

# التقرير السنوي لعام 2021



شركة المطارات الأردنية ش.م.ح  
ص.ب 15052 - عمان 11134 - الأردن

**commercial@jac.jo**

**www.jac.jo**



حضرة صاحب الجلالة الهاشمية  
الملك عبدالله الثاني ابن الحسين المعظم



**JAC**  
Jordan Airports Company  
شركة المطارات الأردنية



صاحب السمو الملكي  
الأمير الحسين بن عبدالله الثاني  
ولي العهد المعظم

## المحتويات

<u>الصفحة</u>	<u>الموضوع</u>
6	<b>أولاً: عن الشركة</b> الرؤية والرسالة / التأسيس / تسجيل الشركة وغاياتها
8	<b>ثانياً: إدارة الشركة</b>
11	<b>ثالثاً: تقرير الإدارة لعام 2020</b>
11	1. مجال العمليات والشؤون الفنية
16	2. مجال الشؤون الإدارية
18	3. مجال الشؤون المالية والتجارية
21	<b>رابعاً: خطة عمل شركة المطارات الأردنية للأعوام 2022-2025</b>
22	<b>خامساً: التحديات والمعوقات التي تواجه شركة المطارات الأردنية</b>



## أولاً: عن الشركة:

### الرؤية:

أن تكون الشركة المزود المتميز لخدمات الطيران والبنية التحتية للمطارات في الشرق الأوسط.

### الرسالة:

تزويد المطارات ومستخدميها بخدمات إدارية وفنية وتشغيلية وفقاً للمعايير الدولية للكفاءة والجودة والسلامة والأمن.

### تأسيس الشركة:

تتفيداً لخطة الحكومة بإعادة هيكلة قطاع الطيران المدني إنطلاقاً من أهمية الفصل بين إدارة وتشغيل المطارات من جهة، وتنظيم قطاع الطيران من جهة أخرى، حيث كانت مسؤولية إدارة المطارات وتنظيم قطاع الطيران في السابق منطحة بجهة واحدة هي سلطة الطيران المدني، قرر مجلس الوزراء الموقر في 2008/5/27 الموافقة على إنشاء شركة المطارات الأردنية كشركة مساهمة خاصة مملوكة بالكامل من قبل الحكومة تكون الذراع الإستثماري للحكومة في مجال إدارة وتشغيل المطارات الأردنية الحالية والمطارات المنوي إنشاؤها مستقبلاً (باستثناء مطار الملك الحسين الدولي في العقبة)، بالإضافة إلى متابعة تنفيذ بنود العقود المبرمة مع الشركات المستثمرة في مطار عمان المدني والأراضي المحيطة بمطار الملكة علياء الدولي خارج منطقة الإمتياز.

في 2008/12/2 قرر مجلس الوزراء الموقر الموافقة على عقد التأسيس والنظام الأساسي لشركة المطارات الأردنية وتحديد رأسمالها بمبلغ (28.25) مليون دينار مقسمة إلى مساهمة عينية بقيمة (27) مليون دينار وتتمثل في الموجودات المنقولة وغير المنقولة في مطار عمان المدني بإستثناء الأراضي بالإضافة إلى موجودات مطار الملكة علياء الدولي الواقعة خارج إطار إتفاقية إعادة تأهيل وتشغيل مطار الملكة علياء الدولي الموقعة مع شركة مجموعة المطار الدولي، والجزء الثاني متمثل بمساهمة نقدية بقيمة (1.25) مليون دينار، كما جاء في نفس القرار توجيه مخصصات وحدة إدارة مشروع مطار الملكة علياء الدولي البالغة (2) مليون دينار سنوياً إلى الشركة لمدة ثلاث سنوات (2009-2011) والتي تم نقلها إلى وزارة النقل إعتباراً من 2010/8/1.

وبناءً على توصية مدققي الحسابات القانونيين والمستشار القانوني للشركة وافق مجلس الوزراء الموقر بقراره رقم (7392) المتخذ بجلسته المنعقدة بتاريخ 2015/1/4 على تخفيض رأس مال الشركة بقيمة (8,413,083) دينار والتي تعادل القيمة الدفترية لأصول الشركة الواقعة فوق الأراضي المخصصة لسلاح الجو الملكي الأردني

بموجب أوامر دفاع قديمة لم تكن مثبتة لدى دائرة الأراضي والمساحة وصادرة قبل إنشاء شركة المطارات الأردنية، علماً بأن الهيئة العامة وافقت بإجتماعها غير العادي بتاريخ 2015/4/27 على تخفيض رأس المال من حساب جاري المساهم وبتاريخ 2016/03/06 تم تخفيض رأس المال المال إلى (19,836,917) دينار في دائرة مراقب عام الشركات بشكل رسمي.

وفي تاريخ 2021/4/7 وبناءً على إجتماع الهيئة العامة غير العادي تم تعديل عقد التأسيس والنظام الأساسي للشركة حيث تم الطلب من المستشار القانوني للشركة بالسير بالإجراءات حسب الأصول وقد تم أخذ الموافقة على التعديلات والتي كان من أهمها تعديل إدارة مجلس الإدارة إلى خمسة أعضاء بدلاً من سبعة أعضاء بالإضافة لإستبدال مسمى المدير العام بالرئيس التنفيذي وتعديل شركة إدارة المساهمات الحكومية لتصبح إدارة الإستثمارات الحكومية بدلاً منها وإستبدال مسمى وزير النقل بممثل شركة إدارة الإستثمارات الحكومية بتاريخ 2021/09/13 لدى دائرة مراقب عام الشركات بشكل رسمي.

