



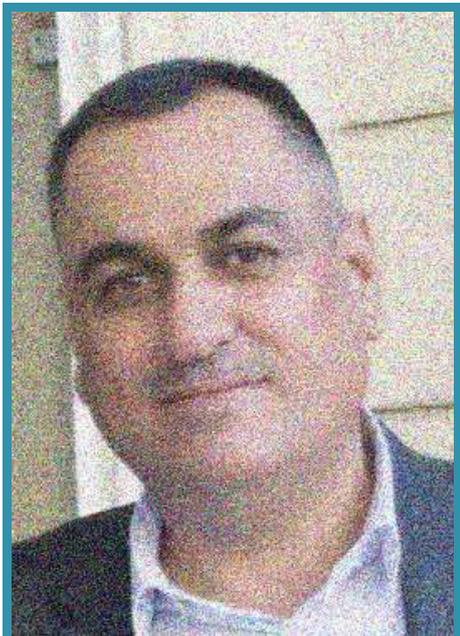
التقرير المالي للبلديات
للعام ٢٠٢٠ اصدار رقم (٣) لعام ٢٠٢١

المملكة الاردنية الهاشمية
وزارة الادارة المحلية
وبنك تنمية المدن والقرى

المحتويات

المقدمة	٣
الاهداف	
القوانين والانظمة المعمول بها	٤
قانون البلديات رقم (٤١) لعام ٢٠١٥	
النظام المالي للبلديات رقم (١٤٢) لعام ٢٠١٦	
قانون بنك تنمية المدن والقرى رقم (٦٣) لسنة ١٩٨٥ وتعديلاته	
آلية تحديد حصة البلديات من التحويلات الحكومية	٤
ابرز التشريعات المتعلقة بالبلديات للعام ٢٠٢٠ :	
المصطلحات الاجرائية	٥
دليل الموازنة متوسطة المدى	٧
موازنة البلدية المستجيبة للنوع الاجتماعي	١٠
الراهد البلدي	١٢
البلديات في طور	١٢
خلاصة التطورات المالية للبلديات	١٣
جانب الإيرادات	
١. افضل الممارسات البلدية فيما يتعلق بتحصيل العوائد منشورة في الرسالة الإخبارية للمرشد المالي	
٢. تتضمن النشرة افضل البلديات الفئة أ المتعلقة بتحصيل عوائد البلدية	
المساعدات والمنح الداخلية	
جانب النفقات	
تطور مديونية البلديات	





بلال ال خطاب

مدير المجالس البلدية والمحلية

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

يسعدني و يشرفني ان اقدم بين ايديكم الاصدار (٣) لعام ٢٠٢١ عن البيانات المالية للبلديات لعام ٢٠٢١, و يأتي هذا الاصدار استكمالاً للمسيرة التي بدأها زملائي السابقين مدراء مديرية المجالس البلدية و القروية من قبل و ثمرة لجهد متواصل من أعضاء اللجنة الفنية للمرصد المالي بالتعاون ما بين وزارة الادارة المحلية و بنك تنمية المدن و القرى و بأشراف مباشر و مستمر من الخبراء الفرنسيين في الاردن.

و يأتي هذا الاصدار تعزيزاً لمبدأ الشفافية و النزاهة و تعزيزاً لمبدأ الافصاح عن البيانات المالية للبلديات بالإضافة الى ابرز الاخبار و الأنشطة التي قامت بها البلديات في وطننا الحبيب الاردن - حفظه الله - أرضاً و شعباً و ملكاً-

التحليل المالي ضمن هذا الاصدار في ظل النظام المحاسبي المالي المستمد من المعايير المحاسبية الدولية له أهمية كبيرة عن المعلومات المحاسبية في هذه القوائم المالية، بحيث أضفى عليها

المزيد من الشفافية والمصداقية فجعلها تتميز بدرجة كبيرة من الموثوقية يعتمد عليها الكثير من مستخدميها في تقييم واقع حال القطاع البلدي في الاردن و خصوصاً في ظل جائحة كورونا و التي كان لها الأثر على كافة القطاعات في بلدنا الحبيب كما لها الأثر الكبير على كافة دول العالم مما أدى تغيير كبير في آلية عمل العديد من القطاعات.

و يأتي هذا الاصدار تطبيقاً للرؤى الملكية السامية و انطلاقاً من ايماننا و عقيدتنا المطلقة بالولاء و الانتماء لبلدنا الحبيب و سعياً لرفعته و سموه بين كافة الدول .

لأجل الأردن استمر نبض القلوب، حب ووفاء حتى آخر نبض في الأجساد، آخر جرة قلم لأجل مملكتنا، لأجل تراب مملكتنا، لأجل سمائها، وبحرها لأجل كل نسمة هواء فيها، لأجل كل روح مخلصة تتحرك عليها، لأجل كل حرف خطته أناملنا صفراً، وخطته أقلامنا كباراً، ونطقته به شفاهنا، لأجل تقدمها، ورفعتها، لأجل حمايتها، ووطنها والذود عنها، لأجل أن نكون منها، وبها ولها، وإليها مطالبون أينما كنا أن نؤدي اليمين، وأن نقسم بالله العظيم، أن نكون له مخلصين.

اللجنة المشتركة في اعداد نشرة مالية البلديات

وزارة الادارة المحلية وبنك تنمية المدن والقرى	
الاسم	
رئيس اللجنة	بلال ال خطاب
عضو	احمد قاسم الدلكي
عضو	د. زين العبادي
عضو	سهاد القطب
عضو	ردينا الشوارب
عضو	جيهان الحجاجه
عضو	سفيان عفيشات
عضو	حسن جبر
عضو	منى ملحم

مقدمة:

تم إعداد هذا التقرير المالي للبلديات اصدار رقم (١) لعام ٢٠٢١ من قبل وزارة الادارة المحلية عن واقع الحال المالي لبلديات الفئة الاولى (١٢) بلدية، ويحتوي على بيانات تفصيلية لحركة الإيرادات والتفقات، إضافة إلى الفائض أو العجز (المتحقق). وتسعى وزارة الادارة المحلية من خلال نشر هذا التقرير - بشكل دوري - على المواقع الالكترونية لكل من الوزارة، البنك والبلديات بغرض إعطاء مزيد من الشفافية حول أداء المالية العامة المحلية للبلديات وفق معايير الإفصاح المالي.

حيث تم في عام ٢٠١٩ وبناء على توجيهات وزير الادارة المحلية تشكيل لجنة المرهد المالي واستراتيجية الاتصال للبلديات بالتنسيق ما بين وزارة الإدارة المحلية وبنك تنمية المدن والقرى لغايات مراقبة وتحسين ودراسة الوضع المالي في البلديات، ووضع توصيات لرفع الاداء المالي للبلديات، وإيجاد أفضل الأدوات والأساليب لضمان نقل المعلومات والبيانات المالية من البلديات الى المرهد المالي ليتم دراستها وتحليلها ووضع الاستراتيجيات المالية لتحسين أدائها ورفع الكفاءة المالية للبلديات وزيادة قدرة الوزارة على مراقبة الوضع المالي للبلديات من اجل تحسين الإيرادات وتخفيض العجز المالي. كذلك العمل على تحديد العلاقات بين الشركاء والمعنيين.

اهداف التقرير المالي:

- أعداد النشرة المالية للبلديات بشكل دوري.
- أعداد الية الإفصاح المالي للبلديات وفقا لنماذج الإفصاح المعتمدة.
- التحليل المالي لموازنات البلديات.
- دراسة وتحليل العجز المالي والمديونية، ووضع طول التعافي المالي للبلديات (تحسين التحصيلات).
- المشاركة في دراسة هيكلية الدوائر المالية في البلديات وحسب الفئات والأنظمة المالية المحوسبة المعمول بها.



٢٠ آلية تحديد حصة البلديات من التحويلات الحكومية

المعايير المعتمدة

- ١- اعداد السكان كما هي بتاريخ ١٢/٣١ من كل عام.
- ٢- المساحة التنظيمية لكل بلدية بالدم المربع.
- ٣- المسافة بالكيلومتر من مركز البلدية ولغاية عمان.
- ٤- مؤشر الناتج المحلي الإجمالي الاسمي GDP
- ٥- معلومات احتياجات الانفاق Parameter spending needs
- ٦- معاملات الانحدار: السكان، المسافة، المساحة
- ٧- معدل الفقر، معدل الايجار الشهري في البلديات (لغايات احتساب الإيرادات المحتملة)

عناصر المعادلة

يتم بموجب هذه المعادلة تقسيم القيمة الاجمالية المخصصة لدعم البلديات الى ثلاث انواع من المنح المالية وعلى النحو التالي:

اولاً: منحة المساواة Equalization Grant، والتي تعتبر الاكثر اهمية من حيث المقدار المخصص لها والتي تشكل (٩٥)٪ من اجمالي الدعم والتي تعتمد على اساس تحديد الفجوة بين الايرادات المحتملة واحتياجات الانفاق للبلديات والعمل على تجسير الفجوة الى حد متساو لكل بلدية .

ثانياً: المنحة المشروطة المكافئة للإيرادات Conditional Matching Grant: وهي منح تكافئ فئات معينة من ايرادات البلدية الذاتية وتعكس نشاط البلدية والتي يمكن تسميتها (خطة مكافآت) لتحفيز توليد إيرادات البلدية والتي من الممكن ان تضر الاردن في مركز ريادي على الصعيد الدولي،

ثالثاً: المنحة الانتقالية Transition Grant: والتي تضمن عدم خسارة اي بلدية عن سنة الاساس، واعطاء البلديات فرصة للتكيف مع النظام الجديد.

ابرز التشريعات المتعلقة بالبلديات للعام ٢٠٢٠ :

١. صدور نظام رقم (١١) لسنة ٢٠٢٠ نظام المعدل لنظام موظفي البلديات :
من اهم التعديلات التي طرأت على نظام موظفي البلديات رقم ١٠٨ لسنة ٢٠٠٧ و تعديلاته ، تعديل المادة ١٦ : التي تتعلق بتشكيل لجنة شؤون الموظفين في البلديات .

المادة ٣٧ : يلغى نص المادة (٣٧) من النظام الاطلاي و يستعاض عنه بالنص التالي :
أ- تحدد ساعات العمل في البلديات بما مجموعه (٤٢) ساعة أسبوعياً و لمدة ستة أيام بما فيها يوم السبت و يستحق الموظف ما نسبته (٢٥)٪ من الراتب الاساسي عن تلك الساعات اما البلديات التي يكون مجموع ساعات العمل فيها (٣٦) ساعة أسبوعياً و لمدة ستة ايام بما فيها يوم السبت فيستحق الموظف ما نسبته (١٥)٪ من الراتب الاساسي عن تلك الساعات .

ب- للبلدية التي تستوجب طبيعة عمل اي من موظفيها العمل بنظام المناوبات ان تصدر التعليمات الداخلية اللازمة لتنظيمها بموافقة الوزير على ان لا يقل عمل الموظف عن ساعات الدوام الرسمي المحددة في الفقرة (أ) من هذه المادة .

٢. صدور نظام رقم (١٢) لسنة ٢٠٢٠ نظام المعدل لنظام تقاعد موظفي البلديات و مكافآتهم ، من اهم التعديلات التي طرأت على نظام تقاعد موظفي البلديات و مكافآتهم :

المادة (٤) يلغى نص المادة (٤) من النظام الاطلاي و يستعاض عنه بالنص التالي :
أ- تقتطع البلديات عائدات التقاعد بنسبة (٧)٪ من راتب الموظف .

ب- مع مراعاة الفقرة (أ) من هذه المادة ، تخضع النسبة التي يتقاضاها الموظف وفقاً لاحكام الفقرة (أ) من المادة (٣٧) من نظام موظفي البلديات لغايات احتساب الراتب التقاعدي و تقتطع عائدات التقاعد عنها .

٣. صدور تعليمات لوازمو و أشغال البلديات التي صدرت استناداً لاحكام الفقرة (ب) من المادة ١٠٦ من نظام المشتريات الحكومية رقم (٢٨) لسنة ٢٠١٩ .



المصطلحات الإجرائية	
الإيرادات	
الضرائب والرسوم	تشمل ضريبة الابنيه والاراضي , المخصصات من الضرائب والرسوم .
التحويلات الحكومية	تشمل الضرائب والرسوم التي تجبيها الحكومة لصالح البلديات من المشتقات النفطية والمساعدات الاضافية الممنوحة من هذا الدعم .
ضريبة الابنية والاراضي	ضريبة مفروضة على الاراضي والعقارات والمخصصة للبلديات .
رخص المهن	تشمل رخص المهن , رخص الحرف والصناعات , رخص المكاتب المهنية , رخص اخرى بموجب الانظمة والقوانين السارية المفعول .
رخص الابنيه والانشاءات	تشمل رخص الابنيه والانشاءات , رسوم كشف الابنيه والانشاءات , اذونات الاشغال , اثمان نماذج ومطبوعات , رسوم افراز الابنيه والانشاءات , اخرى بموجب نظام الابنية والتنظيم المعمول به .
العوائد	تشمل عوائد تنظيم وتحسين , عوائد التعبيد والتزفيت , عائدات دفن الموتى , عوائد زرائب الاعنام , عوائد الارصفه والاطارييف , عائدات تقاعد , اخرى .
الرسوم	تشمل رسوم الخضار والفواكه , رسوم الموازين والمكييل والمقاييس , رسوم الدلاله , رسوم بيع الحيوانات , رسوم اللوحات والاعلانات , رسوم المقاهي والملاهي , دور السينما , رسوم مواقف السيارات , رسوم تصديق عقود الايجار , رسوم ذبح الحيوانات والمسالخ , رسوم مظلات المحلات التجاربه , رسوم اشتراك المكتبه العامه , رسوم مسالخ الدواجن , رسوم براءة ذمه , رسوم ابار ارتوازية , اخرى بموجب الانظمة والقوانين ذات العلاقه .
ايرادات منع المكاره وجمع النفايات	تشمل رسوم النفايات , اثمان اكياس النفايات , اثمان الحاويات , اجور سيارة النظم , اجور نقل النفايات , اخرى .
الايرادات المختلفه	تشمل بيع اموال البلديه غير المنقوله فضلات الاراضي , بيع اموال البلديه لوازم , نسخ العطاءات , اثمان مياه الابار , غرامات , مصروفات مسترده , إيرادات محكمة البلدية , بقايا المجالس القروية , اخرى .
المساعدات والهبات	تشمل مساهمات وتبرعات حكوميه , مساهمات وتبرعات القطاع الخاص , مساهمات وتبرعات المواطنين .
المنح	منح خارجية وداخلية تمنح للبلديات .
الايجارات	تشمل اسواق الخضار , مخازن واسواق تجاربه , مكاتب ومجمعات الدوائر , مواقف السيارات والشاحنات , مسالخ , اخرى
ايرادات مشاريع انتاج السلع والخدمات	تشمل ايرادات مشاريع انتاج السلع والخدمات (مشاريع استثمارية تدر دخلا ماليا للبلديات)
ايرادات الفوائد	تشمل فوائد بنك تنمية المدن والقرى , فوائد البنوك التجاربه .
ايرادات الاستثمارات الماليه	تشمل ارباح المساهمه في رأسمال بنك تنمية المدن والقرى , ارباح المساهمه في الشركات والمؤسسات .
الايرادات الذاتية	تشمل ضريبة الأبنية والأراضي , رخص المهن , رخص الأبنية والانشاءات , العوائد , الرسوم , إيرادات منع المكاره وجمع النفايات , الإيجارات , إيرادات مشاريع إنتاج السلع والخدمات , إيرادات الفوائد , وإيرادات الإستثمارات المالية , إيرادات مختلفه .
الايرادات الفعلية الكلية	تشمل التحويلات الحكومية , الايرادات الذاتية , المساعدات والهبات .

