

شركة العامة الأردنية للصوامع والتموين



المساهمة العامة المحدودة

الخطة الاستراتيجية
للسنوات (2019 - 2021)



المحتويات

رقم الصفحة	الموضوع
1	كلمة مدير عام الشركة .
2	تعريف عام بالشركة .
3	منهجية اعداد الخطة الاستراتيجية .
4	رؤية الشركة .
4	رسالة الشركة .
4	القيم الجوهرية للشركة .
4	شركاء ومتلقي الخدمة للشركة العامة الاردنية للصوامع والتموين
6-5	تحليل البيئة الداخلية والخارجية .
7	الاهداف المؤسسية وربطها مع الاولويات الاستراتيجية
8	الخطة التنفيذية (دليل الأشكال والرموز المستخدمة)
11-9	الخطة التنفيذية (الأولويات الإستراتيجية والأهداف والبرامج)
12	المتابعة والتقييم .



"بسم الله الرحمن الرحيم"

تم إعداد هذه الخطة الإستراتيجية للسنوات القادمة (2019-2021) كنهج يحكم توجهاتنا وتطلعاتنا المستقبلية، وقد بدأنا بمراجعة عناصر البيئة الداخلية والخارجية والرؤية والرسالة التي نسعى من خلالها إلى تحقيق الأهداف الوطنية ذات العلاقة بمجال عمل الشركة ومن ثم صياغة جملة من الأهداف التي تم ربطها مباشرة بالأهداف الوطنية.

وجاءت هذه الخطة استكمالاً للخطة السابقة (2015-2018) لتعالج الأمور التي لم نتمكن من تنفيذها لشح الموارد المرصودة في الموازنات السابقة وعدم التمكن من أخذ الموافقات الرسمية لا سيما من شركة الكهرباء الأردنية لتنفيذ مشروع الطاقة البديلة للمطحنة وقد روعي في هذه الخطة التركيز على صيانة الأجهزة كونها قديمة ومتهالكة وكذلك رفدها بأجهزة جديدة لرفع طاقة التفريغ في مجمع الجودة وشراء قطع غيار للصوامع الجديدة في العقبة والجويده وقد تم اعدادها بمشاركة واسعة من المدراء والعاملين في الشركة والمتعاملين معها، وقد رُفعت الى مجلس الادارة الذي أقرها مشكوراً في جلسته المنعقدة بتاريخ 2018/12/30، وقد تم الاخذ بكافة ملاحظات المتعاملين وديوان المحاسبة ومجلس الادارة الموقر .

وقد جاء هذا النهج الإداري تماشياً مع طموحات وتطلعات جلالة الملك عبدالله الثاني بن الحسين (حفظه الله ورعاه) لجعل الأردن متقدماً في كافة المجالات وتميزاً في العمل والأداء ليتبوأ الأردن مكانته في العالم المتحضر المتقدم.

وإنني على يقين أن مجلس الادارة وكافة العاملين في الشركة سيكونوا على قدر كبير من المسؤولية لتحقيق الأهداف الموضوعه لإيمانهم بها ومشاركتهم في إعدادها.

والله ولي التوفيق،،

المدير العام
م.حسوني محيلان



نبذة عن الشركة

نشأة الشركة العامة الأردنية للصوامع والتموين وتطويرها

تأسست الشركة العامة الأردنية للصوامع والتموين بموجب قرار مجلس الوزراء المؤقر رقم (657) تاريخ 2000/9/5 وبشرت الشركة أعمالها الفعلية من تاريخ 2002/1/1 وبرأس مال قدره أربعين مليون دينار أردني تمثلك حكومة المملكة الأردنية الهاشمية كامل رأس مالها وقد سجلت لدى مراقب الشركات تحت الرقم (341) بتاريخ 2001/1/3.

وتتكون الشركة من الإدارة العامة و المجمععات التالية :-

أولاً : الإدارة العامة :-

تقع الإدارة العامة للشركة في عمان / النوار السابع / مبنى مملوك للحكومة (إدارة المساهمات الحكومية) ومؤجر للشركة /الطابق الثالث فوق مخازن السي تاون .