### تسجيل وغايات الشركة

تم إستكمال إجراءات تسجيل الشركة بتاريخ 2008/12/28 كشركة مساهمة خاصة محدودة، وتتضمن غايات الشركة وفقاً لعقد التأسيس والنظام الأساسي لها القيام بأعمال توسعة المطارات وتقديم خدمات إدارة وتشغيل المطارات وإستغلال أبنية ومرافق المطارات، وتسويق البضائع وكافة مستلزمات المسافرين داخل المطارات، وإنشاء وتطوير وإدارة وتشغيل المطارات وصيانتها، وخدمات الركاب وإنشاء مراكز التوزيع والعرض والبيع داخل حرم المطارات الأردنية وإنشاء المستودعات والمحلات داخل حرم المطارات وإدارة الموانئ الجوية والمطارات، والمناولة ونقل المسافرين وإعداد وتقديم الدراسات والإستثمارات بخصوص إنشاء و/أو تطوير و/أو ترميم المطارات والخدمات المساهمة لها وتجهيز البنية التحتية لمرافق المطارات وصيانتها وتقديم جميع خدمات المطارات والطائرات وتزويدها بجميع المعدات، وتملك وإدارة المطارات داخل وخارج المملكة والمساهمة في شركات أخرى لتحقيق غايات الشركة.



# JAC

Jordan Airports Company  
شركة المطارات الأردنية

## ثانياً: إدارة الشركة

تعمل إدارة الشركة وفقاً لقانون الشركات حيث تمثل شركة إدارة الإستثمارات الحكومية بإعتبارها الهيئة العامة لحكومة المملكة الأردنية الهاشمية (المالك)، وتتمثل مهام الهيئة العامة التي تدعى لعقد إجتماعات عادية أو غير عادية وفقاً للمواضيع المعروضة عليها في مجموعة من الأمور التي حددها قانون الشركات، أهمها ما يلي:

1. مناقشة التقرير السنوي والبيانات المالية للشركة.
2. مناقشة ميزانية الشركة.
3. إنتخاب مجلس الإدارة.
4. إنتخاب مدقق الحسابات.
5. تعديل عقد التأسيس والنظام الأساسي.
6. تخفيض أو زيادة رأس مال الشركة.
7. دمج الشركة.
8. تصفية الشركة.
9. إقالة مجلس إدارة الشركة أو أحد أعضائه.
10. إصدار أسناد القرض.

يتولى إدارة الشركة مجلس إدارة مكون من خمسة أعضاء وعلى أن يكون رئيس المجلس أمين عام وزارة النقل وفقاً لعقد التأسيس والنظام الأساسي للشركة وعضو من موظفي القطاع العام وعضو مسمى من سلاح الجو الملكي الأردني بالإضافة إلى عضوين آخرين من القطاع الخاص، ويتولى هذا المجلس متابعة أعمال الإدارة التنفيذية في الشركة، وقد عقد مجلس الإدارة خلال عام 2021 (6) إجتماعات تم خلالها مناقشة وإقرار العديد من السياسات والتوجهات وخطط وإجراءات العمل.

تتكون الإدارة التنفيذية للشركة من الرئيس التنفيذي وخمس دوائر تنفيذية رئيسية بالإضافة لمركز تسهيلات الشحن الجوي في مطار الملكة علياء الدولي وهي كما يلي:

1. دائرة مطار عمان المدني.
2. دائرة الخدمات التجارية.
3. دائرة الهندسة.
4. الدائرة المالية.
5. دائرة الخدمات المساندة.

وقد بلغ عدد موظفي الشركة في نهاية عام 2021 (132) موظفاً، وفيما يلي الهيكل التنظيمي للشركة:



مجلس إدارة شركة  
المطارات الأردنية

الرئيس التنفيذي

دائرة الرقابة الداخلية  
وتوكيد الجودة

دائرة الشؤون  
القانونية

مكتب الرئيس  
التنفيذي

مركز تسهيلات الشحن  
الجوي

قسم المالية  
والإدارية

قسم الصيانة

دائرة الهندسة

وحدة المشاريع

وحدة تطوير البنية  
التحتية

الدائرة المالية

وحدة الخزينة

وحدة المحاسبة  
المالية

وحدة المحاسبة  
الإدارية

دائرة مطار عمان  
المدني

وحدة العمليات  
الأرضية

وحدة المناولة  
الأرضية

وحدة خدمات  
المسافرين

وحدة السلامة الجوية  
والبيئية

وحدة أمن المطار

وحدة إدارة المرافق  
والخدمات

دائرة الخدمات  
التجارية

وحدة الإستثمار  
وتطوير الأعمال

وحدة التسويق  
والعلاقات العامة

دائرة الخدمات  
المساعدة

وحدة الموارد  
البشرية

وحدة المشتريات

وحدة تكنولوجيا  
المعلومات

وحدة الخدمات  
اللوجستية



**JAC**  
Jordan Airports Company  
شركة المطارات الأردنية

## القوانين والتشريعات التي تحكم عمل الشركة

إن طبيعة هيكل الشركة تجعلها خاضعة إلى القوانين المتعلقة بشركات القطاع الخاص وأخرى ذات العلاقة بالقطاع الحكومي، حيث تعمل لطبيعتها المتمثلة بكونها شركة مساهمة خاصة محدودة وفق القوانين التالية: قانون الشركات، قانون العمل، قانون ضريبة الدخل والمبيعات، نظام المشتريات الحكومية رقم (8) لسنة 2022 ومن جهة أخرى تخضع الشركة وكونها مملوكة من قبل الحكومة إلى رقابة ديوان المحاسبة في التدقيق اللاحق. كما تقوم الشركة وباعتبارها من الوحدات المستقلة بإعتماد موازنتها من قبل دائرة الموازنة العامة في وزارة المالية ويتم إدراج موازنة الشركة ضمن قانون الموازنة، إضافة إلى خضوعها إلى قانون الفوائض المالية والذي يلزم الشركة تحويل أي فوائض تترتب لديها في نهاية كل سنة مالية إلى الخزينة حيث تم تسديد المتبقي من الفوائض المالية لعام 2020 وتم توريد مليون دينار مقدماً خلال عام 2021 عن الفوائض المستحقة للسنة المالية 2021.

كما تعمل الشركة فيما يتعلق بعملياتها التشغيلية وفقاً لقوانين وأنظمة الطيران المدني النافذة، حيث تلتزم الشركة بمتطلبات هيئة تنظيم الطيران المدني الخاصة بالشروط والمعايير اللازمة لتراخيص المطار إضافة إلى إلزامها بالشروط والمعايير الدولية بهذا الخصوص مثل تلك الصادرة عن المنظمة الدولية للطيران المدني (ICAO)، كما تطبق الشركة نظام رسوم الطيران المدني في إحتساب رسوم إستعمال المطار بالنسبة للطائرات والمسافرين القادمين والمغادرين من مطار عمان المدني علماً بأنه قد تم إصدار نظام رسوم الطيران المدني لعام 2018 رقم (106) وقد تم العمل به إعتباراً من تاريخ 2018/10/31.

## ثالثاً: تقرير الإدارة لعام 2021

باشرت الشركة أعمالها من خلال إستلام العمليات الجوية والأرضية لمطار عمان المدني في الأول من شهر أيار من عام 2009 وفقاً لعقد الرخصة الموقع مع هيئة تنظيم الطيران المدني، وتتلخص إنجازات الشركة خلال العام 2021 في المجالات الثلاثة التالية:

### 1. مجال العمليات والشؤون الفنية

#### حركة الطائرات والمسافرين

إرتفع عدد المسافرين في عام 2021 بالمقارنة مع العام 2020 بنسبة (20%) حيث بلغ عدد المسافرين (9,019) مسافر مع إرتفاع إجمالي لعدد الحركات الجوية للفئات المختلفة لتصل إلى (26,312) حركة في عام 2021 وبنسبة إرتفاع تساوي حوالي (30%) عن العام 2020.

يعود سبب إرتفاع أعداد المسافرين والحركات الجوية للعام 2021 إلى التلاشي التدريجي لتأثير جائحة كورونا السلبي على العالم وعلى قطاع النقل الجوي بشكل خاص، علماً بأن أعداد المسافرين والحركات الجوية لا زالت أقل من العام 2019 وذلك بسبب إستمرار تحديد إستخدام مطار عمان المدني من قبل هيئة تنظيم الطيران المدني لحين إستكمال إجراءات ترخيص المطار.

تبين الجداول التالية أعداد المسافرين وحركة الطائرات في مطار عمان المدني شاملة ركاب الترانزيت للأعوام (2012-2021).

#### أعداد المسافرين للأعوام 2012 - 2021

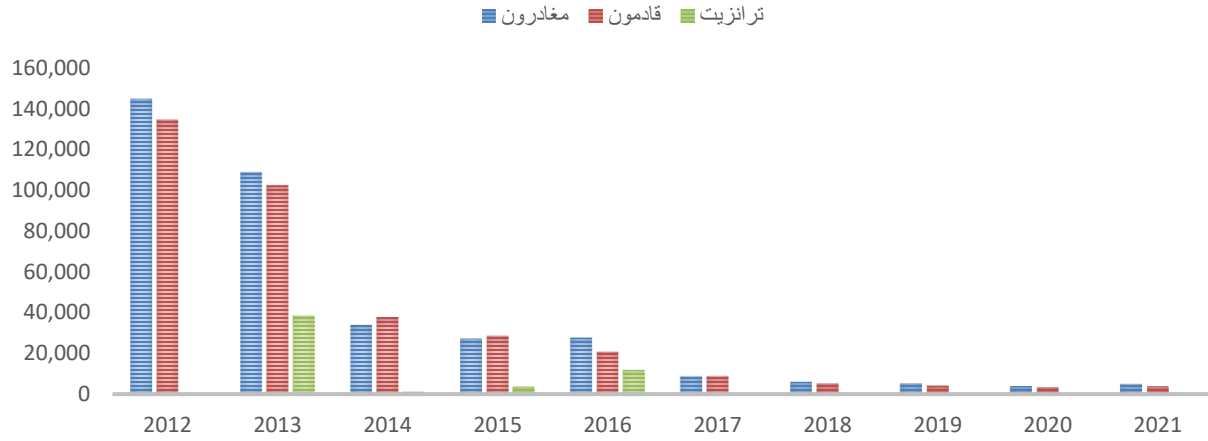
السنة	مغادرون	قادمون	ترانزيت	المجموع
2012	144,613	134,588		279,201
2013	108,680	102,384	38,416	249,480
2014	33,945	37,956	1,322	73,223
2015	27,260	28,880	3,760	59,900
2016	27,769	20,965	11,940	60,674
2017	8,850	9,011	348	18,209
2018	6,019	5,418	5	11,442
2019	5,373	4,230	0	9,603
2020	4,007	3,488	2	7,497
2021	5,185	3,779	55	9,019