المصطلحات الإجرائية	
النفقات	
تشمل رواتب رئيس البلدية , رئيس اللجنة , الموظفون المصنفون , الموظفون غير المصنفين , الموظفون بعقود , اجور عمال النظافة , اجور عمال , العلاوات , مساهمة الضمان الاجتماعي , رواتب وعلاوات المتقاعدين , التعويضات والمكافآت والعمل الاضافي , رواتب موظفي المحكمة , مكافأة اعضاء المجلس البلدي , اجور النقل وعلاوة السفر , بدل اقتناء سياره	الرواتب والاجور والعلاوات
تشمل الكهرباء , كهرباء انارة الشوارع , مياه ومجاري , محروقات السيارات والاليات الثقيله , تأمين وترخيص الاليات والسيارات , قرطاسيه ومطبوعات , بريد وهاتف واتصالات , نماذج ومخططات , لوازم الرسم , والادوات الهندسيه , الاشتراك في المنظمات العربيه الدولية , اخرى .	مصاريف اداريه وعموميه (اخرى)
تشمل الرواتب والاجور والعلاوات , المصاريف الإدارية والعمومية .	النفقات الجارية
تشمل ايجار مباني البلدية , ايجار مبنى المحكمة , ايجار مبنى المكتبه , ايجار مخازن , ايجار اليات وسيارات , ايجارات اخرى .	مصاريف الايجارات
تشمل ملابس عمل , اكياس قمامه , لوازم نظافه , مييدات وكيموايات , الاشتراك في مجالس الخدمات المشتركة , الاشتراك في مكب النفايات , مكافحة الحيوانات الضاله , اخرى .	مصاريف الصحه والبيئه
تشمل احتفالات واعياد , الاعانات والهبات , ضيافه , دفن الموتى , مساهمه في مجالس الخدمات الاجتماعيه .	مصاريف اجتماعيه
تشمل حيانة الابنيه والانشاءات , حيانة الحدائق والمتنزهات , حيانة المقبره , حيانة الملعب البلدي , حيانة المسلخ , حيانة البرك والينابيع , حيانة اجهزه ومعدات مكتيبه , حيانة وقطع غيار السيارات والاليات , حيانة الشوارع , اخرى .	مصاريف الصيانه
تشمل فوائد حساب مكشوف بنك تنمية المدن والقرى , فوائد قروض بنك تنمية المدن والقرى , فوائد البنوك التجاريه , فوائد منظمة المدن العربيه , فوائد اخرى .	مصاريف فوائد وعمولات
تشمل الاثاث , الاجهزه والمعدات المكتيبه , شراء السيارات .	نفقات رأسماليه اداريه
تشمل فتح وتعييد الشوارع , خلطات اسفلتيه , انشاء ارففه واطاريف , لوازم انارة الشوارع , الاشارات الضوئيه , انشاء المظلات , علامات ولوحات الطرق , انشاء العبارات واقنية تصريف المياه , الجدران الاستناديه , شراء اليات انشائيه , اليات النظافة , المحطات التحويلية لنقل النفايات , اخرى	نفقات رأسماليه خدميه
تشمل استملاكات لاغراض انشاء مشاريع استثمار , ابيه وانشاءات للاستثمار , مساهمات في مشاريع البلديات الاخرى , اخرى .	نفقات رأسماليه استثماريه
تشمل المساهمة في رأسمال بنك تنمية المدن والقرى , المساهمة في الشركات والمؤسسات , استثمارات مالية اخرى .	الاستثمارات المالية
تشمل النفقات الجارية , النفقات الرأسمالية , الاستثمارات المالية , نفقات المجتمع المحلي .	النفقات الفعلية الكلية
هو أحد أنواع تحليل السلاسل الزمنية، ويستخدم في تحديد الاتجاه العام للمتغير المراد دراسته، ويكون لفترات او لدورات طويلة وبذلك تكون هنالك أكثر من فترة مالية ليتم عمل التحليل ومقارنة كل فترة عن سابقتها لمقارنة الاداء الحالي عن السابق.	تحليل الاتجاه (التحليل الافقي):
هو أيضاً أحد الطرق المستخدمة في التحليل المالي للقوائم المالية ولكن يستخدم لفترة مالية واحدة ويتم فيه تحليل نسبة الفرع من الاصل وفي حالة تحليل القوائم المالية لابد من توفر الايضاحات التفصيلية لمكونات القوائم، كما يمكن من خلاله دمج تحليل كل القوائم المالية والخروج بمؤشرات في غاية الأهمية.	التحليل الرأسي

مقدمة :

موازنة البلدية متوسطة المدى هي الخطة المالية للبلدية خلال السنوات الثلاث القادمة. تتضمن (سنة التقدير وستين تاشيرتين) وتشمل كافة بنود الموازنة من حيث الإيرادات الذاتية والإيرادات المحولة من الحكومة والهبات والتبرعات التي تحصل عليها البلدية واية موارد أخرى مع بيان كيفية إنفاق هذه الإيرادات وفق الأهداف والحاجات والاولويات.

ترتبط الموازنة متوسطة المدى بالتخطيط الخدمي والتنموي والاستثماري، وهي جزء من خطة العمل السنوية للبلدية والتي يعبر عنها بالمبالغ التقديرية على ان تتضمن خطط العمل السنوية للأعوام الثلاث القادمة الرؤية والرسالة والاهداف الاستراتيجية والبرامج المتعلقة بها ومؤشرات قياس الأداء المراد تحقيقها بالإضافة الى تقدير الكلف المالية المتوقعة لتنفيذ هذه البرامج.

الإطار التشريعي :

يرتبط الإطار التشريعي المتعلق بإعداد موازنات البلديات بما يلي:

- ١) قانون البلديات رقم ٤١ لسنة ٢٠١٥
- ٢) النظام المالي للبلديات رقم ١٤٢ لسنة ٢٠١٦
- ٣) تعاميم وقرارات وزارة الإدارة المحلية المتعلقة بإعداد موازنات البلديات السنوية والإدارة المالية.

وفيما يلي توضيح للمواد والبنود ذات العلاقة بموازنة البلديات المذكورة في التشريعات اعلاه:

١) قانون البلديات رقم ٤١ لسنة ٢٠١٥:

يتضمن الامور الرئيسية المتعلقة بالعمل البلدي مثل تقديم الخدمات وتنفيذ الخطط الاستراتيجية والتنموية والاستثمارية والادارة المالية في البلديات وهو مرجع لكل العاملين في قطاع العمل البلدي. وينص هذا القانون على أن البلدية هي مؤسسة أهلية تتمتع بالاستقلال المالي والاداري، ويتم تشكيل وإلغاء وتعيين حدود البلدية ووظائفها وصلاحياتها بمقتضى هذا القانون، وتأخذ بموجب هذا القانون شخصية معنوية تتمتع بكافة الحقوق القانونية.

- المادة ٥-١/أ: من وظائف ومهام المجلس البلدي إقرار الميزانية العمومية والموازنة السنوي للبلدية وإقرارها من وزير الإدارة المحلية.
- المادة ٩-ج/٥: من مهام وصلاحيات المدير التنفيذي في البلدية اعداد مشروع الموازنة السنوية والتقرير السنوي ونصف السنوي والبيانات المالية الختامية ورفعها الى رئيس البلدية في الوقت المحدد.
- المادة ٣٦: أ- يعد المجلس الموازنة السنوية للبلدية متضمنة موازنات المجالس المحلية ولا يعمل بها الا بعد اقرارها من المجلس ومصادقة الوزير عليها، على ألا تتجاوز فيها رواتب الموظفين وعلاواتهم ما نسبته (٥٠٪) من حجم الموازنة في البلديات التي تزيد فيها نسبة رواتب الموظفين وعلاواتهم عن ذلك وتحصر هذه النسبة (٤٠٪) من حجم الموازنة بعد خمس سنوات من نفاذ احكام هذا القانون، ويحدد مجلس الوزراء مقدار هذه النسبة بعد مرور تلك المدة.
- ب- يضع المجلس جدول تشكيلات الوظائف.
- ت- ينفق المجلس ضمن حدود المجلس المحلي ما لا يقل عن (٥٠٪) من الإيرادات المتأتية لذلك المجلس المحلي وله توزيع ما تبقى على المجالس المحلية التي تكون إيراداتها قليلة او التي لا تلبى إيراداتها اقامة مشاريع تنموية كما له ان ينفقها لإقامة مشاريع مركزية او كبرى تخدم البلدية.
- ث- يجوز للمجلس وضع ملحق للموازنة على ان يراعى الاحكام المنصوص عليها في الفقرة (أ) من هذه المادة.

٢) النظام المالي للبلديات رقم ١٤٢ لسنة ٢٠١٦:

- مجموعة الإجراءات والتعليمات والتي تنظم عمل الإدارة المالية في البلديات.
- المادة ٢: الموازنة هي الخطة السنوية للبلدية عن السنة المالية القادمة والتي تبين الإيرادات والنفقات المقدرة متضمنة الموازنات الفرعية للمجالس المحلية التابعة للبلدية وجدول تشكيلات الوظائف للبلدية.
- المادة ٤-ج: من مهام المدير التنفيذي للبلدية:
 - اعداد خطة العمل السنوية للبلدية للسنة المالية التالية واعداد مشروع الموازنة السنوية وتقديمها الى رئيس البلدية قبل نهاية شهر أيلول الذي يسبق السنة المالية للموازنة.
 - اعداد خطة عمل وموازنة تأشيريه للبلدية للسنتين الماليتين التاليتين لسنة مشروع الموازنة السنوية وتقديمها الى الرئيس.
- المادة ٧-أ: يقر المجلس البلدي موازنة البلدية السنوية متضمنة موازنات المجالس المحلية التابعة لها ويرفعها للوزير قبل شهر على الأقل من بداية السنة المالية المتعلق بها للمصادقة عليها مرفقا بها جدول تشكيلات الموظفين الذي وضعه المجلس.
- المادة ٨: تعرض الموازنة على الوزير وفق النموذج المقرر لها معززة بالإيضاحات والتفصيلات التي تتعلق بها وذلك وفقا لتعليمات يصدرها الوزير لهذه الغاية.
- المادة ٩-أ: للوزير المصادقة على الموازنة كما وردت اليه او اعادتها لإجراء التعديلات المطلوبة عليها.

٣) التعميم السنوي لوزارة الإدارة المحلية - تعليمات اعداد مشروع الموازنة التقديرية

يصدر سنوياً تعميم عن وزارة الإدارة المحلية يبين الإطار العام والضوابط التي يطلب من البلدية التقيد بها ويكون هذه التعميم على شكل تعليمات متعلقة بإعداد مشروع الموازنة التقديرية. وعلى البلديات التقيد بالموعد المحدد لتقديم مسودة الموازنة.

الأدلة الإجرائية ذات العلاقة (وثائق معتمدة)

- الدليل التطبيقي لإعداد الخطة الاستراتيجية وخطة التنمية المحلية للبلدية والمعتمد من وزارة الإدارة المحلية
- الدليل الاجرائي لإعداد دليل الاحتياجات والخطة التنموية للبلدية والمعتمد من وزارة الإدارة المحلية.



المبادئ العامة للموازنة متوسطة المدى

- تعكس تقديرات الموازنة الإيرادات التي يمكن أن تتحقق ضمن الظروف المتوقعة بالإضافة الى النفقات التي ستدفعها البلدية. وتقسم هذه التقديرات إلى جزئين:الأول: الموازنة الجارية والثاني: الموازنة الرأسمالية التنموية والاستثمارية.
- اشراك المدراء الفنيين في البلدية في وضع التقديرات الخاصة بدوائريهم.
- يتم وضع التقديرات بالتفاصيل الكاملة وأن تنظم حسب البرامج والانشطة التنموية والاستثمارية المتوقعة. يستند إعداد الموازنة على الخطط التنموية والاستراتيجية والاستثمارية والبلاغات الرسمية، والبرامج تحت التنفيذ، وحاجات المجتمع المحلي، وكذلك على الظروف السائدة، والمستجدات التشريعية، وتأثيراتها المالية المستقبلية.
- يتم التعبير عن التقديرات بالدينار.
- يتم تفصيل جميع بنود الإيرادات والنفقات لأدنى مستوى ممكن، ولا تقدم كمجاميع أو مبالغ إجمالية.
- يتم توضيح أسباب وجود اختلافات جوهرية بين التقديرات المستقبلية ونتائج العام الحالي.
- يمكن ان تشتمل الموازنة متوسطة المدى على عجز أو فائض. بمعنى أنه لا يجب أن تتساوى نفقات البلدية وإيراداتها دائماً.
- يجب أن تكون موازنة البلدية جزءاً من الخطة التنموية على المستوى المحلي وعلى مستوى المحافظة.
- تقديم الموازنة باستخدام النموذج المعتمد وذلك حسب المادة (٨) من النظام المالي للبلديات رقم ١٤٢ لعام ٢٠١٦ والتي تنص على ان يتم عرض الموازنة وفق النموذج المقرر لها معززة بالإيضاحات والتفصيلات.
- وضع تقديرات حقيقية ومعقولة والتركيز على النتائج الواجب تحققها من الانفاق.

الموازنة هي الجزء المالي من الخطة التنموية للبلدية. يقتضي التخطيط التنموي جود خطة تنموية متوسطة الأجل تضعها وتلتزم بها البلدية. كما ويجب ان تتعاون فيها كل وحدات ودوائر البلدية مع المجتمع المحلي والوزارة ومع أية جهات تنموية على مستوى المحافظات والأقاليم أو أي جهات ذات علاقة.

يتم التعبير عن الخطط التنموية على شكل برامج أو مشاريع تضعها وتنفذها البلدية أو غيرها بما يخدم تلك الخطط. حتى يكون تنفيذ الخطط التنموية ممكناً ومدروساً، فإنه يتم تقسيم تلك البرامج والمشاريع إلى أجزاء أو مراحل سنوية، يعبر عنها في مشروع الموازنة.

موازنة البلدية المستجيبة للنوع الاجتماعي

مقدمة - قائمة بأبرز المفاهيم والمصطلحات ذات العلاقة

• **التمكين الاقتصادي للمرأة:** ويهدف إلى تمكين المرأة في سوق العمل وتوفير الفرص العادلة لها في الوظائف المختلفة ودون تمييز بالاجر عن الرجل.

• **النوع الاجتماعي:** أدوار، حقوق وواجبات، علاقات، مسؤوليات وحلجيات ومكانة، يحددها المجتمع للمرأة والرجل، حسب الأطر الاجتماعية والثقافية والسياسية والاقتصادية وغيرها، مكتسبة وتتغير بتغير الزمان والمكان والأطر المؤثرة.

• **عدالة النوع الاجتماعي:** إنصاف كل من المرأة والرجل عن طريق وضع تدابير تزيل العوائق التي تمنع المرأة والرجل من العمل على قدم المساواة، ويؤدي تحقيق العدالة إلى المساواة.

• **الموازنة المستجيبة للنوع الاجتماعي (Gender Responsive Budgeting (GRB):** هي الموازنة التي يتم صياغتها استنادا الى تقدير الاختلاف في ادوار احتياجات النساء الرجال في المجتمع، وتهدف هذه الموازنات الى تجسيد احتياجات المرأة خلال جميع مراحل عملية وضع السياسات، بما في ذلك العمليات المتبعة اثناء التخطيط لاعداد الموازنة والقرار والتنفيذ والمتابعة والتقييم.

• المفهوم الشامل والعملي للموازنة المستجيبة للنوع الاجتماعي:

١. هي استراتيجية تأخذ منظور النوع الاجتماعي بعين الاعتبار عند صياغة السياسات الوطنية، وعند رصد المخصصات المالية من قبل الجهات الحكومية وبما يضمن فعالية الانفاق المبني على النوع الاجتماعي
٢. هي نهج يهدف الى تعزيز العدالة والانصاف بين النساء والرجال بهدف تعظيم الاستخدام الامثل للموارد المالية الحكومية وتحقيق الكفاءة والفعالية في رصد المخصصات والانفاق وفق النوع الاجتماعي.
٣. اداة لتحقيق العدالة في المالية العامة (النفقات والايادات) تأخذ بعين الاعتبار احتياجات النوع الاجتماعي، وتلبية توقعات افراد المجتمع نساء ورجال.

• أهداف الموازنة المستجيبة للنوع الاجتماعي:

١. زيادة الوعي بقضايا النوع الاجتماعي وتحليل أثر الموازنات والسياسات الحكومية.
٢. مساءلة الحكومة تجاه مخصصات النوع الاجتماعي والالتزامات المترتبة عليها محليا ووطنيا ودوليا.
٣. اعادة صياغة الموازنات الحكومية والسياسات الوطنية لتعزيز عدالة النوع الاجتماعي.

• مراحل الموازنة المستجيبة للنوع الاجتماعي:

١. تحليل الموازنة من منظور النوع الاجتماعي لتحديد اثر التباين في الموازنة على النساء والرجال
٢. اعادة صياغة السياسات وتوزيع الموارد لتحقيق النتائج المطلوبة في عدالة توزيع النوع الاجتماعي.
٣. العمل بشكل منهجي لتضمين النوع الاجتماعي في كافة مراحل عملية اعداد الموازنة.

توجهات وفرضيات موازنة البلدية

- تعزيز سياسة الاعتماد على الموارد الذاتية في تغطية الانفاق، مع العمل على تحسين انتاجية وكفاءة الانفاق واضفاء المزيد من الشفافية والعدالة وتكافؤ الفرص على هذا الانفاق بما يضمن تحسين مستوى الخدمات الحكومية المقدمة للمواطنين بكافة فئاتهم (الرجال والنساء من جميع الأعمار والأوضاع المعيشية).
- تعزيز حقوق المواطنين بجميع فئاتهم (الرجال والنساء من جميع الأعمار والأوضاع المعيشية) في ضوء الموارد المالية المتاحة، وتنفيذا لخطتها الاستراتيجية بتقديم خدمات أفضل للمواطنين مما يسهم وبشكل رئيسي بتعزيز حقوق الانسان المتمثلة بحق الأمن والحماية الاجتماعية والصحة والتعليم والترفيه. وإبراز الاحتياجات من منظور النوع الاجتماعي (ذكور وإناث) من خلال إبراز المخصصات المالية اللازمة لتلبية هذه الاحتياجات للسنة المالية ٢٠١٩
- تنفيذ المشاريع الاجتماعية والاقتصادية والخدمية التي تستهدف للمواطنين من جميع الفئات (الرجال والنساء من جميع الأعمار والأوضاع المعيشية)
- الترويج للفرص الاستثمارية في البلديات بهدف جذب وتوطين الاستثمارات بما يؤدي الى تحسين مستويات المعيشة للمواطنين من جميع الفئات (الرجال والنساء من جميع الأعمار والأوضاع المعيشية)
- تحسين رضى المواطنين عن مستوى الخدمات البلدية من خلال تنفيذ المشاريع الاجتماعية والاقتصادية والخدمية التي تستهدف للمواطنين من جميع الفئات (الرجال والنساء من جميع الأعمار والأوضاع المعيشية)





التعميم السنوي لوزارة الإدارة المحلية - تعليمات اعداد مشروع الموازنة التقديرية يصدر سنويًا تعميم عن وزارة الإدارة المحلية يبين الإطار العام والخوابط التي يطلب من البلدية التقيد بها ويكون هذه التعميم على شكل تعليمات متعلقة بإعداد مشروع الموازنة التقديرية، وعلى البلديات التقيد بالموعد المحدد لتقديم مسودة الموازنة. للعمل على مراعاة الامور التالية عند اعداد مشروع الموازنة للعام ٢٠٢١، ولن ينظر في مناقشة اي مشروع موازنة ما لم تكتمل الشروط المطلوبة ضمن التعليمات التالية :-

اولا : تعليمات عامة بشأن الموازنة

١. تتبع البلدية في اجراءتها المحاسبية على الاساس النقدية.
٢. على البلديات استكمال اجراءتها للتحويل الى تطبيق اساس الاستحقاق .
٣. على البلديات ربط تقديرات الموازنة بخطة العمل السنوية لها وبالخطة التنموية والاستراتيجية ودليل الاحتياجات والاولويات ، بحيث تظهر تأثيرات الخطة بالموازنة مع مراعاة توقيت الإيرادات والمصروفات مع ارفاق نسخة من الخطة التنموية او الاستراتيجية .
٤. على البلديات الافصاح عن بياناتها المالية من خلال نشر محتويات الموازنة وكشف التدفقات النقدية والمؤشرات المالية على صفحتها الالكترونية او لوحة الاعلانات ظاهرة في مقرها .
٥. يوقف الصرف لكافة مواد الموازنة اعتبارا من ٢٤ / ١٢ / ٢٠٢٠ ، ويصرف ما نسبته (١ / ١٢) من موازنة السنة المالية لتغطية النفقات والالتزامات المالية المتكررة في حال تاخير تصديق الموازنة وحسب المادة ٩-أ من النظام المالي للبلديات رقم ١٤٢ لسنة.
٦. على البلديات التي تلقت تدريب على اعداد خطط الاستثمار متعددة السنوات العمل على استكمال خطتها وادراجها ضمن موازنة البلدية للعام (٢٠٢١) والموازنة متوسطة المدى للاعوام (٢٠٢٢ - ٢٠٢٣)، ولن يتم تصديق موازنتها الا بعد ارفاق هذه الخطط ضمن ملاحق الموازنة للمصادقة.
٧. العمل على ترشيد و ضبط النفقات و الاقتصار على النفقات المتكررة و الالزاميه و الضرورية منها .
٨. على البلديات المشمولة بخطة التعافي التقيد بنود الخطة وادراج (المبادرات الواردة ضمن خطة التعافي على موازنة البلدية للعام ٢٠٢١) والموازنة متوسطة المدى للاعوام (٢٠٢٢ - ٢٠٢٣) وحسب بنود المبادرة ضمن موازنة البلدية، للخروج بالنتائج المرجوة الواردة فيها وضمن المدة الزمنية المتفق عليها علماً بأنه سيتم متابعة التنفيذ من قبل لجان مشكلة لهذه الغاية من قبل الوزارة وبنك تنمية المدن والقرى .
٩. العمل على تنفيذ السياسة الخاصة بالإيرادات الذاتية للبلديات (للسنة المالية الحالية وحسب الدليل الذي تم ارساله بهذا الخصوص).