ثانياً : مجمع الجويذة :-

يقع مجمع الجويذة جنوب شرق العاصمة عمان في موقع إستراتيجي متوسطاً المملكة من حيث التجمعات الصناعية والتجارية وتبلغ مساحة المجمع 262 دونم تقريباً ويتكون المجمع من المنشآت الرئيسية التالية :-

1. صوامع بطاقة إستيعابية 250 ألف طن، حيث تم إضافة توسعة حديثة ممولة من المنحة الخليجية بطاقة (120) الف طن الى الطاقة التخزينية السابقة (130) الف طن.
 2. ثلاثيات تجميد وتبريد سعة 8000 طن.
 3. مستودعات هناجر عدد (10) سعة 60 ألف طن.
- إضافة إلى العديد من المنشآت التي تخدم المجمع.

ثالثاً: مطحنة الجويذة :-

تقع المطحنة ضمن حرم مجمع الجويذة وطاقتها الانتاجية التصميمية 400 طن قمح يومياً، ولديها خلايا تخزين داخلية لمادة القمح بطاقة (1200) طن ، وخلايا لحفظ الطحين المنتج بسعة 1000 طن. ومستودع تخزين المنتجات المكبسة بسعة 400 طن ، وتنتج المطحنة كافة أنواع الطحين والسميد وبمختلف الأحجام.

رابعاً: مجمع الشمال :-

يقع مجمع الشمال على الطريق السريع عمان - دمشق مقابل جامعة العلوم والتكنولوجيا وتبلغ مساحة المجمع 348 دونم تقريباً ويتكون من المنشآت الرئيسية التالية :-

1. صوامع بطاقة إستيعابية 150 ألف طن.
 2. ثلاثيات تجميد وتبريد سعة 2000 طن.
 3. مستودعات هناجر عدد (5) سعة 30 ألف طن.
- إضافة إلى العديد من المنشآت التي تخدم المجمع.

خامساً: مجمع الرصيفة :-

يقع مجمع الرصيفة على طريق عمان الزرقاء وتبلغ مساحته 67 دونم تقريباً ويتكون من صوامع إسمنتية وصوامع معدنية بطاقة إستيعابية اجمالية 135 ألف طن.

إضافة إلى العديد من المنشآت التي تخدم المجمع.

سادساً: مجمع العقبة (الميناء الجنوبي) :-

يتكون مجمع العقبة من المنشآت التالية :-

1. الصوامع بطاقة إستيعابية 100 ألف طن ومفرغات حبوب بطاقة تصل الى (1600) طن/ساعة وتقع ضمن حرم الميناء الجنوبي الجديد، حيث يتم بجوارها انشاء صوامع جديدة مع أجهزة تفريغ وتحميل تابع لها بطاقة تخزينية (100) الف طن ومن المتوقع استلامها في مطلع شهر آب لعام 2019 وذلك حسب شروط العقد والاتفاقية وهي ممولة من المنحة الخليجية الاماراتية/ صندوق أبوظبي للتنمية.
2. ثلاثيات وهناجر تقع في المنطقة الشمالية في مدينة العقبة بسعة تخزينية كما يلي :-
أ/ ثلاثيات تجميد سعة 1500 طن.
ب/ هناجر عدد (2) سعة 12 ألف طن ، إضافة إلى العديد من المنشآت التي تخدم المجمع.



منهجية اعداد الخطة الاستراتيجية

1. تشكيل فريق عمل من داخل الشركة " فريق إعداد الخطة الإستراتيجية " برئاسة المدير العام وعضوية مساعد المدير العام ومدراء الشركة وعدد من رؤساء الأقسام.
2. عقد ورش عمل واجتماعات العصف الذهني.
3. تشخيص الوضع الحالي للشركة من خلال تحليل نقاط القوة والضعف والفرص والتحديات.
4. إستخلاص نقاط القوة الأساسية والتركيز عليها.
5. اعادة النظر بصياغة الرؤية.
6. إعادة صياغة رسالة الشركة بما يضمن تحقيق الرؤية.
7. تحديد الأهداف الوطنية من (الارن 2025) التي تساهم الشركة في تحقيقها.
8. تحديد الأهداف الإستراتيجية المنبثقة من الاهداف الوطنية .
9. تحديد البرامج التنظيمية وربطها بالأهداف الاستراتيجية للشركة.
10. إعداد مسودة الخطة ومناقشتها مع لجنة التخطيط والتنسيق والتصديق عليها.
11. إعداد مصفوفة للمعايير ومؤشرات الأداء التي ستعتمد في قياس الأداء المؤسسي.
12. إعداد البرامج التنفيذية لتنفيذ الخطة الإستراتيجية وتحديد مراحلها الزمنية والجهة المسؤولة عن التنفيذ.
13. عرضها على الجهات الرسمية و الجهات التي تربطها شراكة مع الشركة .
14. رفع الخطة لإعتمادها من مجلس الإدارة بصورتها النهائية.
15. تعميم الرؤية والرسالة والأهداف الوطنية والاستراتيجية داخل الشركة (على مستوى الوحدات الإدارية) وخارجها (للشركاء) للإستفادة من التغذية الراجعة.
16. إعداد إستراتيجية المخاطر
17. إعلانها وتعميمها للمعنيين.