# JAC

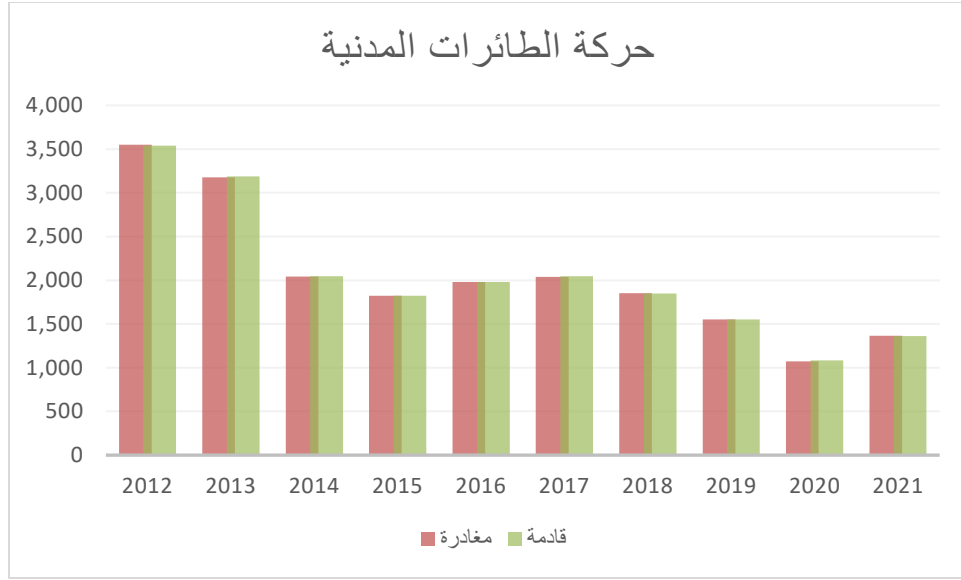
Jordan Airports Company  
شركة المطارات الأردنية

## أعداد المسافرين



## حركات الطائرات المدنية للأعوام 2021 - 2012

المجموع	قادمة	مغادرة	
7,090	3,539	3,551	2012
6,365	3,189	3,176	2013
4,090	2,046	2,044	2014
3,647	1,824	1,823	2015
3,960	1,979	1,981	2016
4,085	2,045	2,040	2017
3,700	1,849	1,851	2018
3,101	1,551	1,550	2019
2,156	1,084	1,072	2020
2,726	1,361	1,365	2021



إرتفعت حركة الطائرات المدنية بنسبة (26%) في عام 2021 مقارنة بالعام 2020 ليصبح عدد الحركات التجارية (2,726) حركة، وإرتفعت حركة الطائرات العسكرية بنسبة (5%) تقريباً، كما وإرتفعت حركات طائرات التدريب التابعة للأكاديميات بنسبة (63%) مع إنخفاض حركة الطيران الشراعي بنسبة (15%) مما أدى إلى إرتفاع كلي لإجمالي الحركات الجوية بنسبة (30%) تقريباً، وكما هو مبين في الجدول أدناه:

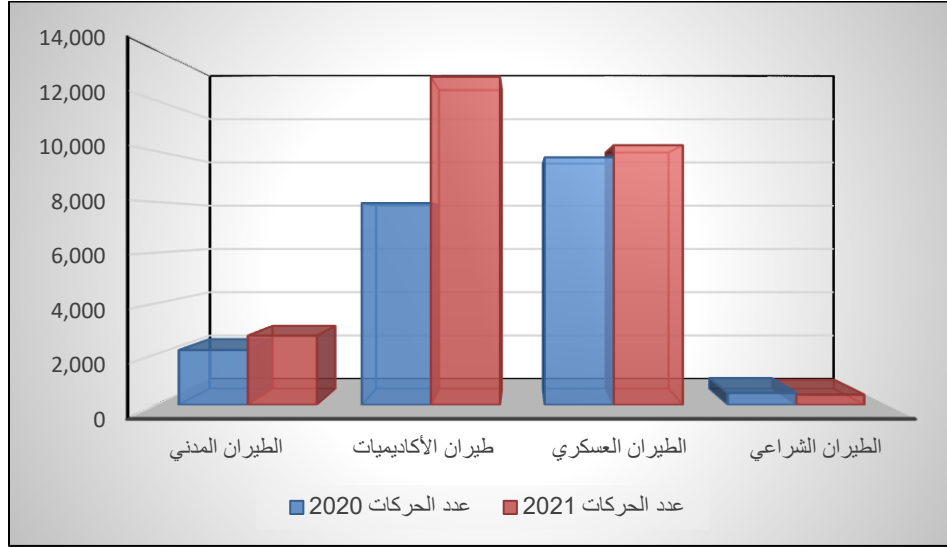
#### الحركات الجوية حسب الفئة

البيان	عدد الحركات 2020	عدد الحركات 2021	نسبة التغير بين العامين
الطيران المدني	2,156	2,726	26.4%
طيران الأكاديميات	7,954	12,945	62.7%
الطيران العسكري	9,761	10,241	4.9%
الطيران الشراعي	468	400	-14.5%
<b>الإجمالي</b>	<b>20,339</b>	<b>26,312</b>	<b>29.4%</b>