المنهجية العلمية للتحليل المالي لبلديات الفئة الأولى والثانية والثالثة

نستعرض في هذا التقرير اصدار رقم (٣) لعام ٢٠٢١ البيانات المالية للبلديات للعام السابق ٢٠٢٠ حيث تناولنا بلديات الفئة الأولى وعددها (١٢) بلدية، وبلديات الفئة الثانية وعددها (٦٥) بلدية وبلديات الفئة الثالثة وعددها (٢٣) بلدية على ضوء البيانات الواردة من البلديات لوزارة الإدارة المحلية والبيانات الظاهرة على الموقع الالكتروني لبنك تنمية المدن والقرى، وتم العمل عليها كبيانات أولية كون المدقق منها كحسابات ختامية (٧٨) حساب ختامي من أصل (١٠٠) حساب ختامي، والعمل جار على تدقيق الحسابات الختامية لباقي البلديات حيث سيتم التعديل وإعادة التحليل في الإصدارات اللاحقة، علماً أن التحليل بالدينار الأردني. ويتطلب التحليل المالي منهجية علمية تستند الي مجموعة من المقومات والمبادئ التي يعتمد عليها لتحقيق أهدافه على النحو التالي:

- ١- التحديد الواضح لأهداف التحليل المالي: حيث ان الهدف من التحليل المالي يبان الوضع المالي للبلديات على ضوء البيانات المتوفرة وتسهيل الضوء على نقاط القوة لتعزيزها ونقاط الضعف للعمل على معالجتها.
- ٢- تحديد الفترة المالية التي يشملها التحليل المالي: وتوفير بيانات مالية يمكن الاعتماد عليها لسنوات متتالية حيث تم الاعتماد بالتحليل على نتائج عام ٢٠٢٠ (بيانات اولية) من حيث الإيرادات والنفقات، وكذلك تحليل الوفرة/ العجز التشغيلي وأثره على نتائج عمل البلديات لعام ٢٠٢٠.
- ٣- تم تحديد المعلومات اللازمة للوصول الى الاهداف، والتركيز على الإيرادات والنفقات وتطور المديونية بالإضافة الى تحليل الأرصدة المكشوفة وأثرها على الوضع المالي للبلديات.
- ٤- تم تحديد اداة التحليل المالي لاستخراج المعلومات، حيث كانت تحليل باستخدام التحليل المقارن.
- ٥- كان اختيار المعيار المناسب من معايير التحليل المالي لاستخدامه في قياس النتائج هو معيار اتجا هي ومعيار البنود.
- ٦- تحديد معايير اختيار أفضل الممارسات للبلديات استنادا الى الوفرة/العجز التشغيلي.

تحليل البيانات المالية لبلديات الفئة الاولى

يبلغ عدد البلديات في المملكة (١٠٠) بلدية في مختلف المحافظات وتقسم الى ثلاث فئات: الأولى وعددها (١٢) بلدية، والثانية تضم (٦٥) بلدية، أما الثالثة (٢٣) بلدية.

تم العمل من في هذا التقرير اصدار رقم ٣ لعام ٢٠٢١ على تحليل البيانات المالية (الإيرادات والنفقات) لبلديات الفئة الاولى للأعوام من ٢٠١٦ ولغاية ٢٠٢٠ وتشمل البلديات (اربد الكبرى/الرصيفة/الرمثا الجديدة/الزرقاء الكبرى/السلط الكبرى/الطفيلة الكبرى/الكرك الكبرى/المفرق الكبرى/جرش الكبرى/عجلون الكبرى/مأدبا الكبرى/معان الكبرى).

- في النشرات اللاحقة عند تدقيق الحسابات الختامية والبيانات المالية للبلديات سيتم اجراء التعديلات اللازمة على التحليل على ضوء مخرجات تدقيق الموازنات للبلديات والحسابات الختامية.

الإيرادات لبلديات الفئة الاولى

الإيرادات الفعلية الكلية للبلديات (التحويلات الحكومية، الإيرادات الذاتية، الإيرادات الاستثمارية) كما هو مبين بالجدول أدناه (بالدينار الاردني):

جدول رقم (١) الأداء المالي للإيرادات لبلديات الفئة الاولى

بلديات الفئة الاولى					
مدخلات الاداء المالي للإيرادات					
عام ٢٠٢٠	عام ٢٠١٩	عام ٢٠١٨	عام ٢٠١٧	عام ٢٠١٦	الدعم الحكومي
٢٤,٥٩٤,٣٦٤	٥٣,٠٧٥,٨٢٦	٤٨,١٣٨,٩١٥	٤٦,٩٢٤,٤٩١	٤٨,٦٠٨,١٩١	الدعم الحكومي
٢٤,٥٩٤,٣٦٤	٥٣,٠٧٥,٨٢٦	٤٨,١٣٨,٩١٥	٤٦,٩٢٤,٤٩١	٤٨,٦٠٨,١٩١	مجموع الدعم
عام ٢٠٢٠	عام ٢٠١٩	عام ٢٠١٨	عام ٢٠١٧	عام ٢٠١٦	الإيرادات الذاتية
٤٢,٨٠٠,٠٥٨	٥٤,٢٩٣,٥٣٣	٦٦,٩٦٣,٤٦٠	٥٢,٧٩٥,٤٨٣	٥٩,٢٤٢,١٨٥	مجموع الضرائب والرسوم
٢,٥٥٧,٢٩٠	٣,٠١٤,٨٦٨	٣,١٢٤,٣٨٩	٣,٠٦٥,٢٤٩	٢,٧٧٥,٧٦٨	مجموع رخص المهن
٦,٤١٤,٧٢٦	٨,٠٠٨,٠٣٤	٩,٠٨٥,٦٦١	١٢,١٩٤,٦٢٦	١١,٥٩٩,٤٢٧	مجموع رخص الابنية والانشاءات
٥,٠٥٠,٠٢٠	٥,٨١٠,٢٦٦	٥,٦٩٤,٠١٢	٦,٧٢٥,٢٠٩	٥,٩٨٠,٢٥٧	مجموع العوائد
٦,٣٦٢,٠٩٥	٧,٦٦٨,٦٨٠	٨,٣٠٤,١٣٢	٧,٣٢٤,٠٠٩	٧,٦٠٢,٥٤٨	مجموع الرسوم
١٠,٥١٤,٧٨٣	١٧,٤٠٣,٢٥٥	١٥,٦٢٠,٣١٣	١٢,٦٧٥,٥٣٠	١٢,٢٩٣,١٧٨	مجموع إيرادات منع المكاره وجمع النفايات
١٤,٤٨٥,٣٩٦	٢٠,٤٣٢,٧٩٩	٢٥,٧٧٦,٨٧٤	٢٤,٦٢٧,٣٢٩	٢٠,٩٠٢,٥٤٩	مجموع الإيرادات المختلفة
٤,٣٠٢,٣٨٢	٤,٤٤٤,٣٩٦	٩,٣٦١,٥٣٥	٢,٩٠١,٦١٤	١,٦٣٦,١٦٥	مجموع المساهمات والهبات
٥,٩١٨,٢٦٣	٥,٧١١,١٥٢	٥,٩٨٣,٨١٠	٦,٢٠٢,٧٦٤	٦,٢٠٨,٩٥٦	مجموع الاجارات
-	-	١٥٠	-	-	مجموع إيرادات مشاريع انتاج السلع والخدمات
٣٥٠,٦٧٦	٣٥٥,٧٧٠	٢٧١,٧٩٨	٢٦٤,٣٩١	٦٥,٢٠٧	مجموع إيرادات الفوائد
٩١٠,١٢٧	١,٤٧٢,٧٠٤	١,١١١,٤١٧	١,٤٦٧,٩٠٣	٤٦٧,٤٦٥	مجموع إيرادات الاستثمارات المالية
٩٩,٦٦٥,٨١٦	١٢٨,٦١٥,٤٥٧	١٥١,٢٩٧,٥٥١	١٣٠,٢٤٤,١٠٧	١٢٨,٧٧٣,٧٠٥	مجموع الإيرادات الذاتية
١٢٤,٢٦٠,١٨٠	١٨١,٦٩١,٢٨٣	١٩٩,٤٣٦,٤٦٦	١٧٧,١٦٨,٥٩٨	١٧٧,٣٨١,٨٩٦	المجموع الكلي لبنود الإيرادات



جدول رقم (٢) تصنيف الإيرادات الذاتية (قيمة) بالدينار الأردني لبلديات الفئة الأولى

تصنيف الإيرادات الذاتية (قيمة) بالدينار الأردني					
البيان	عام ٢٠١٦	عام ٢٠١٧	عام ٢٠١٨	عام ٢٠١٩	عام ٢٠٢٠
الإيرادات الذاتية التشغيلية	١٢٦,٦٠٤,٨٦٨	١٢٥,٦١٠,١٩٩	١٤٠,٥٥٢,٦٥١	١٢٢,٣٤٢,٥٨٧	٨١,١٤٨,١٠٢
الإيرادات الذاتية الرأسمالية	٥٣٢,٦٧٢	١,٧٣٢,٢٩٤	١,٣٨٣,٣٦٥	١,٨٢٨,٤٧٤	١,١٢٠,٨٣٤
الإيرادات الأخرى (المساهمات والهبات)	١,٦٣٦,١٦٥	٢,٩٠١,٦١٤	٩,٣٦١,٥٣٥	٤,٤٤٤,٣٩٦	٤,١٤٢,٣٨٢
مجموع الإيرادات (قبل الدعم الحكومي)	١٢٨,٧٧٣,٧٠٥	١٣٠,٢٤٤,١٠٧	١٥١,٢٩٧,٥٥١	١٢٨,٦١٥,٤٥٧	٨٦,٤١١,٣١٧

جدول رقم (٣) تحليل الإيرادات رأسي (عامودي) لبلديات الفئة الأولى

جدول رقم (٣) تحليل الإيرادات رأسي (عامودي) لبلديات الفئة الأولى					
البيان	عام ٢٠١٦	عام ٢٠١٧	عام ٢٠١٨	عام ٢٠١٩	عام ٢٠٢٠
نسبة الدعم الحكومي الى المجموع الكلي للإيرادات	%٢٧,٤٠	%٢٦,٤٩	%٢٤,١٤	%٢٩,٢١	%١٩,٧٩
نسبة مجموع الإيرادات (قبل الدعم الحكومي) الى المجموع الكلي للإيرادات	%٧٢,٦٠	%٧٣,٥١	%٧٥,٨٦	%٧٠,٧٩	%٨٠,٢١
المجموع	%١٠٠,٠٠	%١٠٠,٠٠	%١٠٠,٠٠	%١٠٠,٠٠	%١٠٠,٠٠

نسبة الإيرادات الذاتية التشغيلية الى مجموع الإيرادات الذاتية	%٩٨,٣٢	%٩٦,٤٤	%٩٢,٩٠	%٩٥,١٢	%٩٤,٤٢
نسبة الإيرادات الذاتية الرأسمالية الى مجموع الإيرادات الذاتية	%٠,٤١	%١,٣٣	%٠,٩١	%١,٤٢	%١,٢٧
نسبة الإيرادات الأخرى (المساهمات والهبات) الى مجموع الإيرادات الذاتية	%١,٢٧	%٢,٢٣	%٦,١٩	%٣,٤٦	%٤,٣٢
المجموع	%١٠٠,٠٠	%١٠٠,٠٠	%١٠٠,٠٠	%١٠٠,٠٠	%١٠٠,٠٠

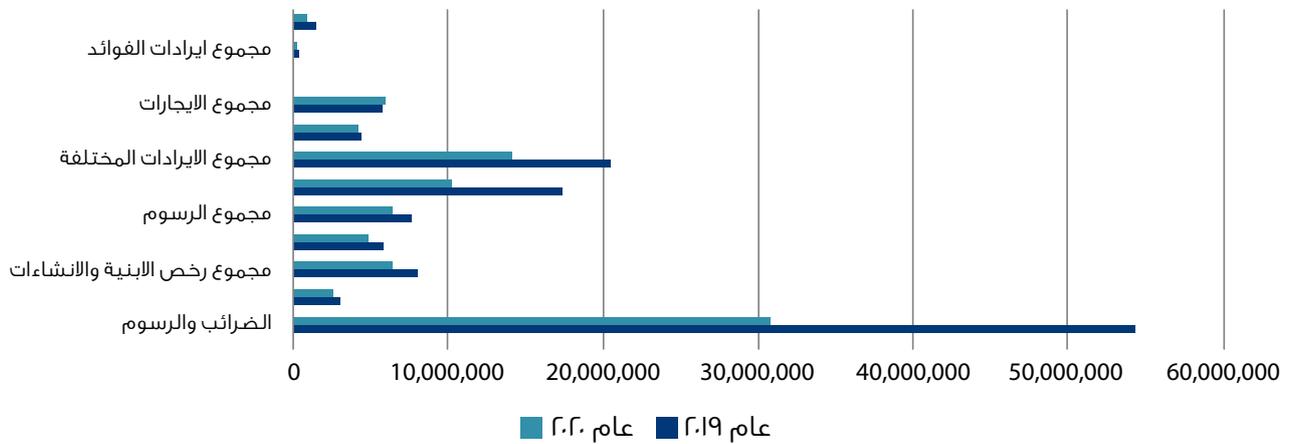
نسبة الإيرادات الذاتية التشغيلية الى المجموع الكلي للإيرادات	%٧١,٣٧	%٧٠,٩٠	%٧٠,٤٧	%٦٧,٣٤	%٧٥,٧٣
نسبة الإيرادات الذاتية الرأسمالية الى المجموع الكلي للإيرادات	%٠,٣٠	%٠,٩٨	%٠,٦٩	%١,٠١	%١,٠١
نسبة الإيرادات الأخرى (المساهمات والهبات) الى المجموع الكلي للإيرادات	%٠,٩٢	%١,٦٤	%٤,٦٩	%٢,٤٥	%٣,٤٦
نسبة الدعم الحكومي الى المجموع الكلي للإيرادات	%٢٧,٤٠	%٢٦,٤٩	%٢٤,١٤	%٢٩,٢١	%١٩,٧٩
المجموع	%١٠٠,٠٠	%١٠٠,٠٠	%١٠٠,٠٠	%١٠٠,٠٠	%١٠٠,٠٠



جدول رقم (٤) تحليل الإيرادات رأسي (عامودي) لبلديات الفئة الأولى

تحليل الإيرادات الذاتية افقي (اتجاهي) لآخر سنتين			
النسبة (الانحراف)	عام ٢٠٢٠	عام ٢٠١٩	الإيرادات الذاتية
٢٧%-	٤٢,٨٠٠,٠٥٨	٥٤,٢٩٣,٥٣٣	الضرائب والرسوم
١٨%-	٢,٥٥٧,٢٩٠	٣,٠١٤,٨٦٨	مجموع رخص المهن
٢٥%-	٦,٤١٤,٧٢٦	٨,٠٠٨,٠٣٤	مجموع رخص الابنية والانشاءات
١٥%-	٥,٠٥٠,٠٢٠	٥,٨١٠,٢٦٦	مجموع العوائد
٢١%-	٦,٣٦٢,٠٩٥	٧,٦٦٨,٦٨٠	مجموع الرسوم
٦٦%-	١٠,٥١٤,٧٨٣	١٧,٤٠٣,٢٥٥	مجموع إيرادات منع المكاره وجمع النفائات
٤١%-	١٤,٤٨٥,٣٩٦	٢٠,٤٣٢,٧٩٩	مجموع الإيرادات المختلفة
٣%-	٤,٣٠٢,٣٨٢	٤,٤٤٤,٣٩٦	مجموع المساهمات والهبات
٣%	٥,٩١٨,٢٦٣	٥,٧١١,١٥٢	مجموع الايجارات
٠%	.	.	مجموع إيرادات مشاريع انتاج السلع والخدمات
١%-	٣٥٠,٦٧٦	٣٥٥,٧٧٠	مجموع إيرادات الفوائد
٦٢%-	٩١٠,١٢٧	١,٤٧٢,٧٠٤	مجموع إيرادات الاستثمارات المالية
٢٩%-	٩٩,٦٦٥,٨١٦	١٢٨,٦١٥,٤٥٧	المجموع

تحليل الإيرادات الذاتية افقي (اتجاهي) لآخر سنتين



يلاحظ من الجدول السابق ما يلي:-

- انخفاض ملحوظ في كافة بنود الإيرادات لدى البلديات وهذا الانخفاض نتيجة جائحة كورونا التي أثرت على اللوحدات المالية لكافة القطاعات والتي من ضمنها البلديات.