رؤية الشركة
التميز في كفاءة الإنتاج و التخزين والمناولة

رسالة الشركة
استخدام أفضل الممارسات للمحافظة على المخزون والمناولة ضمن أفضل معايير السلامة والكفاءة والتطوير المستمر لمواصفات الطحين والسميد

القيم الجوهرية للشركة

- ❖ الأمانة والمحافظة على سرية المعلومة.
- ❖ الدقة وأتقان العمل.
- ❖ العمل بروح الفريق.
- ❖ العدالة.
- ❖ الشفافية
- ❖ الاهتمام بمتلقي الخدمة.

شركاء و متلقي الخدمة للشركة العامة الأردنية للصوامع والتموين

- ❖ وزارة الصناعة والتجارة والتموين.
- ❖ القوات المسلحة الأردنية.
- ❖ المؤسسات الإستهلاكية العسكرية والمدنية.
- ❖ المخازن والناقلين لمادة الطحين.
- ❖ الشركات الخاصة والتي تخزن لدى الشركة.
- ❖ السائقون و متعهدو النقل.



تحليل البيئة الداخلية

شركة الصوامع الأردنية هي إحدى الشركات المملوكة للحكومة، يتأثر عملها بالبيئة الداخلية والخارجية والقرارات الحكومية وقد تم مناقشة هذه المؤثرات من خلال لجنة إعداد الخطة برئاسة المدير العام وعضوية مساعد المدير العام ومدراء الشركة.

تم تحديد الوضع الحالي للشركة من خلال تحليل وتقييم عناصر البيئة الداخلية متمثلة بنقاط القوة والضعف وعناصر البيئة الخارجية متمثلة بالفرص والتحديات وكانت نتائج هذا التحليل على النحو التالي :-

نقاط القوة	الخيار الاستراتيجي	بالغ الأهمية	متوسط الأهمية	قليل الأهمية
الإيرادات العالية إيرادات ذاتية تغطي كافة نفقات الشركة (الرأسمالية والجارية) وتحقيق فائض يرفد الخزينة وتوفر سيولة نقدية لديها	- زيادة طاقة التفريغ بإشياء وحثي تفريغ في توسعة صوامع الجويده	X		
وجود كوادر فنية مؤهلة لديها القدرة على التصنيع	- العمل على تصنيع اسطوانات الطحن ذاتياً - خطة لتغيير انابيب التالجات المتهاكلة - استبدال غاز R22 to R134 بغاز الاموليا الأمن.	X	X	
القدرة على التواصل مع الشركاء والدوائر الرسمية إلكترونياً والنظام الإلكتروني قابل للتعديل والتطوير	- تطبيق نظام التراسل - تطوير نظام المستودعات الفنية ونظام المخزون	X	X	
القدرة على انتاج اصناف جديدة من القمح	- انتاج اصناف جديدة من الطحين والسميد	X		
سهولة إصدار الأنظمة والتعليمات	- تحديث النظام المالي تكون فيه جميع العمليات الكترونية	X		
أسلوب القيادة تشاركي و مجال الإبداع بالعمل متاح	- مزيد من تفويض الصلاحيات لرفع المبيعات وخلق المبادرات التي تسهم في رفع كفاءة الانتاج والتوزيع	X		