# JAC

Jordan Airports Company  
شركة المطارات الأردنية



## المشاريع الرأسمالية

تتلخص أهم المشاريع الرأسمالية التي قامت بها الشركة حتى 2021/12/31 بما يلي:

1. البدء بتنفيذ عطاء مناطق أمان نهايات المدرج 06 و 24 وإنشاء مباني محطات الكهرباء الفرعية.
2. تنفيذ عطاء مباني بريفاي (مباني جاهزة) في مطار عمان المدني ومركز تسهيلات الشحن الجوي.
3. الإنتهاء من عطاء أعمال صيانة لمبنى دفاع مدني مطار عمان وأعمال صيانة متفرقة في مباني المطار.
4. شراء وتوريد معدات بوابات كشف المعادن لإستخدامها بعمليات الكشف الأمني على الأشخاص حسب المعايير الوطنية في هذا المجال.
5. الإنتهاء من تنفيذ عطاء أعمدة ستانلس ستيل أمام قاعات المسافرين في مطار عمان المدني لتحقيق متطلبات السلامة والأمن.

## رفع مستوى الخدمة والامتثال للمعايير الوطنية لمطار عمان المدني

بالإضافة لما ورد أعلاه عملت شركة المطارات الأردنية بكافة دوائرها على:

1. تنفيذ برنامج تقييم سطح مدرج المطار وتفعيل النماذج الخاصة فيه

ICAO Global Reporting Format for Runway Surface Conditions (GRF)

2. إعادة إصدار وتحديث برنامج أمن مطار عمان المدني ليتوافق مع المستجدات في التشريعات الوطنية الصادرة عن هيئة تنظيم الطيران المدني الأردني.
3. تحديث جميع الخطط والوثائق المتعلقة بالجاهزية والإستعداد للحالات الطارئة.
4. تطبيق التعليمات والإجراءات المتعلقة بالحد من نقشي فيروس كورونا المستجد وبما يتوافق مع الإجراءات والتعليمات الصادرة عن مركز إدارة الأزمات الوطني ووزارة الصحة وهيئة تنظيم الطيران المدني.
5. وضع خطط السلامة الخاصة بالمشاريع الإنشائية التي تم ويتم تنفيذها في مناطق الجانب الجوي والمتمثلة بمشروع صيانة البلاطات الخرسانية للمدرج، ومشروع تأهيل مناطق السلامة في نهايات المدرج بحسب متطلبات هيئة تنظيم الطيران المدني.
6. عقد عدة برامج تدريبية وتوعوية بالصحة والسلامة المهنية.
7. تنفيذ برنامج التدريب التوعوي الأمني لجميع العاملين في المطار حسب المتطلبات والمعايير الوطنية في هذا المجال.
8. المشاركة في إجتماعات اللجنة الوطنية العليا لأمن الطيران المدني، والمساهمة بإتخاذ قرار بالتسهيل على مشغلي المطارات من خلال الموافقة على إستخدام جميع المعدات الأمنية المعتمدة من الجانبين (الأمريكي أو الأوروبي) في المطارات الأردنية بدلاً من حصرها بالجانب الأوروبي بما يخص مباني المسافرين.

### مركز تسهيلات الشحن الجوي في مطار الملكة علياء الدولي

قامت وزارة النقل بتكليف الشركة بتشغيل وإدارة مركز تسهيلات الشحن الجوي في مطار الملكة علياء الدولي، وتم إنشاء المركز من خلال المنحة المقدمة من قبل الوكالة اليابانية للتعاون الدولي والذي يحتوي على معدات مسح أمني بتكنولوجيا متطورة تعزز قدرات أمن الشحن الجوي في مطار الملكة علياء الدولي لغايات الكشف على الشحن الصادر وتعزيز سرعة إجراءات المسح الأمني .

وقد بدأ تقاضي الرسوم في المركز منذ تاريخ 2016/03/16 بموجب نظام رقم 71 لسنة 2016 من النظام المعدل لنظام رسوم الطيران المدني، حيث بلغ مجموع الإيرادات لعام 2021 لمركز تسهيلات الشحن الجوي (581,232) دينار بإرتفاع عن عام 2020 بنسبة 21% حيث يعود سبب الإرتفاع إلى التلاشي التدريجي لتأثير جائحة كورونا السلبي على قطاع النقل الجوي.



# JAC

Jordan Airports Company  
شركة المطارات الأردنية

كما وأن من واجبات المركز أيضاً متابعة آبار المياه الواقعة في محيط مطار الملكة علياء الدولي إدارياً وفنياً حيث رفدت هذه الآبار خلال العام 2021 ما قيمته (222,996) دينار لإيرادات الشركة بنسبة إرتفاع عن العام السابق بحوالي 17% على الرغم من تعطل بئرين مند شهر حزيران لأغراض الصيانة.