النفقات لبلديات الفئة الاولى

النفقات الفعلية الكلية لبلديات الفئة الاولى الجارية والرأسمالية حيث بلغ مجموع النفقات الفعلية الكلية لعام ٢٠٢٠ ١٤٣,٧٤٩,٦٦٦ دينار، حيث بلغ مجموع النفقات الرأسمالية ٢١,٢٣٥,٠٢٩ دينار أي أن نسبة مجموع النفقات الرأسمالية إلى إجمالي النفقات الكلية تقارب (١٥٪) كما هو مبين في الجدول أدناه:

جدول رقم (٥) الأداء المالي للنفقات لبلديات الفئة الأولى

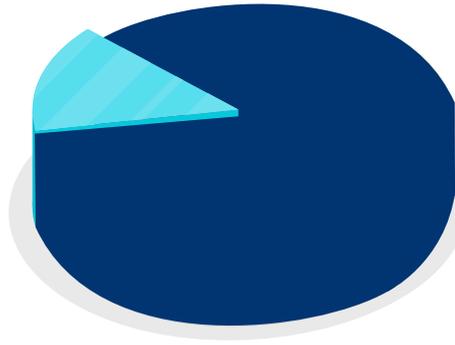
البيان	عام ٢٠١٦	عام ٢٠١٧	عام ٢٠١٨	عام ٢٠١٩	عام ٢٠٢٠
مجموع الرواتب والاجور والعلاوات	٧٢,٣١٧,٣٥١	٧٦,٦٤٤,٣٣٢	٧٨,٨٤٧,٨٦٩	٩٠,٢٩٨,٥٦٨	٩٢,٧٥٦,٦٤٠
مجموع مصاريف ادارية وعمومية	١٤,٠٢٩,٨٥٣	١٦,٢٣٥,٤٤٩	١٩,٦٥٤,٨١٩	١٩,٥٦٦,٠٠٣	١٦,٥٢٥,٨٦٠
مجموع مصاريف الايجارات	٩٢٩,٦٨٥	١,٢٥٢,١٠٧	١,٣٦٩,٣٩٣	١,٣١١,٧٧٩	١,٧٩٥,٩٤٨
مجموع مصاريف الصحة والبيئة	١,٢٣٤,٧٤٩	١,٤٥٠,٤٧١	١,٠٤٧,٧٦٨	١,١٧٧,٩٧٩	٩٦١,٧٥٠
مجموع مصاريف اجتماعية	٤٢٣,٨٥٥	٣٩٦,٢٥٧	٣٨٣,٩٧٢	٣٩٢,٠٣٨	٣٤٦,٣٠٧
مجموع مصاريف الصيانة	٦,١٥٣,٤٣١	٦,٧٤٧,١٤٠	٧,١٨٢,٣٩٦	٧,٩٦٠,٥٥٣	٨,٣٢٦,٣٦١
مجموع مصاريف فوائد وعمولات	٣,٣٤٠,٩٧٨	٣,٦٦٦,٦٠٦	٣,٦٣٧,٧٦٧	٣,٨٩٧,٧٥٤	١,٨٠١,٧٣٠
مجموع النفقات الادارية والعمومية	٩٨,٤٢٩,٩٠٢	١٠٦,٣٩٢,٣٦٢	١١٢,١٢٣,٩٨٤	١٢٤,٦٠٤,٦٧٤	١٢٢,٥١٤,٥٩٧
مجموع نفقات رأسمالية ادارية	٦٥٣,٥٥٦	٧٠٠,٢١١	١,٠٦٨,٦٥١	١,٣٣٤,٠٣٦	١,٢٩٥,٧٧٢
مجموع نفقات رأسمالية خدمية	٣٧,٦٣٥,٣٥٩	٣٤,٨٢٢,٨٠١	٣٠,٠٦٠,٥٧٦	٣٣,٧١٤,٠٠٠	١٧,٩٤٣,٤١٤
مجموع نفقات رأسمالية استثمارية	٤٢٠,٣٠٠	٧٤٤,٥٣١	١,٢٩٥,١٢٩	٧٤٨,٥٢٩	١,٦٠٩,٤٢٩
مجموع الاستثمارات المالية	٠	٥٩١,١٧٨	٥٠٩,٤٨٠	٣٦٣,٧٧٨	٣٨٦,٤١٥
مجموع النفقات الرأسمالية	٣٨,٧٠٩,٢١٥	٣٦,٨٥٨,٧٦١	٣٢,٩٣٣,٨٣٦	٣٦,١٦٠,٣٤٣	٢١,٢٣٥,٠٢٩
المجموع الكلي لبنود النفقات	١٣٧,١٣٩,١١٧	١٤٣,٢٥١,٠٨٣	١٤٥,٠٥٧,٨٢٠	١٦٠,٧٦٥,٠١٧	١٤٣,٧٤٩,٦٦٦
المجموع الكلي لبنود النفقات	١٣٧,١٣٩,١١٧	١٤٣,٢٥١,٠٨٣	١٤٥,٠٥٧,٨٢٠	١٦٠,٧٦٥,٠١٧	١٤٢,٠٤٦,١٩٥

جدول رقم (٦) التحليل الرأسي (عامودي) للنفقات والرواتب والاجور لبلديات الفئة الأولى

التحليل الرأسي (عامودي) للنفقات					
نسبة النفقات الادارية والعمومية الى إجمالي النفقات	٧٢٪	٧٤٪	٧٧٪	٧٨٪	٨٥٪
نسبة النفقات الرأسمالية الى إجمالي النفقات	٢٨٪	٢٦٪	٢٣٪	٢٢٪	١٥٪
التحليل الرأسي (عامودي) للرواتب والاجور					
نسبة الرواتب والاجور الى النفقات الإدارية والعمومية	٧٣٪	٧٢٪	٧٠٪	٧٢٪	٧٦٪
نسبة الرواتب والاجور الى المجموع الكلي لبنود النفقات	٥٣٪	٥٤٪	٥٤٪	٥٦٪	٦٥٪



تحليل الإيرادات الذاتية افقي (اتجاهي) لآخر سنتين



نسبة النفقات الرأسمالية الى اجمالي النفقات

15%

نسبة النفقات الادارية والعمومية الى اجمالي النفقات

85%

تحليل إيرادات ونفقات عام ٢٠٢٠ لبلديات الفئة الاولى

- ١- الإيرادات التشغيلية = الإجمالي العام لنفقات الإيرادات - (المخصصات من الضرائب والرسوم + مجموع المساهمات والهبات + مجموع إيرادات الفوائد + مجموع إيرادات الاستثمارات المالية).
 - ٢- النفقات التشغيلية = الإجمالي العام لنفقات - (مجموع نفقات رأسمالية إدارية + مجموع نفقات رأسمالية خدمية + مجموع نفقات رأسمالية استثمارية + مجموع الاستثمارات المالية).
 - الوفر (العجز) التشغيلي = الإيرادات التشغيلية / النفقات التشغيلية
- النتيجة رقم حيث ان هذه المعادلة تقيس عدد مرات تغطية الإيرادات التشغيلية للنفقات التشغيلية وتقاس بكلمة (مرة) وحسب النتيجة ادناه لأخر عامين فهي أقل من واحد صحيح كون الإيرادات التشغيلية لا تغطي النفقات التشغيلية.

جدول رقم (٧) الوفر (العجز) التشغيلي لبلديات الفئة الأولى

عام ٢٠٢٠	عام ٢٠١٩	عام ٢٠١٨	عام ٢٠١٧	عام ٢٠١٦	الإيرادات الذاتية
٩٤,١٠٢,٦٣١	١٢٢,٣٤٢,٥٨٧	١٤٠,٥٥٢,٦٥١	١٢٥,٦١٠,١٩٩	١٢٦,٦٠٤,٨٦٨	الإيرادات التشغيلية
١٢٢,٥١٤,٥٩٧	١٢٤,٦٠٤,٦٧٤	١١٢,١٢٣,٩٨٤	١٠٦,٣٩٢,٣٦٢	٩٨,٤٢٩,٩٠٢	النفقات التشغيلية
٠,٦٧	٠,٩٨	١,٢٥	١,١٨	١,٢٩	الوفر / العجز التشغيلي

أفضل الممارسات لأداء بلديات الفئة الاولى لعام ٢٠٢٠:

تم في هذا الإصدار رقم (٣) لعام ٢٠٢١ اعتماد أفضل الممارسات لبلديات الفئة الأولى لعام ٢٠٢٠ استنادا الوفر/العجز التشغيلي على ضوء البيانات الأولية المتوفرة لدينا علما انه سيتم في الإصدارات اللاحقة التعديل عليها بعد استكمال تدقيق الحسابات الختامية لعام ٢٠٢٠، وكانت النتائج لبلديات الفئة الأولى (مرتبة من الأعلى) وكما يلي:

جدول رقم (٨) أفضل الممارسات لأداء بلديات الفئة الاولى لعام ٢٠٢٠

البلدية	الإيرادات التشغيلية	النفقات التشغيلية	الوفر/العجز التشغيلي
السلط الكبرى	٨,٦٤٤,٧٩٨,٩٥	٧,٢٣٤,٨٧٦,٦٦	١,٤١٩
الزرقاء	٢٥,٤٣١,٦٨٣,٨٢	٢٧,٨٢٤,٦٣٧,٨١	-٠,٩١
اريد	٢٤,٢٧٦,٦٧٤,٣٣	٣٠,٠٨٦,٠٠٠,١٣	-٠,٨١
الرحيفة	٨,٦٩٠,٧٩١,٩٦	١٠,٨٥٦,٤٦٤,٩٠	-٠,٨٠
الرمثا الجديدة	٤,٠١٠,٣٤٨,٠٢	٥,٣٢١,٦٦٩,٩٧	-٠,٧٥
مادبا الكبرى	٤,١٩٥,٩٩٥,٥٦	٦,٤٤٧,٠٠٧,٨٤	-٠,٦٥
المفرق الكبرى	٤,٥٨٢,٦٧٧,٠٠	٧,١١٩,٥٦١,٦١	-٠,٦٤
الطفيلة الكبرى	٢,٦٣٤,٠٨٦,٩٧	٤,٣٦٢,١٧١,٩٩	-٠,٦٠
جرش الكبرى	٤,٥٣٣,٧٣١,١٩	٧,٧١١,٣٧٩,٦٢	-٠,٥٩
عجلون الكبرى	١,٨٣٧,٠٤٦,١٦	٣,٢٤٠,٧٤٧,٤٦	-٠,٥٧
معان الكبرى	١,٩٣٧,٧٠١,٦٩	٣,٨٤٤,٨٧١,٨٩	-٠,٥٠
الكرك الكبرى	٣,٣٢٧,٠٩٥,٢٢	٨,٤٦٥,٢٠٦,٨٧	-٠,٣٩

تطور مديونية بلديات الفئة الاولى خلال الأعوام من ٢٠١٦ ولغاية ٢٠٢٠:

جدول رقم (٩) تطور مديونية بلديات الفئة الأولى

مديونية البلديات ٢٠٢٠-٢٠١٦					البلدية
مديونية ٢٠٢٠	مديونية ٢٠١٩	مديونية ٢٠١٨	مديونية ٢٠١٧	مديونية ٢٠١٦	
١٨,٠٨٥,٨٦٩	١١,٣٨٥,٨٦٩	١٠,٣٨٣,٥٢٢	٩,٢٤٥,٠٦٦	٤,٩٢٢,٠٥٩	بلدية اريد الكبرى
٧٦٩,٨٠٩	٧٨٤,٨٠٩	٩١٨,١١١	١,٤٩٠,٧١٨	١,٧٥٤,٧٢٣	بلدية الرمثا الجديدة/اريد
٤,٣٢٩,٤٨٠	٤,٣٢٩,٤٨٠	٤,٠١٧,٧١٥	٣,٧٠٤,٩٤٧	١,٥٥٦,٥٠١	بلدية الكرك الكبرى
١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	١٢٠,٠٠٠	١٨٢,٠٤٠	٢٧٧,٦٩٥	بلدية السلط الكبرى
١,٩٠١,١٠٢	١,٥٨٠,١٠٢	١,٦٨٦,١٩٣	٧,٠٧٥,٢٨٢	٦,٥٠٤,٧٧٤	بلدية معان
١٦,٧٠٠,٦٠٢	١٧,٢٥٠,٦٠٢	١٨,٢٦٩,٨٦٩	٨,١٩٧,٤٦٧	٧,٥٧١,٣١٧	بلدية الزرقاء
٥,٦٤٣,٥٨٠	٥,٦٤٣,٥٨٠	٦,٥٨١,٦٢٧	٣,٠٦٥,٩١٨	٣,٣٦٧,٢٨٤	بلدية الرحيفة - الزرقاء
١,٨٧٩,١٢١	٨٧٩,١٢١	١,٢٨٣,٨٦٠	١,٦٩٠,٥٩٩	٢,٢٤٨,٧١٣	بلدية المفرق الكبرى
٤٢٨,٣٨٤	٤٢٨,٣٨٤	٤٤٧,٦٦٣	٤,٩٦٥,٠١٠	٥,٢٦٥,٩٠٩	بلدية الطفيلة الكبرى
٧٨٨,٨٠٠	٧٤٨,٣٤٦	.	٢٠٩,٩٣٠	٢٠٩,٩٣٠	بلدية مادبا الكبرى
٣,١٦٧,٤٣٥	٣,٠٥٩,٠٣٥	٢,٦٨٥,٢٩٢	١٠,٦٢٧,٦٦٢	١٠,٨٠٠,٣٧٤	بلدية جرش الكبرى
٢,٤٠١,٧٠٧	٢,٤٠١,٧٠٧	٢,٧٠١,٩٢١	٧,٣١٩,٠٥٣	٧,٣٥٠,٠٨٨	بلدية عجلون الكبرى
٥٦,١٩٥,٨٨٨	٤٨,٥٩١,٠٣٤	٤٩,٠٩٥,٧٧٢	٥٧,٧٧٣,٦٩١	٥١,٨٢٩,٣٦٧	المجموع



تحليل البيانات المالية بلديات الفئة الثانية

تم العمل من خلال هذه التقرير على تحليل البيانات المالية للبلديات الفئة الثانية للأعوام من ٢٠١٦ ولغاية ٢٠٢٠ حيث تم الاعتماد على بيانات الحسابات الختامية المتوفرة لدى وزارة الإدارة المحلية والبيانات المتوفرة لدى بنك تنمية المدن والقرى. وتشمل هذه الفئة البلديات التالية:

عين الباشا	٤٩	الرويشد الجديدة	٣٢	الشعلة	١٥	بلديات فئة ب	
دير علا	٥٠	ام الجمال الجديدة	٣٣	السرو	١٦		
ذبيان	٥١	بيرين	٣٤	سهل حوران	١٧		
لب ومليح	٥٢	الهاشمية	٣٥	غرب اربد	١٨	الجيزة	١
الجنيد	٥٣	الظليل	٣٦	خالد بن الوليد	١٩	سحاب	٢
العيون	٥٤	الحسينية	٣٧	رايبة الكورة	٢٠	ام البساتين	٣
الشفاء	٥٥	ايل الجديدة	٣٨	برقش	٢١	حسبان	٤
كفرنجة	٥٦	الشوبك الجديدة	٣٩	طبقة فحل	٢٢	ناعور	٥
شيدان	٥٧	الشرارة	٤٠	شرحيبيل بن حسنة	٢٣	ام الرصاص	٦
مؤته والمزار	٥٨	النسيم	٤١	بلعما	٢٤	الموقر	٧
مؤاب	٥٩	المعراض	٤٢	الخالدية	٢٥	المزار الجديدة	٨
بلدية الاغوار الجنوبية	٦٠	القوية الجديدة	٤٣	رحاب الجديدة	٢٦	الوسطية	٩
عبد الله بن رواجه	٦١	باب عمان	٤٤	منشية بني حسن	٢٧	دير ابي سعيد	١٠
القطرانة	٦٢	العارضة الجديدة	٤٥	الصالحية ونايفة	٢٨	اليرموك	١١
عي	٦٣	المعدي	٤٦	حوشا الجديدة	٢٩	معاذ بن جبل	١٢
بهيرا	٦٤	الشونة الوسطى	٤٧	الامير الحسين بن عبد الله	٣٠	الطيبة	١٣
الحسا	٦٥	الفحيص	٤٨	سما السرحان	٣١	الكفارات	١٤

الإيرادات لبلديات الفئة الثانية

الإيرادات الفعلية الكلية للبلديات (التحويلات الحكومية، الإيرادات الذاتية، الإيرادات الاستثمارية) كما هو مبين بالجدول أدناه (بالدينار الأردني):