نقاط الضعف	الخيار الاستراتيجي	بالغ الأهمية	متوسط الأهمية	قليل الأهمية
البرامج المعمول بها في الشركة غير مملوكة للشركة	- بناء أنظمة وبرامج جديدة مملوكة للشركة	X		
إخضاع ميزانية الشركة الى الموازنة العامة بالدولة وقرارات تحديد سقف الموازنة	- تحويل الموازنة الى موازنة مرنة والعمل على فصل حساب المتاجرة من الميزانية		X	
من المتوقع نشوء التزامات مالية على الشركة اتجاه الآخرين نتيجة استلام صوامع العقبه الجديدة	- العمل على اجراء تسويات مالية تنفق مع موارد الشركة	X		
ضعف منظومة الاحلال الوظيفي	- وضع خطة احلال وظيفي			



تحليل البيئة الخارجية

قليل الأهمية	متوسط الأهمية	بالغ الأهمية	الخيار الاستراتيجي	الفرص
		x	- زيادة فرص التصدير الى سوريا والعراق واليمن	فتح الحدود لبعض نول الجوار
	x		- انشاء مستودعات خاصة بتخزين الصويا في الصوامع الجديدة	عدم توفر مستودعات في الميناء الجديد لتخزين شحنات الصويا المستوردة
	x		- انشاء وحدة غربلة في صوامع العقبة لمعالجة نسبة الكسر	رفض تفرغ بعض بواخر النرة العائدة للقطاع الخاص بسبب ارتفاع نسبة الكسر
		x	- تطبيق نظام ال HACCP في مطحنة الجودة	وجود منظومة من معايير الجودة يمكن من خلالها تطبيق معايير الجودة العالمية

قليل الأهمية	متوسط الأهمية	بالغ الأهمية	الخيار الاستراتيجي	التحديات
		x	- العمل على خفض الكلف لزيادة المنافسة في الأسعار - استيراد قمح ذو جودة عالية لانتاج اصناف جديدة مميزة	قيام القطاع الخاص بإنشاء صوامع ومطاحن جديدة تحد من حصة الشركة في السوق المحلي
		x	- وضع خطط صيانة واصلاح واضحة تتفق ادارة الموازنة العامة لرصد مبالغ لتنفيذها	صعوبة رصد المخصصات المالية في الموازنة العامة لتطوير وتحسين وصيانة المنشآت والمشاريع القائمة
	x		- المتاجرة بهذه السلع عن طريق شرائها وبيعها لاستغلال طاقة التخزين	تغير سياسة الدعم قد تؤدي لوقف استيراد مائتي القمح والشعير من قبل وزارة الصناعة والتجارة والتموين وبالتالي ينتج عنها نقص في الكميات المخزنة



الأهداف المؤسسية و ربطها مع الأولويات الاستراتيجية

أهداف الشركة	الأولويات الاستراتيجية (الأردن 2025)
<ol style="list-style-type: none"> 1. زيادة حجم المناولة والتخزين وتطويرها 2. الاستغلال الأمثل للموارد وزيادة مؤشر كفاءة الاستخدام 3. زيادة الانتاج بتحسين النوعية وخفض الكلف لزيادة القدرة التنافسية للمنتج محلياً وخارجياً 4. زيادة الكميات المخزنة عن طريق الاستغلال الأمثل للسعات التخزينية في الصوامع والثلاجات والهناجر 	<ol style="list-style-type: none"> 1. المساهمة في أمن وإدارة المسارد تنفيذ الاستراتيجية الوطنية للأمن والغذاء
<ol style="list-style-type: none"> 1. المساهمة في تدريب المهندسين حديثي التخرج و تدريب طلاب الجامعات في مجتمعات الشركة 	<ol style="list-style-type: none"> 2. المساهمة في المسؤولية الاجتماعية اتجاه المجتمع المحلي والبيئة .

لغاية تنفيذ هذه الخطة تم وضع التالي :

- الخطط التنفيذية
- البرامج
- الأنشطة والاجراءات
- مؤشر الأداء والمتابعة والتصحيح



(الخطة التنفيذية للسنوات (2021-2019))
دليل الاشكال والرموز المستخدمة

الدلالة	الرمز
نشاط مستمر▶
نشاط خلال فترة زمنية محددة	◀— —▶
برنامج على المدى الطويل ويتضمن مشاريع فرعية	—▶
مشروع ببداية محددة ونهاية محددة	▶—▶
وضع خطة وتطبيقها▶—▶
نقطة مراجعة	●



الأولويات الإستراتيجية رقم (1) المساهمة في أمن وإدارة الموارد / تنفيذ الاستراتيجية الوطنية للأمن والغذاء