## 2. مجال الشؤون الإدارية

### أنظمة الشركة الداخلية

تعمل الشركة من خلال الأنظمة والتعليمات التالية:

1. نظام موظفي شركة المطارات الأردنية لعام 2010.
2. النظام الداخلي لشركة المطارات الأردنية لعام 2009.
3. نظام المشتريات لشركة المطارات الأردنية لعام 2009 فيما يتعلق بالعمليات الشرائية الصادرة بموجبه والتي ما زالت قيد الإجراء.
4. النظام المالي لشركة المطارات الأردنية لعام 2009.
5. نظام الإستثمار لشركة المطارات الأردنية لعام 2009.
6. نظام الإنتقال والسفر والإتصالات لشركة المطارات الأردنية لعام 2009.
7. تعليمات ضبط ومراقبة الذمم المدينة لسنة 2011.
8. تعليمات التأمين الصحي لموظفي شركة المطارات الأردنية لعام 2012.
9. تعليمات المكافآت والحوافز لموظفي شركة المطارات الأردنية لعام 2013.
10. نظام المشتريات الحكومية رقم (8) لسنة 2022 والتعليمات الصادرة بموجبه.

بناءً على الأنظمة والتعليمات المبينة أعلاه يتم تشكيل لجان مختصة بعمليات الشراء والإستثمار ومراقبة الذمم تشارك بها دائرة الرقابة الداخلية وتوكيد الجودة.

فيما يخص موظفي الشركة بلغ عدد الموظفين خلال عام 2021 (132) موظف وقد أحيل إلى سن التقاعد الوجوبي (8) موظفين.



بخصوص التدريب فإن شركة المطارات الأردنية لم تتمكن من تنفيذ الخطة التدريبية بشكل كامل نظراً للظروف القاهرة التي تمر بالبلاد بسبب جائحة كورونا حيث بلغ عدد الدورات التدريبية التي تمت المشاركة بها خلال عام 2021 (12) دورة تدريبية. تعمل إدارة الشركة على إعداد نظام جديد لموظفي الشركة وحالياً بالمراحل الأخيرة وقيد النظر في مجلس الإدارة.

### وحدة تكنولوجيا المعلومات

1. إستكمال أعمال نظام بصمة الدوام للموظفين وتركيب ساعات الدوام الجديدة.
2. تركيب نظام محاسبة موقف السيارات في منطقة الأكاديميات.
3. إعادة تمديدات شبكة الحاسوب لمبنى مطار عمان المدني.
4. تركيب نظام دخول للمركبات لموقف الشركة الرئيسي.
5. توفير طرق التواصل للموظفين وإمكانية العمل عن بعد خلال جائحة كورونا بحيث تم تشغيل البريد الإلكتروني على جميع الأجهزة الخلية والكمبيوتر خارج الشركة وتوفير إمكانية الوصول الى أنظمة الشركة للموظفين إن لزم الأمر.
6. ضمان إستمرارية عمل كافة الأنظمة والبرامج الحاسوبية في الشركة والقيام بالتعديلات المطلوبة.
7. إستمرار القيام بأعمال الصيانة اليومية والدورية لجميع الأجهزة والمعدات الحاسوبية والسيرفرات للمحافظة على سير العمليات في وحدة تكنولوجيا المعلومات وتقديم الخدمات المطلوبة للشركة.
8. ضمان إستمرارية عمل كاميرات المراقبة الأمنية داخل حرم مطار عمان المدني وسلاح الجو التابعة للأجهزة الأمنية وتوفير الصيانة الفورية لها.



### 3. مجال الشؤون المالية والتجارية

تبلغ موجودات الشركة حسب القوائم المالية الموحدة للشركة بتاريخ 2021/12/31 إجمالي (33,651,168) دينار موزعة بين الأصول المختلفة الذي يشكل النقد منها ما نسبته (21%)، وكانت حقوق المساهمين (23,793,989) دينار.

#### أولاً: إيرادات الشركة

بلغ إجمالي إيرادات الشركة في العام 2021 ما قيمته (4,074,853) دينار وكان إجمالي المصاريف قبل الضريبة ما قيمته (2,467,442) دينار حيث حققت الشركة ربحاً قبل الضريبة بقيمة (1,607,411) دينار، وذلك نتيجة العمل على ما يلي :

1. تطبيق الشركة لسياسة صارمة في ضبط النفقات وترشيد الإستهلاك وعدم التوسع في الصرف بدون وجود مبررات مدروسة بعناية فائقة.
2. عمل الشركة المتواصل على رفع كفاءة تحصيل الإيرادات وإستغلال كافة الفرص الإستثمارية المتاحة بشروط عادلة تحقق مصلحة الشركة والمستثمرين.
3. تمكنت الشركة من تحصيل حصة مساهمة سلاح الجو من النفقات التشغيلية لمطار عمان المدني بالكامل والتي كانت مرصودة لدى وزارة النقل وفقاً لقرار مجلس الوزراء.
4. بخصوص الأداء المالي للشركة فقد تمكنت الشركة من المحافظة على تحقيق الأرباح في كافة سنوات التشغيل منذ عام 2009 وذلك بالرغم من كل المعوقات سواء إنتقال شركات الطيران المنتظم إلى مطار الملكة علياء الدولي في عام 2013 كنتيجة لحصرية الطيران المنتظم التي كانت تتمتع بها مجموعة المطار الدولي (AIG) لحين وصول عدد المسافرين إلى (8) مليون مسافر أو لأسباب لاحقة تتعلق بتحديد إستخدامات المطار من قبل هيئة تنظيم الطيران المدني في عام 2017، ومع كل هذه المعوقات فقد حققت الشركة في هذا العام المنتهي في 2021/12/31 أرباح قبل الضريبة بلغت (1,607,411) دينار بالمقارنة (1,465,314) دينار في العام 2020 وذلك بسبب التعافي التدريجي للظروف السائدة في العالم وبسبب توقف حركة الطيران العالمية خلال فترة من عام 2020 بسبب الوباء العالمي (كورونا) حيث إرتفعت أرباح الشركة قبل الضريبة في عام 2021 بما نسبته (9.70%) عن عام 2020.
5. قامت الشركة بتحويل فوائض مالية خلال عام 2021 وبما قيمتها مليون دينار.