جدول رقم (١٠) الأداء المالي للإيرادات لبلديات الفئة الثانية

بلديات الفئة الثانية مدخلات الأداء المالي للإيرادات					
عام ٢٠٢٠	عام ٢٠١٩	عام ٢٠١٨	عام ٢٠١٧	عام ٢٠١٦	الدعم الحكومي
٤٦,٨٩٥,٩٢١	٩٨,٩٣٦,٢٠٣	٦٨,٥٧٠,٥٢٥	٦٦,١٥٠,٩٧٤	٦٠,٦١٧,٩٤٥	مجموع الدعم
عام ٢٠٢٠	عام ٢٠١٩	عام ٢٠١٨	عام ٢٠١٧	عام ٢٠١٦	الإيرادات الذاتية
٤٧,٥٢٢,٠٤٦	٦٠,٩٨٠,٧٠٦	٨٩,٣٢٦,٠٧٠	٧١,٤٢٦,٧٣٨	٧٢,٦١٤,٢٥٨	مجموع الضرائب والرسوم
١,١٧٨,٩٨٢	١,٤٥٤,١٦٧	١,٥٠٣,٠٥٨	١,٤٧٦,٧٠٤	١,٣٤٧,١٨٤	مجموع رخص المهن
٢,٨٦٣,٨٢٥	٣,٣٧٦,٣٨١	٤,١٨٠,٩٥٢	٥,٦٦٤,٣٢٨	٣,٣٩٩,١٥٢	مجموع رخص الابنية والانشاءات
٦,٠٠٤,٨١١	٧,٣٩٢,٢٢٨	١٢,٦٣٥,٣٠٨	٧,٠٧٠,١٢٧	٨,٠١٨,٤٠٩	مجموع العوائد
١,٨٤٧,٧١٩	١,٩٠١,٥٨٦	١,٧٧٦,٦٨٥	٢,٠٩٩,٥٤٦	١,٦٢٨,٠٢٧	مجموع الرسوم
٥,٢٣٨,٧٨٢	٥,٨٧٣,٥١٥	٤,٩٢٨,٢١٤	٥,٨٧٨,٧٠٢	٤,٤٣٠,٧٣٩	مجموع إيرادات منع المكاره وجمع النفايات
٥,٦٢٧,١٥٢	٦,٧٣٦,٣٢٨	٩,٠٧٤,١٧٧	٩,٧١٨,٦٧٥	١٠,٢٣٤,٤١٣	مجموع الإيرادات المختلفة
٤,٧٩٠,٩٨٥	٨,٦٠٨,٥٩٨	٢٢,٣٢٣,٧٥٢	٦,١٦٢,٧٣٢	٦,٥٥٩,٤٤٢	مجموع المساهمات والهبات
١,٩٣٨,٢٧٨	١,٩٠٢,٦٣٣	٢,١٢٣,٩٤٨	١,٩٧٦,٦٩٩	١,٩٧٤,٨٩١	مجموع الايجارات
١٨١,٩٠٦	٩٧,٧٦٧	١٣١,٨١٤	٩٥,٤٨٩	٧٠,٩٨٠	مجموع إيرادات مشاريع انتاج السلع والخدمات
٥٤٦,٣١٥	٣٤١,٢٧٧	٢٠٩,٨١٣	٣٨٦,٠٦٩	٣٢١,٦٤٣	مجموع إيرادات الفوائد
٨٤٨,٨٦٠	١,٢٥٩,٩٠١	٩١٤,٨٨٥	١,٤٤٠,٤٧٢	٤٠٣,٧٩٢	مجموع إيرادات الاستثمارات المالية
٧٨,٥٨٩,٦٦٠	٩٩,٩٢٥,٠٨٧	١٤٩,١٢٨,٦٧٦	١١٣,٣٩٦,٢٨١	١١١,٠٠٢,٩٣٠	مجموع الإيرادات الذاتية
١٢٥,٤٨٥,٥٨١	١٩٨,٨٦١,٢٩٠	٢١٧,٦٩٩,٢٠١	١٧٩,٥٤٧,٢٥٥	١٧١,٦٢٠,٨٧٥	المجموع الكلي لبنود الإيرادات

جدول رقم (١١) تصنيف الإيرادات الذاتية (قيمة) بالدينار الأردني لبلديات الفئة الثانية

تصنيف الإيرادات الذاتية (قيمة) بالدينار الأردني					
٧٢,٢٢١,٥٩٤	٨٩,٦١٧,٥٤٤	١٢٥,٥٤٨,٤١٢	١٠٥,٣١١,٥١٩	١٠٣,٦٤٧,٠٧٣	الإيرادات الذاتية التشغيلية
١,٥٧٧,٠٨٠	١,٦٩٨,٩٤٥	١,٢٥٦,٥١٢	١,٩٢٢,٠٣٠	٧٩٦,٤١٥	الإيرادات الذاتية الرأسمالية
٤,٧٩٠,٩٨٥	٨,٦٠٨,٥٩٨	٢٢,٣٢٣,٧٥٢	٦,١٦٢,٧٣٢	٦,٥٥٩,٤٤٢	الإيرادات الأخرى (المساهمات والهبات)
٧٨,٥٨٩,٦٦٠	٩٩,٩٢٥,٠٨٧	١٤٩,١٢٨,٦٧٦	١١٣,٣٩٦,٢٨١	١١١,٠٠٢,٩٣٠	مجموع الإيرادات (قبل الدعم الحكومي)



جدول رقم (١٢) تحليل الإيرادات رأسي (عامودي) لبلديات الفئة الثانية

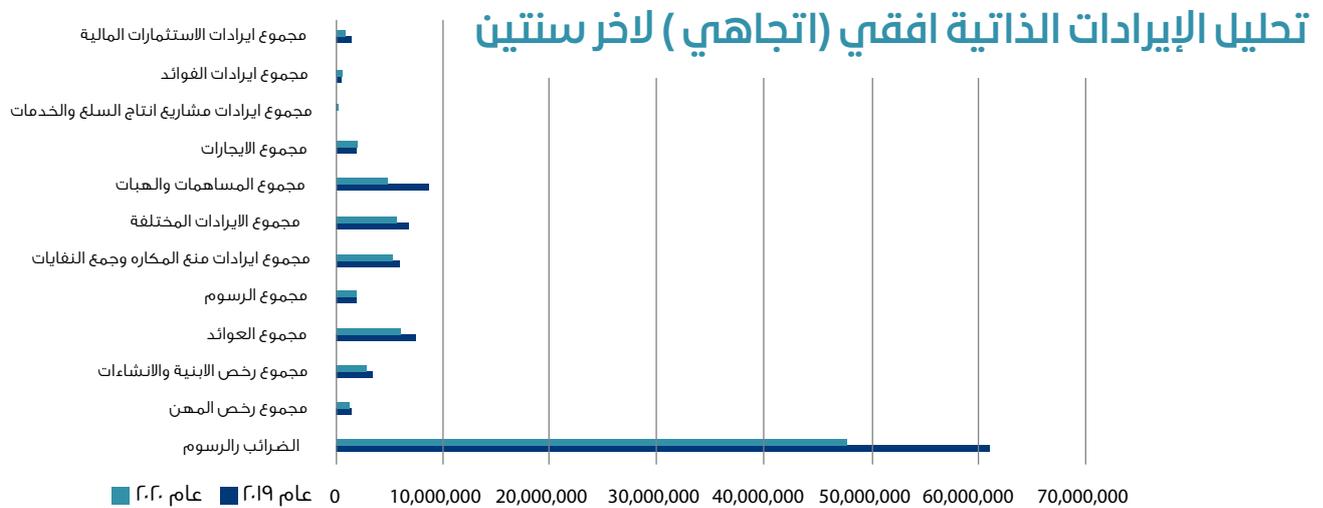
تحليل الإيرادات رأسي (عامودي)					
٣٧,٣٧%	٤٩,٧٥%	٣١,٥٠%	٣٦,٨٤%	٣٥,٣٢%	نسبة الدعم الحكومي الى المجموع الكلي للإيرادات
٦٢,٦٣%	٥٠,٢٥%	٦٨,٥٠%	٦٣,١٦%	٦٤,٦٨%	نسبة الإيرادات الذاتية الى المجموع الكلي للإيرادات
١٠٠,٠٠%	١٠٠,٠٠%	١٠٠,٠٠%	١٠٠,٠٠%	١٠٠,٠٠%	المجموع

٩١,٩٠%	٨٩,٦٨%	٨٤,١٩%	٩٢,٨٧%	٩٣,٣٧%	نسبة الإيرادات الذاتية التشغيلية الى مجموع الإيرادات الذاتية
٢,٠١%	١,٧٠%	٠,٨٤%	١,٦٩%	٠,٧٢%	نسبة الإيرادات الذاتية الرأسمالية الى مجموع الإيرادات الذاتية
٦,١٠%	٨,٦٢%	١٤,٩٧%	٥,٤٣%	٥,٩١%	نسبة الإيرادات الأخرى (المساهمات والهبات) الى مجموع الإيرادات الذاتية
١٠٠,٠٠%	١٠٠,٠٠%	١٠٠,٠٠%	١٠٠,٠٠%	١٠٠,٠٠%	المجموع

٥٧,٥٥%	٤٥,٠٧%	٥٧,٦٧%	٥٨,٦٥%	٦٠,٣٩%	نسبة الإيرادات الذاتية التشغيلية الى المجموع الكلي للإيرادات
١,٢٦%	٠,٨٥%	٠,٥٨%	١,٠٧%	٠,٤٦%	نسبة الإيرادات الذاتية الرأسمالية الى المجموع الكلي للإيرادات
٣,٨٢%	٤,٣٣%	١٠,٢٥%	٣,٤٣%	٣,٨٢%	نسبة الإيرادات الأخرى (المساهمات والهبات) الى المجموع الكلي للإيرادات
٣٧,٣٧%	٤٩,٧٥%	٣١,٥٠%	٣٦,٨٤%	٣٥,٣٢%	نسبة الدعم الحكومي الى المجموع الكلي للإيرادات
١٠٠,٠٠%	١٠٠,٠٠%	١٠٠,٠٠%	١٠٠,٠٠%	١٠٠,٠٠%	المجموع

جدول رقم (١٣) تحليل الإيرادات رأسي (عامودي) لبلديات الفئة الثانية

تحليل الإيرادات الذاتية افقي (اتجاهي) لأخر سنتين			
النسبة (الانحراف)	عام ٢٠٢٠	عام ٢٠١٩	تحليل الإيرادات الذاتية افقي (اتجاهي) لأخر سنتين
٪٢٨-	٤٧,٥٢٢,٠٤٦	٦٠,٩٨٠,٧٠٦	الضرائب والرسوم
٪٢٣-	١,١٧٨,٩٨٢	١,٤٥٤,١٦٧	مجموع رخص المهن
٪١٨-	٢,٨٦٣,٨٢٥	٣,٣٧٦,٣٨١	مجموع رخص الابنية والانشاءات
٪٢٣-	٦,٠٠٤,٨١١	٧,٣٩٢,٢٢٨	مجموع العوائد
٪٣-	١,٨٤٧,٧١٩	١,٩٠١,٥٨٦	مجموع الرسوم
٪١٢-	٥,٢٣٨,٧٨٢	٥,٨٧٣,٥١٥	مجموع إيرادات منع المكاره وجمع النفقات
٪٢٠-	٥,٦٢٧,١٥٢	٦,٧٣٦,٣٢٨	مجموع الإيرادات المختلفة
٪٨٠-	٤,٧٩٠,٩٨٥	٨,٦٠٨,٥٩٨	مجموع المساهمات والهبات
٪٢	١,٩٣٨,٢٧٨	١,٩٠٢,٦٣٣	مجموع الايجارات
٪٤٦	١٨١,٩٠٦	٩٧,٧٦٧	مجموع إيرادات مشاريع انتاج السلع والخدمات
٪٣٨	٥٤٦,٣١٥	٣٤١,٢٧٧	مجموع إيرادات الفوائد
٪٤٨-	٨٤٨,٨٦٠	١,٢٥٩,٩٠١	مجموع إيرادات الاستثمارات المالية
٪٢٧-	٧٨,٥٨٩,٦٦٠	٩٩,٩٢٥,٠٨٧	المجموع



يلاحظ من البيانات الواردة في الجداول اعلاه ما يلي:

- انخفاض ملحوظ في كافة بنود الإيرادات لدى البلديات وهذا الانخفاض نتيجة جائحة كورونا التي أثرت على الازمات المالية لكافة القطاعات والتي من ضمنها البلديات.



النفقات لبلديات الفئة الثانية

النفقات الفعلية الكلية لبلديات الفئة الثانية الجارية والرأسمالية حيث بلغ مجموع النفقات الفعلية الكلية لعام ٢٠٢٠، ١٣٩،٦٧٥،٨٧٨ ديناراً، حيث بلغ مجموع النفقات الرأسمالية ٢٦،٠٠٦،٤١٠ ديناراً أي أن نسبة مجموع النفقات الرأسمالية إلى إجمالي النفقات الكلية تقارب (١٩٪) كما هو مبين في الجدول أدناه:

جدول رقم (١٤) الأداء المالي للنفقات لبلديات الفئة الثانية

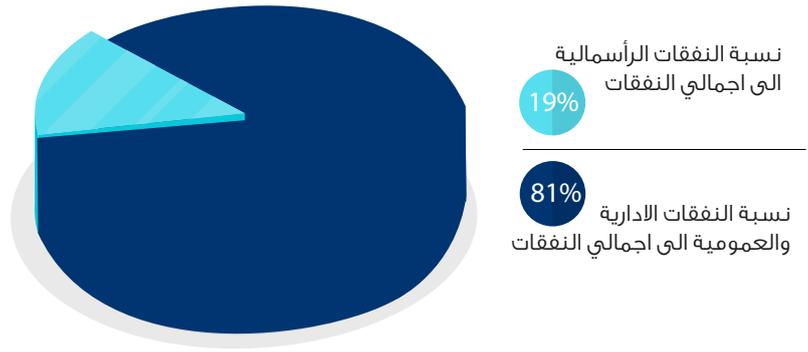
البيان	عام ٢٠١٦	عام ٢٠١٧	عام ٢٠١٨	عام ٢٠١٩	عام ٢٠٢٠
مجموع الرواتب والاجور والعلاوات	٥٢,٦٨٠,٤٩٢	٥٥,٣٥٧,٠٧١	٦٢,٥٠٤,٠٢٣	٦٨,٠٥٧,٨٩٥	٧٩,٦٣٠,٨٤١,٤١
مجموع مصاريف ادارية وعمومية	١٣,٩٥٨,٥٨٧	١٥,٧٤٦,٨٥٩	١٧,٣٦١,٤٢٨	٢٠,٠٠٦,٧٨٨	٢٢,٨٤٥,٩٣,٧٩
مجموع مصاريف الايجارات	٢٥٦,١٧٤	٢١٠,٦٧٩	٢١٥,٧٦٦	٢١٦,٦٥٩	٢١٥,٥٥٤,٤٩٨
مجموع مصاريف الصحة والبيئة	٥٤١,١١٤	١,٣٩٤,٠٨٢	٥٧٠,٢٣٠	٥٧٨,٢٧٢	٧٢٧,٢٦٩,٦٢٨
مجموع مصاريف اجتماعية	٤١٥,٢٦٨	٣٤٠,١٣٥	٤٤٥,٤٤٢	٤٨٨,١٤١	٤٤١,٧٢٨,٨٤٨
مجموع مصاريف الصيانة	٧,٨٥٩,٤١١	٥,٩٥٠,٠٣١	٦,٦٣٠,٨١٣	٦,١٩٩,٤٥٥	٦١,٨٩٧,٥٤٩,٩٣
مجموع مصاريف فوائد وعمولات	٢,٥٥٤,٢٣٢	٢,٤٩٦,٤٠٥	١,٤٠٥,١٣٥	٤٤٤,٥٩٤	٨٧٩,٣٣٥,٦٧١
مجموع النفقات الادارية والعمومية	٧٨,٢٦٥,٢٧٨	٨١,٤٩٥,٢٦٢	٨٩,١٣٢,٨٣٧	٩٥,٩٩١,٨٠٤	١١٠,٨٤٨,٦٩٩
مجموع نفقات رأسمالية ادارية	١,١٨١,٥١٧	١,١١٢,٠٠٧	١,٦٨٢,٨٠٦	١,٩٨٧,٠٧٣	٩٧٣,٢٠١,٤٩٥
مجموع نفقات رأسمالية خدمية	٤٨,٥٣٥,٠٠٨	٣٤,٠٥٠,٧٧١	١٨,٧٠٢,٣٣٢	٢٦,٩٤١,٤٢٤	٢٣,٤٥١,٧٢٧,٥٤
مجموع نفقات رأسمالية استثمارية	١,٧١٦,٤٢٤	١,٣٦٦,٠٦٦	١,٢٤٩,٦٣١	١,١٩٨,٤١٠	١١٦,٤٣٧,٥١٣
مجموع الاستثمارات المالية	٣٨٣٠	٦٢٦,٠٥٧	٢١٢,٣٠٨	٣٠٧,٧٠٣	٦٧٤,٢٤٥,٠٦٣
مجموع النفقات الرأسمالية	٥١,٤٣٦,٧٧٩	٣٧,١٥٤,٩٠١	٢١,٨٤٧,٠٧٧	٣٠,٤٣٤,٧١٠	٢٦,٢٧٢,٠١٢
المجموع الكلي لبنود النفقات	١٢٩,٧٠٢,٠٥٧	١١٨,٦٥٠,١٦٣	١١٠,٩٧٩,٩١٤	١٢٦,٤٢٦,٥١٤	١٣٧,١٢٠,٧١١

جدول رقم (١٥) التحليل الرأسي (عامودي) للنفقات والرواتب والاجور لبلديات الفئة الثانية

التحليل الرأسي (عامودي) للنفقات					
نسبة النفقات الادارية والعمومية الى إجمالي النفقات	٦٠٪	٦٩٪	٨٠٪	٧٦٪	٨١٪
نسبة النفقات الرأسمالية الى إجمالي النفقات	٤٠٪	٣١٪	٢٠٪	٢٤٪	١٩٪
التحليل الرأسي (عامودي) للرواتب والاجور					
نسبة الرواتب والاجور الى النفقات الإدارية والعمومية	٦٧٪	٦٨٪	٧٠٪	٧١٪	٧٢٪
نسبة الرواتب والاجور الى المجموع الكلي لبنود النفقات	٤١٪	٤٧٪	٥٦٪	٥٤٪	٥٨٪



التحليل الرأسي (عامودي) للنفقات



تحليل إيرادات ونفقات عام ٢٠٢٠ لبلديات الفئة الثانية

- ١- الإيرادات التشغيلية = الإجمالي العام لبنود الإيرادات - (المخصصات من الضرائب والرسوم + مجموع المساهمات والهبات + مجموع إيرادات القوائد + مجموع إيرادات الاستثمارات المالية).
- ٢- النفقات التشغيلية = الإجمالي العام لبنود النفقات - (مجموع نفقات رأسمالية إدارية + مجموع نفقات رأسمالية خدمية + مجموع نفقات رأسمالية استثمارية + مجموع الاستثمارات المالية).
- الوفر (العجز) التشغيلي = الإيرادات التشغيلية / النفقات التشغيلية
- النتيجة رقم حيث ان هذه المعادلة تقيس عدد مرات تغطية الإيرادات التشغيلية للنفقات التشغيلية وتقاس بكلمة (مرة) وحسب النتيجة ادناه لأخر عامين فهي أقل من واحد صحيح كون الإيرادات التشغيلية لا تغطي النفقات التشغيلية.