هدف الشركة رقم (1.1) زيادة حجم المناولة والتخزين وتطويرها

البرنامج رقم (1.1.1) زيادة حجم التخزين افقيا

الرقم	البرنامج / المشروع / النشاط	الجهة المنفذة للبرنامج	الإطار الزمني		
			2019	2020	2021
1.1.1.1	استكمال مشروع توسعة صوامع العقبة بطاقة تخزين 100 ألف طن	مديرية الشؤون الفنية	▶-----◀		
1.1.1.2	مشروع بناء هنجر أو هنجرين لغاية تخزين الصويا في ميناء العقبة الجديد بسعة (35) الف طن	مديرية الشؤون الفنية	▶-----◀		

الأولويات الإستراتيجية رقم (1) المساهمة في أمن وإدارة الموارد / تنفيذ الاستراتيجية الوطنية للأمن والغذاء

هدف الشركة رقم (1.1) زيادة حجم المناولة والتخزين وتطويرها

البرنامج رقم (1.1.2) تركيب وحدة تفريغ وتحميل وغريلة اضافية

الرقم	البرنامج / المشروع / النشاط	الجهة المنفذة للبرنامج	الإطار الزمني		
			2019	2020	2021
1.1.2.1	مشروع تركيب وحدات تفريغ (حك) للصوامع الجديدة في الجويذة	مديرية الشؤون الفنية	▶-----◀		
1.1.2.2	مشروع تركيب جهاز تفريغ وتحميل البواخر لتوسعة صوامع العقبة تحت الانشاء.	مديرية الشؤون الفنية	▶-----◀		
1.1.2.3	تركيب وحدة غريلة حبوب لازالة كسر الذرة / العقبة	مديرية الشؤون الفنية	▶-----◀		

الأولويات الإستراتيجية رقم (1) المساهمة في أمن وإدارة الموارد / تنفيذ الاستراتيجية الوطنية للأمن والغذاء

هدف الشركة رقم (1.2) الاستغلال الامثل للموارد وزيادة مؤشر كفاءة الاستخدام

البرنامج رقم (1.2.1) تطوير وتحديث وصيانة البنية التحتية

الرقم	البرنامج / المشروع / النشاط	الجهة المنفذة للبرنامج	الإطار الزمني		
			2019	2020	2021
1.2.1.1	صيانة البنية التحتية والمعدات في مجمع الجويذة ضمن خطط وبرامج محددة .	مديرية الشؤون الفنية ومدير مجمع الجويذة	▶-----◀		
1.2.1.2	صيانة البنية التحتية والمعدات في مجمع الشمال ضمن خطط وبرامج محددة .	مديرية الشؤون الفنية ومدير مجمع الشمال	▶-----◀		
1.2.1.3	صيانة البنية التحتية والمعدات في مجمع الرصيفة ضمن خطط وبرامج محددة .	مديرية الشؤون الفنية ومدير مجمع الرصيفه	▶-----◀		
1.2.1.4	صيانة البنية التحتية والمعدات في مجمع العقبة ضمن خطط وبرامج محددة .	مديرية الشؤون الفنية ومدير مجمع العقبة	▶-----◀		
1.2.1.5	صيانة البنية التحتية والمعدات في محطة الجويذة ضمن خطط وبرامج محددة .	مديرية الشؤون الفنية ومدير محطة الجويذة	▶-----◀		



الأولويات الإستراتيجية رقم (1) المساهمة في أمن وإدارة الموارد / تنفيذ الاستراتيجية الوطنية للأمن والغذاء
 هدف الشركة رقم (1.2) الاستغلال الأمثل للموارد وزيادة مؤشر كفاءة الاستخدام
 البرنامج رقم (1.2.2) تبنى سياسة الجودة الشاملة

الرقم	البرنامج/ المشروع/ النشاط	الجهة المنفذة للبرنامج	الإطار الزمني			
			2019	2020	2021
1.2.2.1	تطبيق النظام الوقائي العالمي الذي يعنى بسلامة الغذاء الهامسب (HACCP) في مطحنة الجويده	قسم الرقابة وتقييم الأداء و مدير المطحنة	▶◀			
1.2.2.2	تركيب أنظمة مراقبة	قسم الحاسوب وإدارة المجمعات	▶◀			