## إيرادات شركة المطارات الأردنية

نسبة التغير	2021	2020	البيان
-0.66%	1,091,742	1,099,022	إيراد استخدام مطار عمان المدني (رسوم الطائرات، المناولة، المقصورة)
-20.42%	677,412	851,250	إيراد ايجارات في مطار عمان المدني
57.02%	52,697	33,560	إيراد كهرباء ورسوم وقود ومياه في مطار عمان المدني
20.94%	581,232	480,606	إيراد مركز تسهيلات الشحن الجوي
-2.41%	1,318,220	1,350,744	إيراد إستثمارات في مطار الملكة علياء الدولي
16.45%	222,995	191,490	إيراد مياه في مطار الملكة علياء الدولي
32.93%	130,556	98,217	إيرادات اخرى في مطار عمان المدني
-0.73%	4,074,854	4,104,889	المجموع

### ثانياً: تسويق وإستثمار أراضي مطار الملكة علياء الدولي:

1. التواصل مع مجموعة من شركات الشحن لعرض قطع الأراضي في القطاع (G) للإستثمار بحكم قربها من مركز تسهيلات الشحن الجوي ومنطقة الشحن الجوي في مطار الملكة علياء الدولي.
2. التواصل والتنسيق مع هيئة الإستثمار لترويج الأراضي والفرص الإستثمارية الموجودة لدى الشركة في محيط مطار الملكة علياء الدولي من خلال الهيئة.
3. التواصل مع عدد من الشركات المعنية بالإستثمار ضمن قطاعات مختلفة لترويج الفرص الإستثمارية المتاحة في محيط مطار الملكة علياء الدولي.



# JAC

Jordan Airports Company  
شركة المطارات الأردنية

## ثالثاً: شركة روابي الأردن

في العام 2011 قامت شركة المطارات الأردنية بشراء شركة الملكية الأردنية الإستثمارية (RJI) ذ.م.م والتي أصبح إسمها لاحقاً (شركة روابي الأردن الإستثمارية ذات المسؤولية المحدودة) بمبلغ (200,000) مائتا ألف دينار وذلك تنفيذاً لقرار مجلس الوزراء الموقر بقراره رقم (665) بجلسته المنعقدة في 2011/4/19 وكما هو وارد بكتاب دولة رئيس الوزراء رقم 8243/1/11/أ/23 تاريخ 2011/4/20 علماً بأن:

1. مجلس الوزراء الموقر قد إتخذ قرار رقم (4179) في جلسته التي عقدت بتاريخ 2009/2/24 بالموافقة على نقل إجمالي القرض الممنوح لشركة الملكية الاستثمارية ذ.م.م (RJI) من البنك الأردني الكويتي والبالغ (19,000,000) تسعة عشر مليون دولار أمريكي إلى شركة المطارات الأردنية دون تحمل الحكومة أي إلتزامات قد تترتب على عملية النقل، علماً بأن مدة القرض (25) خمسة وعشرون عاماً وفقاً للإتفاقية الموقعة مع البنك المقرض.

2. موارد شركة الروابي تتكون حالياً من:

أ. إيجار الهنجر السنوي والذي يحول بالكامل إلى البنك الأردني الكويتي لخدمة الدين.

ب. إيراد الفوائد على الوديعة (رأس المال والإحتياطي الإجباري) البالغة (200,000) مائتا ألف دينار.

3. وفقاً لأحكام المادة (28) من النظام الأساسي يقوم على إدارة الشركة هيئة مديرين مكونة من (5) أعضاء يتم إنتخابهم من قبل الهيئة العامة وتنتخب هيئة المديرين رئيساً ونائباً للرئيس والمفوضين بالتوقيع.

4. بناء على طلب شركة جرامكو قامت شركة روابي الأردن الإستثمارية بتاريخ 2016/8/30 بتوقيع ملحق عقد التسهيلات المصرفية رقم (2) الموقع مع البنك المقرض (البنك الأردني الكويتي) في عام 2005 حيث تم بموجب هذا الملحق الجديد تعديل سعر فائدة القرض من فائدة ثابتة بنسبة (8%) إلى نسبة فائدة تساوي لايبور 1 شهر مضافاً إليه هامش بنسبة 3.5% وبعد أدنى (6.41399%) وعلى أن يتم مراجعة نسبة الفائدة سنوياً حيث تم مراجعة النسبة لهذا العام وتم الإتفاق على تخفيض الفائدة إلى (6%) سنوية.