جدول رقم (٧) الوفر (العجز) التشغيلي لبلديات الفئة الأولى

عام ٢٠٢٠	عام ٢٠١٩	عام ٢٠١٨	عام ٢٠١٧	عام ٢٠١٦	البيان
٧٢,٢٢١,٥٩٤	٨٩,٦١٧,٥٤٤	١٢٥,٥٤٨,٤١٢	١٠٥,٣١١,٥١٩	١٠٣,٦٤٧,٠٧٣	الإيرادات التشغيلية
١١٣,٦٦٩,٤٦٨	٩٥,٩٩١,٨٠٤	٨٩,١٣٢,٨٣٧	٨١,٤٩٥,٢٦٢	٧٨,٢٦٥,٢٧٨	النفقات التشغيلية
٠,٦٤	٠,٩٣	١,٤١	١,٢٩	١,٣٢	الوفر / العجز التشغيلي

أفضل الممارسات لأداء بلديات الفئة الثانية لعام ٢٠٢٠:

تم في هذا الإصدار رقم (٣) لعام ٢٠٢١ اعتماد أفضل الممارسات لبلديات الفئة الثانية لعام ٢٠٢٠ استنادا الوفر/العجز التشغيلي على ضوء البيانات الأولية المتوفرة لدينا علما انه سيتم في الإصدارات اللاحقة التعديل عليها بعد استكمال تدقيق الحسابات الختامية لعام ٢٠٢٠، وكانت النتائج لبلديات الفئة الثانية لأفضل (١٠) نتائج (مرتبة من الأعلى) وكما يلي:

جدول رقم (١٧) أفضل الممارسات لأداء بلديات الفئة الثانية لعام ٢٠٢٠

البلدية	الإيرادات التشغيلية	النفقات التشغيلية	الوفر/العجز التشغيلي
ام البساتين	١,٠٦٠,١١٠,١٥	٥٧٩,٨٥٧,٣٢	١,٨٣
ناعور	٢,٢٦٣,٩٠١,٥٥	١,٨٦٢,٨٧٣,٢٤	١,٢٢
الحيزة	٤,٥٧٠,٦٥٠,٨٧	٣,٨١٩,٣٨١,٣٧	١,٢٠
حوشا	١,٣١٠,٢٨٢,٤٣	١,١٨١,٢٢٧,٨٧	١,١١
الفحيص	١,٤٤٨,٦١٥,١٩	١,٤٦٧,٨٤١,٦١	٠,٩٩
حسبان الجديدة	٨٤,٧٠٨,٤٨	٩٠,٩٠٨,٦٣	٠,٩٣
غرب اربد	٢,١٠٠,١٣٧,٨٣	٢,٣١٦,٨٣٤,١٢	٠,٩١
ماحص	٥٨٨,٠٦١,٦٦	٦٥٩,٢٦٣,٩٣	٠,٨٩
عين الباشا	٤,٥٨٩,٨٧٦,٤٩	٥,١٧٠,٩٠١,١٥	٠,٨٩
الخليل	١,٣١٥,٤٨٦,٥٥	١,٥٤٣,١٤٣,٤٢	٠,٨٥

تحليل البيانات المالية لبلديات الفئة الثالثة

تم العمل من خلال هذه التقرير على تحليل البيانات المالية للبلديات الفئة الثالثة للأعوام من ٢٠١٦ ولغاية ٢٠٢٠ حيث تم الاعتماد على بيانات الحسابات الختامية المتوفرة لدى وزارة الإدارة المحلية والبيانات المتوفرة لدى بنك تنمية المدن والقرى. وتشمل هذه الفئة البلديات التالية:

دير الكهف الجديدة	١١	بلديات الفئة الثالثة	
بني هاشم	١٢		
الصفاوي	١٣		
الزعتري والمنشية	١٤	العامة	١
الباسلية	١٥	السلطاني	٢
الامير الحسين بن عبد الله	١٦	طلال الجديدة	٣
القادسية	١٧	سويمة	٤
جبل بني حميدة	١٨	الجفر	٥
برما	١٩	الاشعري	٦
قريقرة وفينان	٢٠	الحلابات	٧
وادي عربة	٢١	الازرق	٨
قرى حوض الديسة	٢٢	منشية بني حسن	٩
رحمة وقطر	٢٣	حبحة والدفيانة	١٠

الإيرادات لبلديات الفئة الثالثة

الإيرادات الفعلية الكلية للبلديات (التحويلات الحكومية، الإيرادات الذاتية، الإيرادات الاستثمارية) كما هو مبين بالجدول أدناه (بالدينار الأردني):

جدول رقم (١٨) الأداء المالي للإيرادات لبلديات الفئة الثالثة

بلديات الفئة الثالثة مدخلات الأداء المالي للإيرادات					
عام ٢٠٢٠	عام ٢٠١٩	عام ٢٠١٨	عام ٢٠١٧	عام ٢٠١٦	الدعم الحكومي
٩,٥٠٩,٧١٤	١٧,٩٨٧,٩٧١	١١,٩٥٩,٧٠٨	١١,٥١٨,١٧٦	٩,٦٤٧,٥١٤	مجموع الدعم
عام ٢٠٢٠	عام ٢٠١٩	عام ٢٠١٨	عام ٢٠١٧	عام ٢٠١٦	الإيرادات الذاتية
١٥,٩٥٤,١٢٣	١٠,١٤٥,٨٣٧	١٣,٠٣٩,٩٥٩	١١,٤٨٤,٦٤٤	١١,٤٣٤,٠٨٦	مجموع الضرائب والرسوم
٧٤,٣٢٠	١١٥,١١٣	١٠٦,٢٩٦	١٠٢,٦١٠	٩٦,٤٣٧	مجموع رخص المهن
١٥٦,٥٢٣	٢١٢,٧٢٠	٢٠١,٥٢٩	٣٢١,٩٣٧	٢٠٥,٩٢٦	مجموع رخص الابنية والانشاءات
١٩٨,١٥٧	٣٣٠,٥٠٩	١,٠٧٠,٥٥٧	٣٨٩,٦٥٤	٥٧٥,٠٢٣	مجموع العوائد
١٣٤,٧٩٤	٩١,٤٨٥	٩٥,٢٩٩	٩١,١٨١	٦٨,٥٩٨	مجموع الرسوم
٢٩٣,٧٩١	٣٦٤,٩٤٢	٣٧٩,٨١٠	٣٥٣,٩٥٥	٤٠٥,٩٤٢	مجموع إيرادات منع المكاره وجمع النفايات
٩٣٨,٩٣٦	٢,٧٣٤,٧٢٩	٢,٥٢٤,٨٣٨	٢,٣٤٧,٢٦٨	٢,٥٠٤,٤٢٨	مجموع الإيرادات المختلفة
٩٦٠,٥٠٦	١,٤٨٧,٤٩٦	٥,٣٦١,٢٣٩	٣٤١,٥٨٥	١,٥٧٢,٨٧٩	مجموع المساهمات والهبات
٨٥,٠٨٢	١٢٠,٣٦٣	١٢٠,٧٣٣	١٥٩,٠٢١	١٤٠,٣٧٣	مجموع الاجارات
١٧,٣٧٢	١٥,٧٤٠	١٧,١١١	٧,٥٤٨	٧,٣٧٥	مجموع إيرادات مشاريع انتاج السلع والخدمات
٦٩,٣٦٩	٥٩,١٧٨	٦٢,٣١٧	٣٦,٥٩٦	٤٥,٥٩٢	مجموع إيرادات الفوائد
٦٢,٣٥٤	٤١,٥٤٤	٣٦,٥٥١	٩٣,٠٥١	٩,٨٠٩	مجموع إيرادات الاستثمارات المالية
١٨,٩٤٥,٣٢٧	١٥,٧١٩,٦٥٦	٢٣,٠١٦,٢٣٩	١٥,٧٢٩,٠٥٠	١٧,٠٦٦,٤٦٨	مجموع الإيرادات الذاتية
٢٨,٤٥٥,٠٤٢	٣٣,٧٠٧,٦٢٧	٣٤,٩٧٥,٩٤٧	٢٧,٢٤٧,٢٢٦	٢٦,٧١٣,٩٨٢	المجموع الكلي لبنود الإيرادات

جدول رقم (١٩) تصنيف الإيرادات الذاتية (قيمة) بالدينار الأردني لبلديات الفئة الثالثة

تصنيف الإيرادات الذاتية (قيمة) بالدينار الأردني					
١٧,٨٣٥,٧٢٧	١٤,١١٥,٦٩٨	١٧,٥٣٩,٠٢١	١٥,٢٥٠,٢٧٠	١٥,٤٣٠,٨١٣	الإيرادات الذاتية التشغيلية
١٤٩,٠٩٥	١١٦,٤٦٢	١١٥,٩٧٩	١٣٧,١٩٥	٦٢,٧٧٦	الإيرادات الذاتية الرأسمالية
٩٦٠,٥٠٦	١,٤٨٧,٤٩٦	٥,٣٦١,٢٣٩	٣٤١,٥٨٥	١,٥٧٢,٨٧٩	الإيرادات الأخرى (المساهمات والهبات)
١٨,٩٤٥,٣٢٧	١٥,٧١٩,٦٥٦	٢٣,٠١٦,٢٣٩	١٥,٧٢٩,٠٥٠	١٧,٠٦٦,٤٦٨	مجموع الإيرادات (قبل الدعم الحكومي)



جدول رقم (٢٠) تحليل الإيرادات رأسي (عامودي) لبلديات الفئة الثالثة

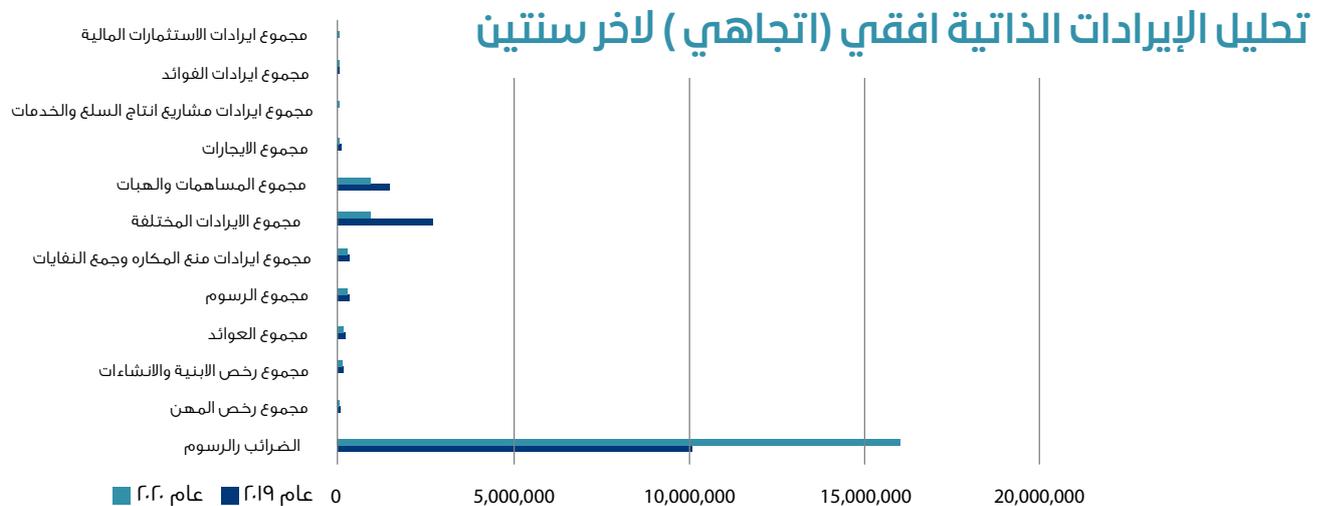
تحليل الإيرادات رأسي (عامودي)					نسبة الدعم الحكومي الى المجموع الكلي للإيرادات
%٣٣,٤٢	%٥٣,٣٦	%٣٤,١٩	%٤٢,٢٧	%٣٦,١١	نسبة الإيرادات الذاتية الى المجموع الكلي للإيرادات
%٦٦,٥٨	%٤٦,٦٤	%٦٥,٨١	%٥٧,٧٣	%٦٣,٨٩	نسبة الإيرادات الأخرى الى المجموع الكلي للإيرادات
%١٠٠,٠٠	%١٠٠,٠٠	%١٠٠,٠٠	%١٠٠,٠٠	%١٠٠,٠٠	المجموع

%٩٤,١٤	%٨٩,٨٠	%٧٦,٢٠	%٩٦,٩٦	%٩٠,٤٢	نسبة الإيرادات التشغيلية الى مجموع الإيرادات الذاتية
%٠,٧٩	%٠,٧٤	%٠,٥٠	%٠,٨٧	%٠,٣٧	نسبة الإيرادات الرأسمالية الى مجموع الإيرادات الذاتية
%٥,٠٧	%٩,٤٦	%٢٣,٢٩	%٢,١٧	%٩,٢٢	نسبة الإيرادات الأخرى (المساهمات والهبات) الى مجموع الإيرادات الذاتية
%١٠٠,٠٠	%١٠٠,٠٠	%١٠٠,٠٠	%١٠٠,٠٠	%١٠٠,٠٠	المجموع

%٦٢,٦٨	%٤١,٨٨	%٥٠,١٥	%٥٥,٩٧	%٥٧,٧٦	نسبة الإيرادات التشغيلية الى المجموع الكلي للإيرادات
%٠,٥٢	%٠,٣٥	%٠,٣٣	%٠,٥٠	%٠,٢٣	نسبة الإيرادات الرأسمالية الى المجموع الكلي للإيرادات
%٣,٣٨	%٤,٤١	%١٥,٣٣	%١,٢٥	%٥,٨٩	نسبة الإيرادات الأخرى (المساهمات والهبات) الى المجموع الكلي للإيرادات
%٣٣,٤٢	%٥٣,٣٦	%٣٤,١٩	%٤٢,٢٧	%٣٦,١١	نسبة الدعم الحكومي الى المجموع الكلي للإيرادات
%١٠٠,٠٠	%١٠٠,٠٠	%١٠٠,٠٠	%١٠٠,٠٠	%١٠٠,٠٠	المجموع

جدول رقم (٢١) تحليل الإيرادات رأسي (عامودي) لبلديات الفئة الثالثة

تحليل الإيرادات الذاتية افقي (اتجاهي) لأخر سنتين			
النسبة (الانحراف)	عام ٢٠٢٠	عام ٢٠١٩	تحليل الإيرادات الذاتية افقي (اتجاهي) لأخر سنتين
٪٣٦	١٥,٩٥٤,١٢٣	١٠,١٤٥,٨٣٧	الضرائب والرسوم
٪٥٥-	٧٤,٣٢٠	١١٥,١١٣	مجموع رخص المهن
٪٣٦-	١٥٦,٥٢٣	٢١٢,٧٢٠	مجموع رخص الابنية والانشاءات
٪٦٧-	١٩٨,١٥٧	٣٣٠,٥٠٩	مجموع العوائد
٪٣٢	١٣٤,٧٩٤	٩١,٤٨٥	مجموع الرسوم
٪٢٤-	٢٩٣,٧٩١	٣٦٤,٩٤٢	مجموع إيرادات منع المكاره وجمع النفايات
٪١٩١-	٩٣٨,٩٣٦	٢,٧٣٤,٧٢٩	مجموع الإيرادات المختلفة
٪٥٥-	٩٦٠,٥٠٦	١,٤٨٧,٤٩٦	مجموع المساهمات والهبات
٪٤١-	٨٥,٠٨٢	١٢٠,٣٦٣	مجموع الايجارات
٪٩	١٧,٣٧٢	١٥,٧٤٠	مجموع إيرادات مشاريع انتاج السلع والخدمات
٪١٥	٦٩,٣٦٩	٥٩,١٧٨	مجموع إيرادات الفوائد
٪٣٣	٦٢,٣٥٤	٤١,٥٤٤	مجموع إيرادات الاستثمارات المالية
٪١٧	١٨,٩٤٥,٣٢٧	١٥,٧١٩,٦٥٦	المجموع



يلاحظ من البيانات الواردة في الجداول اعلاه ما يلي:

- انخفاض ملحوظ في كافة بنود الإيرادات لدى البلديات وهذا الانخفاض نتيجة جائحة كورونا التي أثرت على الازمات المالية لكافة القطاعات والتي من ضمنها البلديات.