الأولويات الإستراتيجية رقم (1) المساهمة في أمن وإدارة الموارد / تنفيذ الاستراتيجية الوطنية للأمن والغذاء
 هدف الشركة رقم (1.3) زيادة الانتاج بتحسين النوعية وخفض الكلف لزيادة القدرة التنافسية للمنتج محلياً وخارجياً
 البرنامج رقم (1.3.1) التحول الى الطاقة البديلة

الرقم	البرنامج/ المشروع/ النشاط	الجهة المنفذة للبرنامج	الإطار الزمني		
			2019	2020	2021
1.3.1.1	مشروع خلايا الطاقة الشمسية للجويده (المطحنة)	مديرية الشؤون الفنية	▶◀		
1.3.1.2	مشروع خلايا الطاقة الشمسية للعقبة	مديرية الشؤون الفنية	▶◀		

الأولويات الإستراتيجية رقم (1) المساهمة في أمن وإدارة الموارد / تنفيذ الاستراتيجية الوطنية للأمن والغذاء
 هدف الشركة رقم (1.3) زيادة الانتاج بتحسين النوعية وخفض الكلف لزيادة القدرة التنافسية للمنتج محلياً وخارجياً
 البرنامج رقم (1.3.2) تنويع الانتاج وزيادة حصة المطحنة من السوق المحلي والخارجي

الرقم	البرنامج/ المشروع/ النشاط	الجهة المنفذة للبرنامج	الإطار الزمني			
			2019	2020	2021
1.3.2.1	تطوير الاصناف الحالية .	الإدارة العامة ومطحنة الجويده	▶			
1.3.2.2	تنويع الانتاج .	الإدارة العامة ومطحنة الجويده	▶			
1.3.2.3	ابجد عملاء جدد داخلياً وخارجياً.	الإدارة العامة ومطحنة الجويده	▶			
1.3.2.4	وضع خطط تسويقية .	الإدارة العامة ومطحنة الجويده	▶			



الأولويات الاستراتيجية رقم (1) المساهمة في أمن وإدارة الموارد / تنفيذ الاستراتيجية الوطنية للأمن والغذاء

هدف الشركة رقم (1.2) الاستغلال الأمثل للموارد وزيادة مؤشر كفاءة الاستخدام

البرنامج رقم (1.2.2) تبني سياسة الجودة الشاملة

الرقم	البرنامج/ المشروع/ النشاط	الجهة المنفذة للبرنامج	الإطار الزمني		
			2019	2020	2021
1.2.2.1	تطبيق النظام الوقائي العالمي الذي يعنى بسلامة الغذاء الهاسب (HACCP) في مطحنة الجودة	قسم الرقابة وتقييم الأداء و مدير المطحنة	▶ ←		
1.2.2.2	تركيب أنظمة مراقبة	قسم الحاسوب وإدارة المجمعات	▶ ←		

الأولويات الاستراتيجية رقم (1) المساهمة في أمن وإدارة الموارد / تنفيذ الاستراتيجية الوطنية للأمن والغذاء

هدف الشركة رقم (1.3) زيادة الانتاج بتحسين النوعية وخفض الكلف لزيادة القدرة التنافسية للمنتج محلياً وخارجياً

البرنامج رقم (1.3.1) التحول الى الطاقة البديلة

الرقم	البرنامج/ المشروع/ النشاط	الجهة المنفذة للبرنامج	الإطار الزمني		
			2019	2020	2021
1.3.1.1	مشروع خلايا الطاقة الشمسية للجويدة (المطحنة)	مديرية الشؤون الفنية	▶ ←		
1.3.1.2	مشروع خلايا الطاقة الشمسية للعقبة	مديرية الشؤون الفنية	▶ ←		

الأولويات الاستراتيجية رقم (1) المساهمة في أمن وإدارة الموارد / تنفيذ الاستراتيجية الوطنية للأمن والغذاء

هدف الشركة رقم (1.3) زيادة الانتاج بتحسين النوعية وخفض الكلف لزيادة القدرة التنافسية للمنتج محلياً وخارجياً