5. بقرار من مجلس إدارة شركة المطارات الأردنية/الهيئة العامة لشركة روابي الأردن الإستثمارية بإجتماعها غير العادي الأول لعام 2020 المنعقد بتاريخ 2020/12/10 تم تعيين هيئة مديرين للشركة من موظفي شركة المطارات الأردنية مكونة من (الرئيس التنفيذي، مدير تنفيذي الدائرة المالية، مدير تنفيذي الخدمات التجارية، مدير الشؤون القانونية، مدير الرقابة الداخلية) حيث إنتخبت هيئة المديرين عطوفة الرئيس التنفيذي رئيساً لهيئة المديرين.

## رابعاً: خطة عمل شركة المطارات الأردنية للأعوام 2022-2025

تعمل الشركة على تنفيذ عدد من المشاريع الحيوية التي تهدف إلى تطوير وتحديث وصيانة المرافق في مطار عمان المدني والإمتثال لمتطلبات ترخيص مطار عمان المدني وتطوير مرافق الجانب الجوي والأرضي، وتحقيق متطلبات الأمن والسلامة لإستقبال الطيران المنتظم في مطار عمان المدني، حيث إنتهت الحصرية الممنوحة لمستثمر مطار الملكة علياء الدولي، وبما ينسجم مع التوصيات الواردة في المخطط الشمولي لمطار عمان المدني وفيما يلي الأهداف الإستراتيجية للشركة:

1. العمل على إستكمال متطلبات ترخيص مطار عمان المدني بالتنسيق مع هيئة تنظيم الطيران المدني.
2. تأهيل وتطوير مرافق الجانب الجوي ودراسة إمكانية توسعة المراسي الحالية وإيجاد مراسي جديدة.
3. تسويق الأراضي الواقعة تحت إدارة الشركة المحيطة في مطار الملكة علياء الدولي.

## المشاريع الرأسمالية:

ستعمل الشركة على تنفيذ عدد من المشاريع الرأسمالية ذات العلاقة بتأهيل وإدامة وتحديث البنية التحتية في مرافق مطار عمان المدني، متضمنة المشاريع التالية:

1. تأهيل المدرج.
2. تأهيل نظام الإنارة الأرضية.
3. تأهيل الممرات المساعدة والممر المساعد الرئيسي.
4. ردم الوادي في منطقة شمال المدرج.
5. زيادة طول الممر المساعد الرئيسي.
6. توسعة قاعة القادمين.
7. توسعة وتأهيل قاعة المغادرين.
8. صيانة شاملة لمباني مطار عمان المدني.

## مشاريع رفع مستوى الخدمة والإمتثال للمعايير الوطنية:

1. إدامة وتطوير منظومة الأمن والسلامة في مطار عمان المدني وبما يتوافق مع المتطلبات الدولية والوطنية.
2. متابعة إستكمال التطوير الإداري وبناء القدرات المؤسسية وتعزيز العلاقة مع الشركاء الرئيسيين.
3. رفع مستوى الخدمة والإمتثال للمعايير الوطنية لمطار عمان المدني من خلال تنفيذ برامج توعية وتنقيف داخلية لموظفي الشركة والجهات العاملة في المطار.



# JAC

Jordan Airports Company  
شركة المطارات الأردنية

## المشاريع التجارية والتسويقية

1. توثيق وتطوير استخدام الموجودات والمرافق الخاصة بالشركة وتعظيم العوائد المالية المتحققة منها.
2. المساهمة في تطوير الخدمات المقدمة للعملاء وتحسينها وفقاً للمعايير الدولية للكفاءة والجودة والسلامة والأمن.
3. القيام بالدراسات الخاصة بتحليل الأعمال وتقييمها بهدف الوصول إلى اتفاقيات التطوير والشراكة.
4. ترويج وتسويق شركة المطارات الأردنية وانجازاتها وعكس صورة إيجابية عن الشركة للعملاء، المستثمرين والموظفين.
5. ترويج أراضي مطار الملكة علياء الدولي، والتواصل مع الجهات المعنية لإزالة معيقات التطوير ليتسنى للشركة البدء بإستثمار وتطوير الأراضي لزيادة الدخل المستدام للشركة.
6. ترويج المساحات التجارية في مطار عمان المدني وخصوصاً المساحات القابلة للإستثمار في مباني المسافرين والهناجر.
7. العمل على استقطاب مستثمرين جدد وزيادة الدخل المتأتي للشركة من الإستثمارات.

## خامساً: التحديات والمعيقات التي تواجه شركة المطارات الأردنية

1. عدم توفر التمويل الكافي لتنفيذ المشاريع المتعلقة بتأهيل الجانب الجوي.
2. تحديد إستخدام مطار عمان المدني من قبل هيئة تنظيم الطيران المدني.
3. محدودية مواقع الطائرات حيث تشغل شركة المطارات الأردنية ما نسبته فقط 25% من المساحات المخصصة للمراسي (باستثناء منطقة الجلف).
4. حالة الطرق المحيطة بالمطار والحاجة إلى حلول مرورية.
5. حالة التوسع السكاني المعماري المحيط بالمطار حيث يشكل ذلك عائقاً للتوسع في المدرج عند الحاجة.
6. ملكيات وتخصيصات الأراضي في مطار عمان المدني حيث يوجد 17 قطعة أرض لا زالت إستملكاتهما غير نهائية ولا زالت بأسماء مواطنين.