النفقات لبلديات الفئة الثالثة

النفقات الفعلية الكلية لبلديات الفئة الثانية الجارية والرأسمالية حيث بلغ مجموع النفقات الفعلية الكلية لعام ٢٠٢٠ ٢١,٥٩٤,٩١٦ دينار، حيث بلغ مجموع النفقات الرأسمالية ٤,١٢٣,٤٣١ دينار أي أن نسبة مجموع النفقات الرأسمالية إلى إجمالي النفقات الكلية تقارب (١٩%) كما هو مبين في الجدول أدناه:

جدول رقم (٢٢) الأداء المالي للنفقات لبلديات الفئة الثالثة

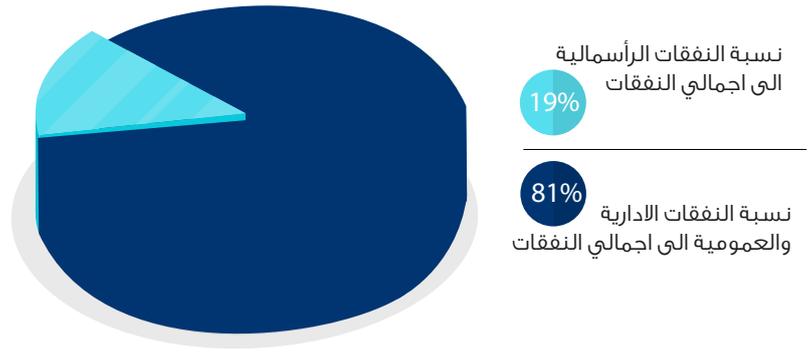
البيان	عام ٢٠١٦	عام ٢٠١٧	عام ٢٠١٨	عام ٢٠١٩	عام ٢٠٢٠
مجموع الرواتب والأجور والعلاوات	٧,٩٢٥,٧٩٦	٨,٣٠٩,٥٥٠	٨,٩٠٢,٧٩٦	٩,٧٣٣,٨٦٠	١١,٦٤٦,٨٥٨
مجموع مصاريف إدارية وعمومية	٢,٢٤٤,٧٨٥	٢,٢٠٥,٦٠١	٢,٤٨٦,٦٨٨	٢,٧٦٨,٣٢٩	٤,٦٧٥,١٢٣
مجموع مصاريف الإيجارات	٥٣,٢٦١	٤١,٦٠٨	٣١,٧٤٦	٣٤,٦٣٢	٢٠,٧٥٣
مجموع مصاريف الصحة والبيئة	٥٠,٩١٢	١٠١,٣١٢	٩٣,٩١٣	٨٩,٢١٩	١٢٥,٢٣١
مجموع مصاريف اجتماعية	٥٠,١٢٦	٤٥,٠٢٤	٦٥,٧٨٠	٧٤,٤٢٥	٧٤,٦٢٣
مجموع مصاريف الحيانة	٥٤٧,٧٨١	٧٨٧,٨٩٥	٧٦٤,٠١٦	٧٦١,٣٤٢	٨٦٦,٥٦١
مجموع مصاريف فوائد وعمولات	٣٠١,٤٣٤	٢٥٥,٥٤٨	٧٨,٩٨٢	١٩,٦٧٣	٦٢,٣٣٥
مجموع النفقات الإدارية والعمومية	١١,١٧٤,٠٩٥	١١,٧٤٦,٥٣٨	١٢,٤٢٣,٣٠١	١٣,٤٨١,٤٨٠	١٤,٤٧١,٤٨٥
مجموع نفقات رأسمالية إدارية	٣٧٢,٦٤٨	٢٠٦,٣٣٣	٢٨٢,٥٧١	٥٤٣,٧٦٦	٥٠٧,٠٢٤
مجموع نفقات رأسمالية خدمية	٥,٢٠١,٩٥٩	٤,٠٥٢,٣٠٤	٢,٤٢٠,٣٢٤	٣,٨٥٩,٧٤٨	٣,٢٩٦,١٧١
مجموع نفقات رأسمالية استثمارية	١١٢,٨٩٨	١٦٠,٧٤٢	٢٥٥,٧٣٢	٥٧٧,٦٦٨	٢٧٨,٤٦٥
مجموع الاستثمارات المالية	٠	٦٦,١٧٥	٢٨,٤٣٧	٢٦,٨٨٤	٤١,٧٧٠
مجموع النفقات الرأسمالية	٥,٦٨٧,٥٠٥	٤,٤٨٥,٥٥٤	٢,٩٨٧,٠٦٤	٥,٠٠٨,٠٦٦	٤,١٢٣,٤٣١
المجموع الكلي لبنود النفقات	١٦,٨٦١,٦٠٠	١٦,٢٣٢,٠٩٢	١٥,٤١٠,٣٦٥	١٨,٤٨٩,٥٤٦	٢١,٥٩٤,٩١٦

جدول رقم (٢٣) التحليل الرأسمالي (عامودي) للنفقات والرواتب والأجور لبلديات الفئة الثالثة

التحليل الرأسمالي (عامودي) للنفقات					
نسبة النفقات الإدارية والعمومية إلى إجمالي النفقات	٦٦%	٧٢%	٨١%	٧٣%	٨١%
نسبة النفقات الرأسمالية إلى إجمالي النفقات	٣٤%	٢٨%	١٩%	٢٧%	١٩%
التحليل الرأسمالي (عامودي) للرواتب والأجور					
نسبة الرواتب والأجور إلى النفقات الإدارية والعمومية	٧١%	٧١%	٧٢%	٧٢%	٦٧%
نسبة الرواتب والأجور إلى المجموع الكلي لبنود النفقات	٤٧%	٥١%	٥٨%	٥٣%	٥٤%



التحليل الرأسي (عامودي) للنفقات



تحليل إيرادات ونفقات عام ٢٠٢٠ بلديات الفئة الثالثة

- ١- الإيرادات التشغيلية = الإجمالي العام لينود الإيرادات - (المخصصات من الضرائب والرسوم + مجموع المساهمات والهبات + مجموع إيرادات الفوائد + مجموع إيرادات الاستثمارات المالية).
- ٢- النفقات التشغيلية = الإجمالي العام لينود النفقات - (مجموع نفقات رأسمالية إدارية + مجموع نفقات رأسمالية خدمية + مجموع نفقات رأسمالية استثمارية + مجموع الاستثمارات المالية).
- الوفر (العجز) التشغيلي = الإيرادات التشغيلية / النفقات التشغيلية
- النتيجة رقم حيث ان هذه المعادلة تقيس عدد مرات تغطية الإيرادات التشغيلية للنفقات التشغيلية وتقاس بكلمة (مرة) وحسب النتيجة ادناه لأخر عامين فهي أقل من واحد صحيح كون الإيرادات التشغيلية لا تغطي النفقات التشغيلية.

جدول رقم (٢٤) الوفر (العجز) التشغيلي لبلديات الفئة الثالثة

البيان	عام ٢٠١٦	عام ٢٠١٧	عام ٢٠١٨	عام ٢٠١٩	عام ٢٠٢٠
الإيرادات التشغيلية	١٥,٤٣٠,٨١٣	١٥,٢٥٠,٢٧٠	١٧,٥٣٩,٠٢١	١٤,١١٥,٦٩٨	١٧,٨٣٥,٧٢٧
النفقات التشغيلية	١١,١٧٤,٠٩٥	١١,٧٤٦,٥٣٨	١٢,٤٢٣,٣٠١	١٣,٤٨١,٤٨٠	١٧,٤٧١,٤٨٥
الوفر / العجز التشغيلي	١,٣٨	١,٣٠	١,٤١	١,٠٥	١,٠٢

أفضل الممارسات لأداء بلديات الفئة الثالثة لعام ٢٠٢٠:

تم في هذا الإصدار رقم (٣) لعام ٢٠٢١ اعتماد أفضل الممارسات لبلديات الفئة الثالثة لعام ٢٠٢٠ استنادا الوفر/العجز التشغيلي على ضوء البيانات الأولية المتوفرة لدينا علما انه سيتم في الإصدارات اللاحقة التعديل عليها بعد استكمال تدقيق الحسابات الختامية لعام ٢٠٢٠، وكانت النتائج لبلديات الفئة الثانية لأفضل (١٠) نتائج (مرتبة من الأعلى) وكما يلي:

جدول رقم (١٧) أفضل الممارسات لأداء بلديات الفئة الثانية لعام ٢٠٢٠

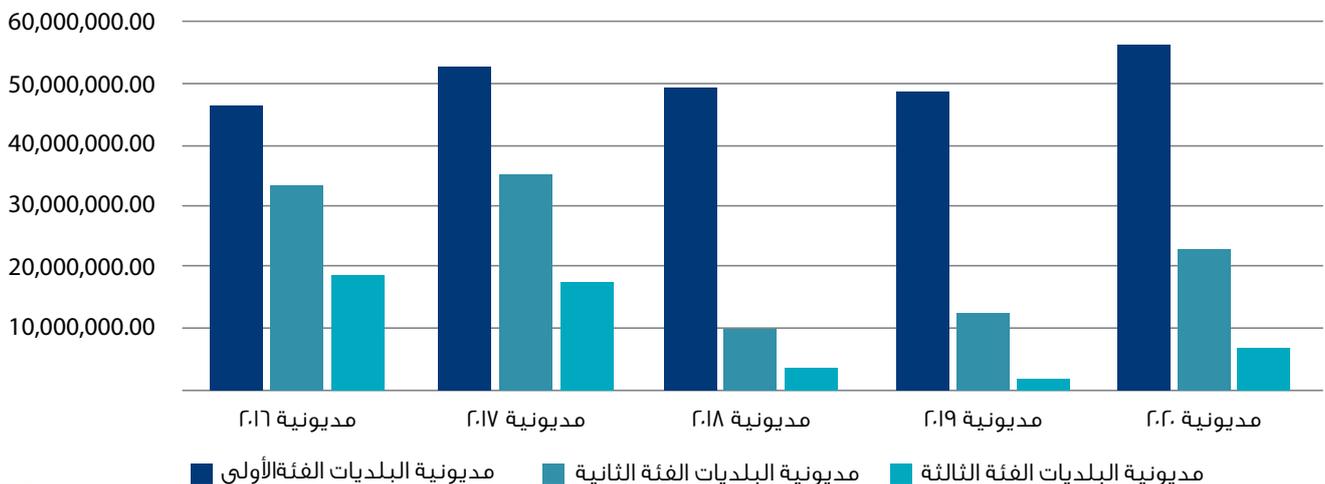
البلدية	الإيرادات التشغيلية	النفقات التشغيلية	الوفر/العجز التشغيلي
العامرية	٦٤٠,٩٠٦,٨٦	٦٩١,٨١٧,٥٣	٠,٩٣
الحلابات	٥٥٧,٦٢٥,٢٠	٧١١,٢٣٩,٨٣	٠,٧٨
الصفراوي	٥٤٢,١٧٣,٧١	٧٥٦,١٩٩,٣٤	٠,٧٢
دير الكهف الجديدة	٦٧٦,٩٦٠,٤٨	١,٠٤٥,٠٠٨,٠٥	٠,٦٥
السلطاني	٣٩٢,٧٢٦,٧٠	٦١٦,٠٩٦,٤١	٠,٦٤
الزعتري والمنشية	٥٢٣,٩٥٥,٠٣	٨٧٣,٤٥٥,٢٤	٠,٦٠
البياسلية	٥٢٠,٠٣٥,٤٧	٨٩١,٨٣٧,٢١	٠,٥٨
جبل بني حميدة	٣١٠,٧٨٩,٦٤	٥٣٨,٣٨٦,٤٧	٠,٥٨
الاشعري	٣٩٨,٢٥٦,٦٩	٧٥١,٨٠٥,١٣	٠,٥٣
قطر ورحمة	١٤٦,٣٤٨,٧٥	٢٨٧,٠٩٤,٦٩	٠,٥١

تطور مديونية بلديات الفئة الأولى والثانية والثالثة خلال الأعوام من ٢٠١٦ ولغاية ٢٠٢٠:

جدول رقم (٢٦) تطور مديونية بلديات الفئة الأولى والثانية والثالثة

مديونية البلديات ٢٠٢٠-٢٠١٦					
البيان	مديونية ٢٠١٦	مديونية ٢٠١٧	مديونية ٢٠١٨	مديونية ٢٠١٩	مديونية ٢٠٢٠
مديونية البلديات الفئة الأولى	٤٥,٩٧١,٧٣٦,٠٠	٥٢,٦٥٢,٠٢٥,٠٠	٤٩,٠٩٥,٧٧٢,٠٠	٤٨,٥٩١,٠٣٤,٠٠	٥٦,١٩٥,٨٨٧,٩٣
مديونية البلديات الفئة الثانية	٣٣,١٢١,٦٢٧,٠٠	٣٥,٢٧٣,٠٢٢,٠٠	٩,٦٧١,٠٠٤,٠٠	١٢,٤٤٧,٢١٧,٠٠	٢٢,٧٨٤,٦٥٨,٧٣
مديونية البلديات الفئة الثالثة	١٧,٣٣٦,٩٣١,٥٢	١٦,٧٤٠,٣٣٠,٩٨	٢,٦٢٢,٠٤٢,٥٣	٩٢٨,٢٦٩,٦٨	٤,١٩٠,٩٤٧,٠٣
المجموع	٩٦,٤٣٠,٢٩٤,٥٢	١٠٤,٦٦٥,٣٧٧,٩٨	٦١,٣٨٨,٨١٨,٥٣	٦١,٩٦٦,٥٢٠,٦٨	٨٣,١٧١,٤٩٣,٦٩

تطور مديونية بلديات الفئة الأولى والثانية



ملاحظات عامة على المديونية (القروض):

انطلاقاً من رسالة بنك تنمية المدن والقرى: تقديم التمويل اللازم والخدمات المصرفية والاستشارات والدعم الفني وبناء القدرات للهيئات المحلية والجهات الراغبة من خلال مشاريع تنمية خدمية واستثمارية وتشجيع التشارك بين القطاع العام والخاص لتحسين واقع المجتمعات المحلية تكون القروض الممنوحة للبلديات من قبل بنك تنمية المدن والقرى كما يلي:

أ- القروض التقليدية.

ب- التمويل الإسلامي: تم إنشاء الدائرة استناداً نظام تمويل مشاريع الهيئات المحلية رقم ١٩ لسنة ٢٠١٤ المنشور على الصفحة ٢٢٩ من الجريدة الرسمية رقم ٥٢٦٤ بتاريخ ١٦/١/٢٠١٤ الصادر بموجب الفقرة (٥) من المادة (٥) من قانون بنك تنمية المدن والقرى وتعديلاته رقم ٦٣ لسنة ١٩٨٥.

الملاحظات:

١- يتم احتساب المديونية على القروض التقليدية لدى بنك تنمية المدن والقرى استناداً الى المبالغ المسحوبة من القروض، وليس على مبلغ القرض الممنوح للبلدية بحيث يتم احتساب الأقساط والفوائد والمديونية على ضوء ما يتم سحبه من القرض وليس على اجمالي القرض الممنوح وبالتالي فأن المبلغ المتبقي من القرض لا يدخل ضمن مديونية البلدية ولا يحتسب عليه قسط او فائدة ما لم يتم سحبه.

٢- عند منح القرض يتم منح البلدية ٢٤ شهر سماح للأقساط بحيث يستحق القسط الأول بعد مضي ٢٤ شهراً.

٣- يتم احتساب الفائدة بشكل يومي وتفيد ربعي وتحصل سنوي من حسابات الوديعة (حساب رقم ٤٣) لدى بنك تنمية المدن والقرى.

٤- تم تأجيل تحصيلات الأقساط والفوائد المستحقة على البلديات لعام ٢٠٢٠ استناداً الى قرار مجلس الإدارة وهي مبادرة للتخفيف على البلديات نتيجة العبء والنفقات التي تترتب عليها نتيجة جائحة كورونا حيث كانت الأقساط والفوائد المؤجلة لعدد (٤٤) قرض بمبلغ ٦,٣٦٤,٣٠٤ دينار للأقساط، ومبلغ ٣,٩٩٥,٧٦٦ دينار للفوائد.

• المديونية المشار اليها والتي تم تحصيلها خلال هذا التقرير اصدار رقم ٣ لعام ٢٠٢١ يتضمن المديونية على القروض التقليدية



٤٠٠ الراهد البلدي



بلدية القادسية تطلق حزمة مبادرات تطوعية. (بلدية القادسية)

أطلقت بلدية القادسية جنوب الطفيلة اليوم حزمة من الخدمات والأعمال التطوعية بالشراكة مع مشروع دعم البلديات FCM الممول من اتحاد بلديات كندا والرامي الى تعزيز قدرات البلدية المالية والإدارية والفنية وتبادل المعرفة عبر تعزيز المشاركة المجتمعية والتنسيق بين القطاعات المختلفة بما ينعكس على تقديم الخدمة المثلى للمواطنين



بلدية طلال الجديدة توقع اتفاقية مع منظمة العمل الدولية (بلدية طلال)

بعد ان وقعت في بلدية طلال مع منظمة العمل الدولية للتشغيل اتفاقية عمل لتوفير فرص للعاطلين عن العمل في مجتمع قرى العمرو والجدا. أوضع المهندس القاسم العمرو ان الاتفاقية ستوفر فرص عمل بأجور براتب مقداره ٣٦٠ دينار شهريا للعامل لمدة ٨ شهور وبالتناوب شهريين لكل عام، أضاف المهندس العمرو ان القيمة الاجمالية للمنحة ٢٣٣ ألف دينار.