البرنامج رقم (1.3.2) تنوع الانتاج وزيادة حصة المطحنة من السوق المحلي والخارجي

الرقم	البرنامج/ المشروع/ النشاط	الجهة المنفذة للبرنامج	الإطار الزمني		
			2019	2020	2021
1.3.2.1	تطوير الاصناف الحالية	الإدارة العامة ومطحنة الجودة ◀		
1.3.2.2	تنوع الانتاج	الإدارة العامة ومطحنة الجودة ◀		
1.3.2.3	ايجاد عملاء جدد داخلياً وخارجياً	الإدارة العامة ومطحنة الجودة ◀		
1.3.2.4	وضع خطط تسويقية	الإدارة العامة ومطحنة الجودة ◀		



الأولويات الإستراتيجية رقم (1) المساهمة في أمن وإدارة الموارد / تنفيذ الإستراتيجية الوطنية للأمن والغذاء
 هدف الشركة رقم (1.3) زيادة الانتاج بتحسين النوعية وخفض الكلف لزيادة القدرة التنافسية للمنتج محلياً وخارجياً
 البرنامج رقم (1.3.3) تحسين نوعية وجودة التعبئة والتغليف لمنتجات المطحنة

الرقم	البرنامج/ المشروع/ النشاط	الجهة المنفذة للبرنامج	الإطار الزمني		
			2019	2020	2021
1.3.3.1	تطوير مواصفات التعبئة والتغليف بشكل مستمر	الإدارة العامة ومطحنة الجودة
1.3.3.2	تركيب آلة تعبئة جديدة لمادة المحن.	الإدارة العامة ومطحنة الجودة

الأولويات الإستراتيجية رقم (1) المساهمة في أمن وإدارة الموارد / تنفيذ الإستراتيجية الوطنية للأمن والغذاء
 هدف الشركة رقم (1.4) زيادة الكميات المخزنة عن طريق الاستغلال الأمثل للمسعات التخزينية في الصوامع والثلاجات والهناجر
 البرنامج رقم (1.4.1) زيادة حجم التخزين عامودياً

الرقم	البرنامج/ المشروع/ النشاط	الجهة المنفذة للبرنامج	الإطار الزمني		
			2019	2020	2021
1.4.1.1	زيادة استغلال الطاقة التخزينية للصوامع والمستودعات والثلاجات.	مدير المجمع/ الإدارة العامة

الأولويات الإستراتيجية رقم (2) المساهمة في المسؤولية الاجتماعية اتجاه المجتمع المحلي والبيئة
 هدف الشركة رقم (2.1) المساهمة في تدريب المهندسين حديثي التخرج و تدريب طلاب الجامعات في مجمعات الشركة

الرقم	البرنامج/ المشروع/ النشاط	الجهة المنفذة للبرنامج	الإطار الزمني		
			2019	2020	2021
2.1.1	توفير فرص تدريب المهندسين حديثي التخرج و تدريب طلاب الجامعات في مجمعات الشركة.	مدير الشؤون الانبوية و مدراء المجمعات



متابعة وتقييم الخطة :-

- قياس مؤشرات الأداء والمتابعة والتصحيح .

المتابعة والتقييم :

لضمان تحقيق الأهداف ومدى نجاح السياسات والإستراتيجيات الواردة في هذه الخطة تم اعتماد آلية واضحة ومحددة للمتابعة والتقييم يشرف عليها قسم الرقابة وتقييم الأداء المؤسسي للتعرف على مستويات الإنجاز من خلال مصفوفة من معايير ومؤشرات الأداء تم بنائها اعتماداً على مستويات الإنجاز للشركة السابقة والتي اعتبرت كنقاط مرجعية للقياس بالإضافة إلى مجموعة من مؤشرات الأداء المركبة حيث سيتم إعطاء أوزان محددة لبعض الأنشطة والتي في مجموعها تشكل مؤشر أداء واحد .

- و عليه سيتم إعداد :-

- 1) بطاقة للأهداف الإستراتيجية تبين النشاط /البرنامج ومؤشر الأداء المستخدم ومرجعية القياس والقيمة المستهدفة للهدف والكلفة المترتبة على الهدف فور اقرار موازنة الشركة .
- 2) استخدام نماذج لمتابعة الأداء على مستوى الأهداف الإستراتيجية والسياسات والبرامج كل على حده تبين مدى التقدم في الإنجاز .
- 3) يتم تقديم نماذج المتابعة بتقارير دورية ربعية للمدير العام .
- 4) نماذج للإجراءات التصحيحية .