بلدية الأشعري تطلق حملة نظافة شاملة للطرق الرئيسية في قضاء أذرح. (بلدية الأشعري)

واطلت بلدية الأشعري في قضاء اذرح في محافظة معان اليوم الثلاثاء، أعمال حملة النظافة ورفع التراكمات من جانبي الطرق وتمهيدها ورش المياه لليوم الثاني بنطاق القضاء بمشاركة كوادر البلدية والياتها لإزالة الأتربة والمخلفات على جانبي الطريق.



الأزرق: السماح بنقل المياه العادمة لمكب البلدية مؤقتاً.

(بلدية الأزرق)

أعدت بلدية الأزرق السماح لأصحاب صهاريج نقل المياه العادمة بنقل وتفريغ حمولات صهاريجهم في مكب النفايات القديم داخل قضاء الأزرق بمحافظة الزرقاء. ويأتي هذا الاجراء لحين استكمال طرح عطاء لمشروع إعادة تأهيل المكب بعد أن تم إيقاف سائقي الصهاريج من قبل الشرطة البيئية في وزارة البيئة وتوجيههم لنقل الحمولات الى مكب نفايات بلدية الزرقاء الذي يبعد أكثر من ١٢٠ كيلومترا عن بلدية الأزرق.

الأزرق: خدمة الترخيص المتنقل للسائقين والمركبات في حديقة البلدية غدا.

(بلدية الأزرق)

تنفذ ادارة ترخيص السواقين والمركبات بالتعاون مع بلدية الأزرق يوم غد الأربعاء برنامج الترخيص المتنقل من خلال تواجد عربة الترخيص المتنقل التابعة للإدارة في ساحة حديقة البلدية مقابل المشروع التنموي بهدف تقديم جميع خدمات الترخيص للسائقين ومركباتهم في قضاء الأزرق/محافظة الزرقاء.



مليون و٦٠٠ ألف دينار موازنة بلدية الحلابات للعام الحالي.

(بلدية الحلابات)

قال رئيس بلدية الحلابات سالم العثمان ان موازنة بلدية الحلابات للعام الحالي تبلغ مليون و٦٠٠ ألف دينار، حيث ستنفذ خلال العام الحالي العديد من المشاريع التي ستخدم المنطقة البالغ عددهم ١٥ ألف نسمة ١٧ بالمائة منهم من اللاجئين السوريين.





٤٠ الرائد البلدي

لقاء تشاوري في بلدية العامرية وحضور محافظ العاصمة.

(بلدية العامرية)

تم اليوم في بلدية العامرية اللقاء التشاوري العملي الاجرائي لعمل دليل الاحتياجات والمشاريع التنموية والخدمية. وكان اللقاء منظما منسقا يظهر فيه التعاون المشتركة بين اعضاء مجلس المحافظة والبلدية والمؤسسات المحلية جميعها.

اختتام دورة مهارات الاتصال لموظفي بلدية برما في جرش.

(بلدية برما)

اختتمت في قاعة بلدية برما الجديدة اعمال دورة مهارات الاتصال لموظفي بلدية برما الجديدة التي نظمتها مركز طلال أبو غزالة للمعرفة في محافظة جرش بمشاركة ١٤ موظفاً من موظفي البلدية.



ورشة تدريبية حول المساءلة المجتمعية في بلدية صبحا والدفيانة.

(بلدية صبحا والدفيانة)

اختتمت في قاعة بلدية برما الجديدة اعمال دورة مهارات الاتصال لموظفي بلدية برما الجديدة التي نظمتها مركز طلال أبو غزالة للمعرفة في محافظة جرش بمشاركة ١٤ موظفاً من موظفي البلدية.

رئيس بلدية صبحا والدفيانة لـ "التاج" نقف مع الوطن في هذه الأزمة.

(بلدية صبحا والدفيانة)

قال رئيس بلدية صبحا والدفيانة الدكتور بخيت شامان العيسى في حديثه أن البلدية وفرت ١٥ اسطوانة أكسجين بحجم ٤٠ لتر مزودة بكامل معداتها من اجل تأمين المواطنين الذين يحتاجون الى المساعدة من خلال التنسيق مع وزارة الصحة للإشراف على سلامتها من الناحية الفنية وطريقة استخدامها.





٤٠ الراهد البلدي

بلدية الهاشمية تبدأ حملات رش دخاني وسائل لمناطقها اليوم. (بلدية الهاشمية)



أعلن رئيس لجنة بلدية الهاشمية، طخر المور الهقيش، عن البدء بحملات الرش الدخاني والوسائل لمناطق البلدية كافة اعتباراً من الأربعاء، لكافة مناطق البلدية. وقال الهقيش، الأربعاء، إنه تم تحديد الاثنين المقبل، لبدء عملية تجريف مجرى سيل وادي الضليل وتهذيب جوانب السيل.



المشاريع التنموية والاستثمارية في بلدية الزعتري والمنشية

مشروع المجمع الريفي :



عبارة عن مشروع يتكون من ٨ مخازن تجارية في الطابق الارضي وهالتين للمناسبات في الطابق الاول , مساحة المشروع الاجمالية ١١٠٠ متر مربع يتم تأجير الصالات لمناسبات الافراح والمناسبات العامة ويتم تأجير المخازن لمستثمرين من المنطق لممارسة مهن حرفية وتجارية

تأسس عام ٢٠١٠ وبتكلفة قدرت ٣٣٠ الف دينار اردني. مصدر

التمويل : موازنة البلدية

هنجر سوق شعبي :



عبارة عن بناء يتكون من ٩ مخازن داخلية مع سقف معدني وسقف مستعار , تم الاتفاق مع احدى الجمعيات لتشغيله لمشروع خياطة يوفر ٣٠ فرصة عمل في المستقبل

تأسس عام ٢٠١٧ بتكلفة ٥٧ الف دينار اردني

مصدر التمويل : موازنة البلدية

مشروع مخازن الرايبة :

عبارة عن مخازن مؤجره للمؤسسة المدنية الاستهلاكية تخفف على المواطنين عناء الذهاب الى مركز المحافظة بمساحة ٧٠٠ متر مربع تقريباً

تأسس عام ٢٠١٣ وبتكلفة ٨٠ الف دينار اردني

مصدر التمويل : موازنة البلدية



المشاريع التنموية والاستثمارية في بلدية الزعتري والمنشية

حالة شهداء منشية السلطة:

حالة تتكون من ٣٠٠ متر مربع يتم تأجيرها للمناسبات (الافراح والاتراح) وهب عبارة عن حالة حديثة لها مواصفات فندقية عالية وتوفر فرص عمل لسكان المنطقة وتخفف عليهم تكاليف عناء الذهاب الى المحافظة تأسست عام ٢٠٢٠ وبتكلفه ١٢٥ الف دينار اردني

التمويل: موازنة البلدية



ملعب منشية السلطة السداسي:

عبارة عن ملعب مع مدرجات يقع على ارض بمساحة ادونم ونصف, مؤجر لمستثمر من البلدية ويتم من خلاله تدريب شباب المنطقة على رياضة كرة القدم وفازو بعدة بطولات تأسس عام ٢٠١٧ وبتكلفة ٧٥ الف دينار اردني

مصدر التمويل: مشروع التكيف الاجتماعي



المشاريع التنموية والاستثمارية في بلدية الزعتري والمنشية

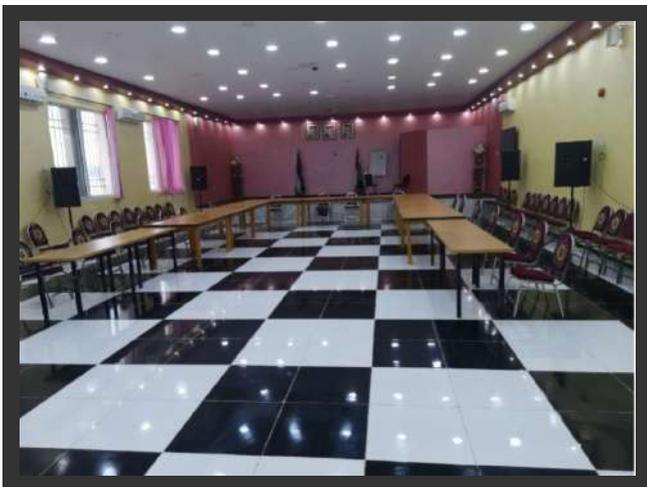
ملعب الزعتري الكبير :

ملعب على ارض ١٧ دونم يستخدم لاجراض تدريبية بالتعاون مع النادي ويخدم المجتمع المحلي
تأسس عام ٢٠١٣ بتكلفة ٢٧٠ الف دينار اردني
مصدر التمويل : مشروع التكيف الاجتماعي



قاعة المرحوم الدكتور محمود عوده عبيد بني خالد:

عبارة عن قاعة بمساحة ٤٠٠متر مربع تخدم عردة اغراض منها اجتماعات ومؤتمرات
تأسست عام ٢٠١٦ بتكلفة ١٢٥ الف دينار اردني
مصدر التمويل : موازنة البلدية



مشروع مخازن الراية :

عبارة عن بناء يتكون من ٨ مخازن الطابق الارضي مؤجر
لمستثمرين من البلدية والطابق الاول مشغل لإنتاج
الالبسة يوفر فرص عمل
تأسس عام ٢٠١٤ بتكلفة الطابق الارضي ٨٠ الف دينار اردني
والطابق الاول ٣٧ الف دينار اردني
مصدر التمويل : موازنة البلدية



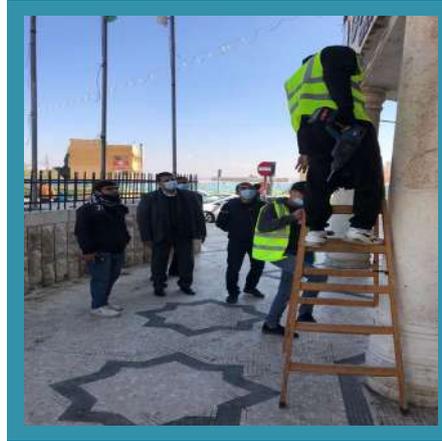
مشاريع الخطة الاستراتيجية للتنمية الاقتصادية المحلية ٢٠١٩ - ٢٠٢١

إعداد وحدة التنمية المحلية

تقرير إنجاز ٢٠٢٠ - ٢٠٢١

مشروع التسمية والترقيم

يعتبر هذا المشروع من مشاريع التحول الرقمي للمدينة حيث قامت وحدة GIS بعمل لوحات تنظيمية عبر نظام المعلومات الجغرافي الموجود في البلدية حيث تم تسمية ٢٢٠٠ شارع وترقيم ٢٠,٠٠٠ منزل و٨٠٠٠ جدارية (لوحات تعريفية) ويهدف المشروع التسهيل على المواطنين والزوار الوصول الى الاماكن بشكل سهل وسريع ويوفر الوقت والجهد وسوف يتم تنزيل المشروع على تطبيق المستكشف لموقع google



مشروع مصنع إعادة تدوير الورق والكرتون

يعتبر اول مصنع في البلديات بسبب وجود محطة فرز تعمل بشكل ممتاز ووجود اول خطة محلية لادارة النفايات الطلبة على مستوى البلديات ويهدف هذا المشروع الاستفادة من الكرتون والورق لاعادة تصنيعه لاجل توفير فرص عمل والحفاظ على البيئة , يوجد سبع ماكينات المعدات : ١. الة صنع ورق الكرافت ٢. الة صنع اكياس الاكواب الورقية ٣. الة صنع الاكياس الورقية و اكياس التسوق والهدايا ٤. الة صنع ورق الاسمنت ٥. الة صنع اطباق البيض ٦. الة صنع علب الكرتون ٧. الة صنع ورق الطلاء مصدر تمويل المعدات : الوكالة الامريكية للتنمية USAID / مساهمة البلدية : بناء الهنجر قرب محطة الفرز



مشروع متنزه الفيصلية

متنزه الفيصلية هو مطلب لجميع اهالي مادبا وهو من اهم المشاريع الحيوية التي سوف تعمل على التماسك الاجتماعي والتواصل المجتمعي في إيجاد منطقة ترفيه وتنزه وقضاء اوقات مع الالهل والاطفال والعائلات . يقع على مساحة ٥٠ دونم تم تخصيصها من قبل وزارة الزراعة لمجلس بلدي مادبا عام ٢٠٢٠ بعد متابعة وجهود متواصلة وتم تخصيص ١٠٠٠٠٠ دينار من وزارة الادارة المحلية للاعمال الانشائية بعمل بوابات وشيك وجدار حجري وشوارع ومواقف للسيارات ومقاعد وانارة المتنزه وسلال لجمع النفايات في المرحلة الاولى وسوف يتم العمل في المرحلة الثانية على مسابح مغلقة ومرافق عامة و مطاعم والعباب اطفال وعمل ممرات داخلية مع تأهيل الموقع من الصخور والجار بشكل حضاري ومميز .



مشروع إذاعة بلدية مادبا الكبرى FM 101,9

إذاعة البلدية هي حلقة الوصل بين البلدية والمواطن بجميع القضايا المجتمعية والثقافية والخدماتية وهي جزء من استراتيجية تطوير منظومة الاعلام والتواصل المجتمعي بالبلدية وتقع في القرية الحضرية طريق ماعين وهي منحة من الوكالة الامريكية للتنمية بتقديم معدات واجهزة بقيمة ١٠٥,٠٠٠ دينار ومساهمة البلدية في المبنى وتجهيز اعمال العزل للاستوديوهات والصيانة العامة والتراخيص المطلوبة بقيمة ٨٨,٠٠٠ دينار .

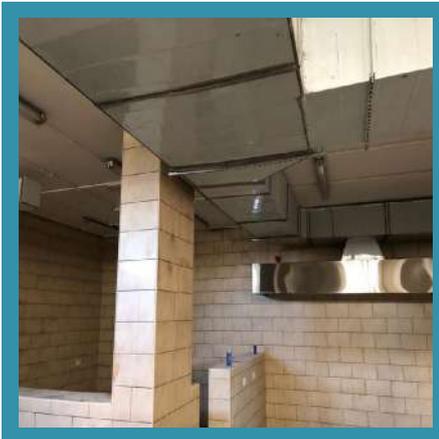


مشروع مطبخ مادبا الانتاجي

المطبخ الانتاجي هو عبارة تنمية اقتصادية محلية لتمكين المرأة اقتصاديا ويهدف الى إيجاد فرص عمل للسيدات تناسب خصوصية عمل المرأة .

مصدر التمويل منحة من السفارة اليابانية ٩٠,٠٠٠ دولار

مساهمة البلدية : تأهيل مبنى تابع للبلدية بقيمة ٥٢,٠٠٠ دينار (مخازن المسلخ القديم) شارع جلول .



مشروع السوق الشعبي

السوق الشعبي هو احد مشاريع الخطة التنموية الذي يقدم الحلول المناسبة بإيجاد مكان لعرض المنتجات الشعبية والتقليدية وايضا مكان مناسب لاصحاب البسطات والباعة المتجولون لعرض بضائعهم ومنتجاتهم ويهدف السوق في توفير فرص عمل ودخل للبلدية لتقديم افضل الخدمات . مصدر التمويل من وزارة التخطيط والتعاون الدولي « برنامج تنمية المحافظات » بقيمة ٣٦٠,٠٠٠ دينار
المشروع عبارة عن جزئين:
الاول : تم استملاك قطعة ارض بجانب قطع ارض البلدية بقيمة ١١٥,٠٠٠ دينار خلف مؤسسة الدوايمة وقرب الهنجر السوق الثاني : تم فك جزء من هنجر السوق الشعبي لعمل مخازن تجارية بشكل حضاري .

المشروع الابتكاري IF : إعادة تأهيل طريق الفيصلية

طريق الفيصلية هو مشروع ابتكاري تم التنافس عليه بين ٢٦ بلدية وتم تأهيل المشروع بأعلى منحة من صندوق المشاريع الابتكارية من مشروع الخدمات البلدية والتكيف الاجتماعي MSSRP - وزارة الادارة المحلية بقيمة ٧٠٢,٠٠٠ دينار ويهدف المشروع بإيجاد شارع بيئي وممر سياحي ياتجاه جبل نيبو ويعزز هذا المشروع فكرة رياضة المشي وركوب الدرجات الهوائية .

مشروع الحزمة الثانية MGr

ممول من مشروع الخدمات البلدية والتكيف الاجتماعي mssrp

الحزمة الثانية تعتبر من احد مساعدات وزارة الادارة المحلية حيث تم عمل استبانة إلكترونية ونشرها على موقع البلدية من اجل التصويت على اختيار مشروع يناسب المجتمع المحلي وكانت نتائج التصويت في اختيار شراء اليات لخدمة المدينة لتحسين نوعية الخدمة بشكل حضاري . انواع الاليات :

١- ضاغطة عدد (٢) سعة ١٢م

٢- رافعة كهرباء عدد (١) ارتفاع ١٢م

٣- كائسة شوارع ذات مواصفات عالية

٤- قلاب عدد (١) سعة ١٠م

قائمة أنشطة البلدية ٢٠٢٠ - ٢٠٢١

١- اول خطة محلية لادارة النفايات الطلبة على مستوى البلديات - بتمويل من البنك الدولي

٢- اول خطة ادارة المخاطر على مستوى البلديات

٣- خطة الطاقة النظيفة والتغير المناخي - بتمويل من الاتحاد الاوروبي مشروع Clima Med

٤- اخذ الموافقة على ترخيص شركة باهات سياحية متخصصة من هيئة النقل البري ووزارة الادارة المحلية

٥- عمل المرصد البلدي وهو عبارة مستكشف لقواعد البيانات في البلدية - تمويل من بنك تنمية المدن والقرى





المملكة الاردنية الهاشمية
وزارة الادارة المحلية
وبنك تنمية المدن والقرى
التقرير المالي للبلديات
للعام ٢٠٢٠
اصدار رقم (٣) لعام ٢٠٢١

